



Raport o stanie miasta

Kobyłka

2025



Spis treści

Spis treści.....	3
1.1 Wstęp.....	7
1.2. Kluczowe wydarzenia i inwestycje.....	9
2. Informacje podstawowe.....	20
2.1. Położenie i sąsiedztwo	20
2.2. Demografia	23
2.3. Spółki miejskie i jednostki organizacyjne	25
3. Władze Miasta	28
3.1. Urząd Miasta.....	28
3.2. Rada Miasta	29
3.3. Rady miejskie	32
3.4. Wyróżnienia i nagrody	35
3.5. Pozyskane fundusze zewnętrzne	38
4. Finanse	44
4.1. Sytuacja finansowa miasta	44
4.2. Dochody	47
4.3. Wydatki	52
4.4. Zadłużenie i należności	64
5. Gospodarka mieszkaniowa i nieruchomości.....	69
5.1. Mienie miejskie ogółem.....	69
5.2. Grunty miejskie.....	72
5.3. Gospodarka mieszkaniowa.....	72
5.4. Inne działania w zakresie gospodarki nieruchomościami	74

6. Gospodarka komunalna	77
6.1. Informacje ogólne	78
6.2. Gospodarka wodno-kanalizacyjna	80
6.3. Gospodarka odpadami	83
7. Ład przestrzenny	87
7.1. Miejsowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP)	87
7.2. Plan ogólny	94
7.3. Ochrona zabytków	94
8. Środowisko	99
8.1. Informacje ogólne	99
8.2. Zieleń miejska	100
8.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu powietrza.....	105
8.4. Opieka nad zwierzętami	106
9. Kultura i promocja	110
9.1. Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka	111
9.2. Miejska Biblioteka Publiczna im. S. R. Szpotańskiego	118
9.3. Wybrane wydarzenia kulturalne	124
9.4. Działania promocyjne.....	130
10. Sport	133
10.1. Infrastruktura sportowa	133
10.2. Kluby sportowe i osiągnięcia sportowe	134
11. Aktywność obywatelska	141
11.1. Budżet obywatelski	141
11.2. Współpraca z NGO	144

12. Edukacja i opieka nad dziećmi.....	148
12.1. Placówki oświatowe	148
12.2. Wyniki egzaminów i osiągnięcia	152
12.3. Żłobki i kluby dziecięce.....	154
13. Rynek pracy.....	160
13.1. Rynek pracy	160
13.2. Działalność gospodarcza.....	160
13.3. Bezrobocie.....	164
14. Bezpieczeństwo.....	168
14.1. Policja	168
14.2. Ochotnicza Straż Pożarna	171
14.3. Obrona cywilna i zarządzanie kryzysowe	176
15. Wsparcie socjalne i zdrowie	180
15.1. Pomoc społeczna ogółem	180
15.2. Praca socjalna i wsparcie rodzin	186
15.3. Inne rodzaje wsparcia socjalnego mieszkańców	193
15.4. Ośrodek Zdrowia	199
16. Transport publiczny i infrastruktura.....	203
16.1. Komunikacja publiczna	203
16.2. Infrastruktura.....	204
17. Inwestycje.....	209
17.1. Zrealizowane inwestycje.....	209
18. Realizacja polityk, programów i strategii	223
18.1. Strategia rozwoju miasta	223

18.2. Inne projekty i programy	230
19. Wykaz uchwał.....	238
19.1. Ogólne	238
20. Podsumowanie	242

1.1 Wstęp

Szanowni Państwo!

Z dumą przedstawiam Państwu Raport o stanie Miasta Kobyłka za rok 2025. Dokument ten, nieco odmiennie od lat poprzednich, pozwala spojrzeć na nasze miasto nie tylko przez pryzmat działania władz samorządowych, czyli „realizacji polityk, programów i strategii”, o których mówi ustawa. W tym roku, prócz podsumowania działań Burmistrza i Rady Miasta, Urzędu Miasta i jednostek miejskich prezentujemy także działania, które podejmowaliście Państwo jako mieszkańcy. Piszemy o działaniach służb, klubów sportowych, stowarzyszeń czy grup mieszkańców. Także tych działaniach, dla których władze samorządowe były partnerem a nie jedynym wykonawcą lub inicjatorem. To właśnie powód do autentycznej dumy dla mnie, jako Burmistrza i myślę, że także dla Państwa. Pokazujemy w tym dokumencie jak dużo inicjatywy i współpracy mieści się na niespełna dwudziestu kilometrach kwadratowych naszej wspólnej kobyłkowskiej przestrzeni.

W dokumencie, który przekazuję w Państwa ręce mieszczą się oczywiście informacje o inwestycjach, w które obfitował w Kobyłce rok 2025. Informujemy też o wydarzeniach kulturalnych, społecznych, o wsparciu jakie za pośrednictwem wielu usług społecznych i przy zaangażowaniu dziesiątek osób jest oferowane mieszkańcom Kobyłki. Informujemy wreszcie, choć nieco krócej, o poziomie realizacji Strategii Miasta Kobyłka, bo to pozwala nam wyciągać wnioski dotyczące dalszych działań. Widzimy, ile jest jeszcze do zrobienia choćby w sferze aktywności zawodowej naszych mieszkańców i współpracy z przedsiębiorcami.

Za ogrom pracy, który jest uwidoczniiony w Raporcie dziękuję oczywiście wszystkim naszym mieszkańcom, którzy w rozmaity sposób włączają się w rozwój Kobyłki. Cieszę się, że udało nam się ukazać możliwie duże spektrum Państwa aktywności, choć mam pełną świadomość, że było jej dużo więcej i siłą rzeczy musieliśmy się opierać na przykładach. W sposób szczególny pragnę jednak podziękować tym pracownikom miejskim, których codzienny wysiłek pozwala naszemu miastu działać i rozwijać się.

Dziękuję za ten wysiłek niezależnie od zajmowanego stanowiska.

Dziękuję za ten rok wspólnej pracy.

Konrad Kostrzewa
Burmistrz Miasta Kobyłka

Kluczowe inwestycje



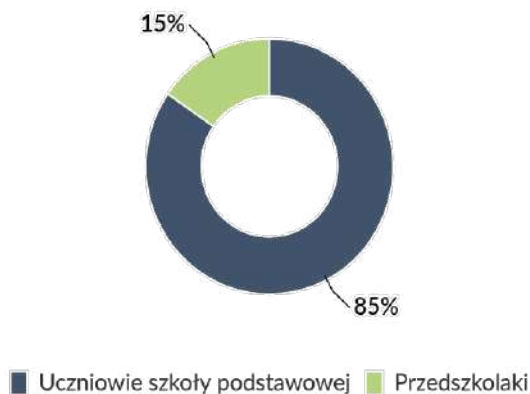
1.2. Kluczowe wydarzenia i inwestycje

Otwarcie Szkoły przy ul. Dworkowej

Poniedziałek 1 września 2025 r. to data o szczególnym i symbolicznym znaczeniu dla miasta - do użytku został oddany budynek szkolny z oddziałami przedszkolnymi. To pierwsza taka inwestycja w mieście od dekad. Rok szkolny w nowej placówce przywitało ponad 550 uczniów szkoły podstawowej oraz 100 przedszkolaków. Uroczystość zgromadziła przedstawicieli władz samorządowych, powiatowych i wojewódzkich, dyrektorów placówek oświatowych, nauczycieli, rodziców oraz mieszkańców, podkreślając wspólnotowy charakter inwestycji i jej wagę dla przyszłych pokoleń.

Inwestycja zlokalizowana przy ul. Dworkowej obejmowała budowę nowoczesnego kompleksu szkolno-przedszkolnego, z ponad 20 nowoczesnymi salami lekcyjnymi, przestronnymi pracowniami przedmiotowymi, biblioteką, stołówką, gabinetami specjalistycznymi, salą gimnastyczną oraz salą kinową i multimedialną. Zastosowane rozwiązania architektoniczne i technologiczne umożliwiły sprawną realizację inwestycji – budowa została ukończona w ok. 20 miesięcy.

Na realizację projektu pozyskano wsparcie zewnętrzne, w tym ponad 9 mln zł z budżetu Województwa Mazowieckiego, jak i z Urzędu Wojewódzkiego.



Wykres 1.2.1. Podział miejsc w nowym kompleksie szkolno-przedszkolnym przy ul. Dworkowej

Realizacja szkoły przy ul. Dworkowej stanowi jedno z kluczowych osiągnięć samorządu Kobyłki w obszarze polityki oświatowej. Inwestycja nie tylko zwiększyła dostępność miejsc edukacyjnych, ale również podniosła standard kształcenia i jakości życia mieszkańców. Nowoczesny kompleks edukacyjny wpisuje się

w długofalową wizję rozwoju miasta, wzmacnia jego potencjał społeczny oraz potwierdza konsekwentne działania na rzecz tworzenia przyjaznej, bezpiecznej i nowoczesnej przestrzeni dla dzieci i młodzieży.

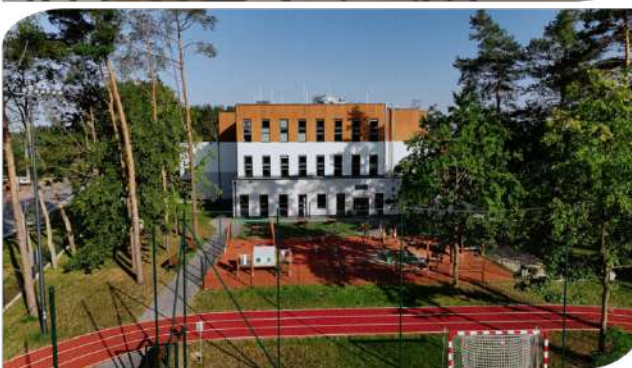
Oddanie do użytku nowej szkoły istotnie zmniejszyło presję na istniejące placówki oświatowe. Inwestycja poprawiła warunki nauki uczniów oraz pracy kadry pedagogicznej, tworząc przestrzeń dostosowaną do współczesnych potrzeb i standardów edukacyjnych.

Realizacja zadania rozpoczętego w poprzedniej kadencji samorządu pokazuje ciągłość działań Miasta w obszarze polityki oświatowej i stanowi ważny element długofalowej strategii rozwoju związanej z dynamicznym rozwojem demograficznym Kobyłki.

Obiekt wykorzystywany jest również poza godzinami zajęć edukacyjnych, m.in. jako miejsce wydarzeń lokalnych. W przyszłości będzie służył także jako filia biblioteki oraz lokal wyborczy. Powstanie pierwszego obiektu publicznego w dzielnicy Maciołki ma istotne znaczenie społeczne – tworzy naturalne centrum życia lokalnej wspólnoty, wzmacnia więzi mieszkańców i ogranicza poczucie peryferyjności tej części Miasta.

Ciekawostki i liczby:

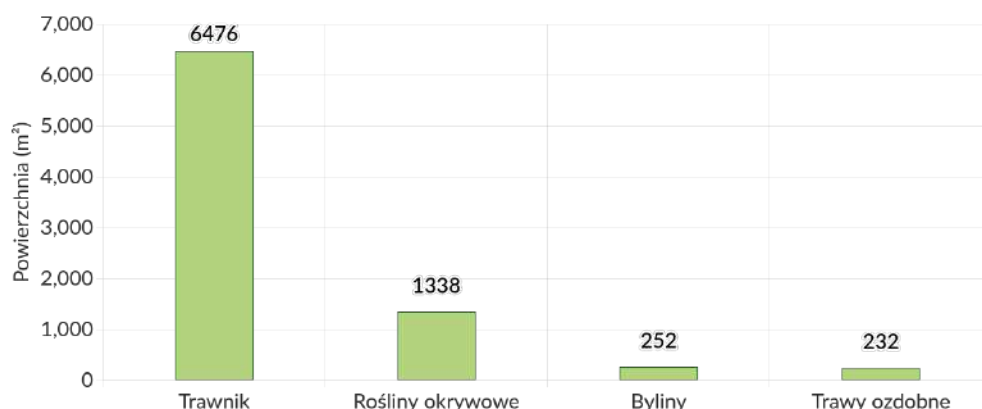
- nowoczesna technologia modułowa
- 96 modułów
- kompleks przygotowany dla 650 dzieci
- bryła budynku złożona na placu budowy w 14 dni
- powierzchnia: prawie 5500 m²
- kubatura: prawie 14500 m³
- trzy kondygnacje
- budynek dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnością ruchową
- plac zabaw, boisko, parking dla samochodów i rowerów
- ponad 20 sal lekcyjnych, sala gimnastyczna, biblioteka, szatnie oraz jadalnia



Uroczyste otwarcie zrewitalizowanego Placu 15 sierpnia

W sobotę 10 maja 2025 r. odbyło się uroczyste otwarcie zmodernizowanego Placu 15 Sierpnia w Kobyłce. W wydarzeniu uczestniczyli mieszkańcy, goście oraz przedstawiciele władz samorządowych, którzy podsumowali przebieg inwestycji realizowanej na przełomie kadencji.

Inwestycja o wartości blisko 6 mln zł, współfinansowana przez Województwo Mazowieckie, objęła kompleksowe zagospodarowanie przestrzeni: nowe nasadzenia zieleni, strefy rekreacyjne i miejsce wydarzeń plenerowych, infrastrukturę wypoczynkową oraz zaplecze sanitarne. W trakcie uroczystości uruchomiono fontannę, która natychmiast stała się główną atrakcją dla dzieci. Program otwarcia urozmaicił koncert Natalii Kaczmarek oraz potańcówka prowadzona przez DJ-a i animatora.



Wykres 1.2.2. Powierzchnia wybranych typów nasadzeń na zrewitalizowanym Placu 15 Sierpnia (m²)

Zrewitalizowany Plac pełni dziś funkcję nowoczesnego centrum życia społecznego i jest jednym z kluczowych miejsc spotkań mieszkańców Kobyłki. Już w pierwszych miesiącach po oddaniu do użytku, stał się miejscem organizacji wydarzeń miejskich, edukacyjnych i okolicznościowych związanych ze świętami państwowymi. Plac służy również codziennemu wypoczynkowi mieszkańców i integracji lokalnej społeczności.

Nowa aranżacja przestrzeni zwiększyła dostępność wysokiej jakości terenów publicznych na obszarze Miasta oraz uporządkowała wcześniej niedostosowany teren, umożliwiając organizację wydarzeń kulturalnych, społecznych i edukacyjnych w odpowiednich warunkach.

Realizacja inwestycji odzwierciedla długofalową politykę rozwoju Miasta, ukierunkowaną na tworzenie estetycznych, funkcjonalnych i przyjaznych przestrzeni publicznych. Inwestycja wzmocniła rolę Placu jako lokalnego centrum życia społecznego oraz jednego z głównych punktów aktywności mieszkańców.

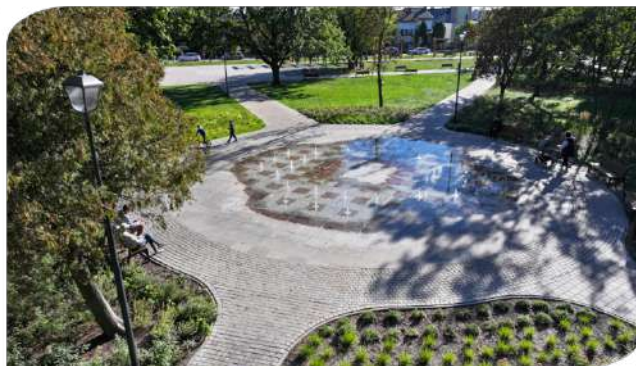
Po rewitalizacji Plac 15 Sierpnia wraz z sąsiadującą Bazyliką św. Trójcy, tworzy spójną i reprezentacyjną przestrzeń publiczną, stanowiąc dziś jedną z wizytówek Kobyłki.

Ciekawostki i liczby:

- powstały: ławki, kosze na śmieci, stojaki rowerowe, pergole, oświetlenie, monitoring oraz fontanna
- fontanna posadzkowa (płaska, z poziomu gruntu), 16 dysz wodnych, granitowe płyty antypoślizgowe

Nasadzenia:

- 9 drzew
- 2454 krzewy liściaste i iglaste
- 55 pnączy
- 1338 m² roślin okrywowych
- 232 m² traw ozdobnych
- 252 m² bylin
- 6476 m² trawnika





Oddanie do użytku Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa”

W dniu 1 października 2025 r. w Kobyłce odbyło się uroczyste otwarcie Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa” – jednej z najważniejszych inwestycji infrastrukturalnych ostatnich lat, stanowiącej kolejny etap wzmocnienia samodzielności Miasta w zakresie gospodarki wodno-kanalizacyjnej.

Inwestycja, realizowana przez miejską spółkę PGK Kobyłka od 2023 roku, obejmowała budowę nowoczesnego kompleksu technologicznego, w skład którego weszły m.in. hala filtrów, część administracyjno-techniczna, zaplecze garażowe oraz zbiorniki retencyjne.

Szczególnie istotnym elementem było wykonanie dwóch zbiorników magazynowych o pojemności ok. 1000 m³ każdy, co znacząco zwiększyło stabilność dostaw wody i odporność systemu na sytuacje kryzysowe. Cały obiekt charakteryzuje się wysokim stopniem automatyzacji oraz zastosowaniem nowoczesnych rozwiązań technologicznych w zakresie uzdatniania wody.

Wartość inwestycji wyniosła ok. 15,8 mln zł, z czego ok. 12,89 mln zł stanowiło finansowanie pozyskane z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Stacja osiąga obecnie wydajność

około 120 tys. litrów wody na godzinę, co zabezpiecza potrzeby mieszkańców i umożliwia dalszy rozwój sieci wodociągowej.

SUW przygotowuje się również do wdrożenia systemu ultrafiltracji pozwalającego odzyskiwać około 70 m³ wody dziennie z płukania filtrów. Rozwiązanie to wpisuje się w ideę ograniczania strat i racjonalnego gospodarowania zasobami wodnymi. Budynek ogrzewany jest pompą ciepła wykorzystującą wodę wodociągową jako dolne źródło, a część biurowa chłodzona jest pasywnie.

Dzięki inwestycji Miasto uzyskało większą niezależność w zakresie produkcji i uzdatniania wody, wzmacniając bezpieczeństwo infrastrukturalne oraz ograniczając zależność od zewnętrznych dostawców.

Otwarcie SUW „Wygonowa” miało charakter wydarzenia o wysokiej randze samorządowej i branżowej, podkreślając wieloletni wysiłek inwestycyjny Miasta oraz konsekwentną politykę modernizacji infrastruktury komunalnej.

Ciekawostki i liczby:

- całkowita wartość inwestycji: ok. 15,8 mln zł
- dwa żelbetowe zbiorniki wody uzdatnionej o pojemności 1 mln litrów każdy
- hala filtrów, hala eksploatacyjna oraz część biurowa
- stacja została zaprojektowana na wydajność 200 m³/h



Obchody Święta Kobyłki

Obchody Święta Kobyłki 2025, ustanowionego oficjalnie jako święto Miasta uchwałą Rady Miasta, odbyły się w dniach 5–7 września 2025 r. i stanowiły jedno z najważniejszych wydarzeń w kalendarzu miejskim. Tegoroczna edycja miała szczególnie uroczysty charakter, podkreślając historyczne znaczenie Kobyłki oraz wzmacniając jej tożsamość lokalną i wspólnotową.

Uroczystości trwały trzy dni i obejmowały wydarzenia o charakterze patriotycznym, kulturalnym i edukacyjnym, angażując mieszkańców w różnym wieku – od dzieci i młodzieży po seniorów. Centralnym miejscem wydarzeń były przestrzenie miejskie, w tym Plac 15 Sierpnia, Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka oraz Zespół Szkół Publicznych nr 2.

Pierwszy dzień obchodów koncentrował się na akcentach historycznych i samorządowych. Podczas uroczystej sesji Rady Miasta prof. Oskar Czarnik – Honorowy Obywatel Miasta Kobyłka – opowiadał o początkach samorządu w Kobyłce. Tego samego dnia zaprezentowano publikację „W moim małym mieście”, przedstawiającą wybrane wydarzenia i fotografie z historii Miasta.

W kolejnym dniu obchodów zaprezentowano odnowione i ponownie wyeksponowane pomniki upamiętniające mieszkańców Kobyłki oraz bohaterów związanych z historią Miasta. Ich obecność w przestrzeni publicznej stanowi ważny element budowania lokalnej tożsamości oraz kształtowania świadomości historycznej kolejnych pokoleń mieszkańców. Prace zostały zrealizowane we współpracy z Instytutem Pamięci Narodowej, który pokrył koszty rewitalizacji pomników. Wydarzeniu towarzyszyła prezentacja historii Placu 15 Sierpnia oraz dziejów Miasta, a także wystawa i działania edukacyjne skierowane do mieszkańców. W uroczystości uczestniczyli przedstawiciele instytucji publicznych, organizacji społecznych, środowisk kombatanckich oraz mieszkańcy.

Zwieńczeniem obchodów było odsłonięcie muralu na ścianie Zespołu Szkół Publicznych nr 2, upamiętniającego najmłodszych bohaterów walk pod Ossowem. Mural został dofinansowany ze środków Ministerstwa Obrony Narodowej i stanowi trwały element edukacji historycznej w przestrzeni publicznej Miasta.

Obchody Święta Kobyłki stały się nie tylko okazją do wspólnego świętowania, ale również do budowania więzi społecznych, popularyzowania lokalnej historii oraz wzmacniania poczucia wspólnoty mieszkańców.

Ciekawostki i liczby:

- 5 września 1928 r. rozporządzeniem Ministra Spraw Wewnętrznych utworzono samoistną gminę Kobyłka



Wzmocnienie odporności kryzysowej Miasta

W 2025 roku Miasto Kobyłka realizowało działania ukierunkowane na wzmacnianie odporności kryzysowej oraz rozwój lokalnego systemu ochrony ludności w ramach rządowego Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026. Na realizację tych działań Miasto pozyskało ponad 1,5 mln zł środków zewnętrznych.

Program obejmował zarówno doposażenie służb i jednostek odpowiedzialnych za bezpieczeństwo mieszkańców, jak i działania edukacyjne przygotowujące społeczność lokalną do funkcjonowania w sytuacjach nadzwyczajnych.

Kluczowym elementem przedsięwzięcia było doposażenie Miasta i OSP Kobyłka w sprzęt służący reagowaniu na sytuacje kryzysowe i usuwaniu skutków zagrożeń występujących na terenie Miasta. Zakupy obejmowały m.in. wyposażenie wykorzystywane podczas silnych wiatrów i podtopień, sprzęt ratownictwa technicznego i medycznego, środki ochrony indywidualnej ratowników, agregaty prądotwórcze, systemy łączności awaryjnej, sprzęt do zabezpieczania uszkodzonych budynków oraz wyposażenie wspierające działania podczas długotrwałych awarii infrastruktury.

Istotnym elementem programu było również doposażenie infrastruktury krytycznej Miasta. W ramach przedsięwzięcia rozbudowano monitoring oraz infrastrukturę teletechniczną Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa” należącej do PGK Kobyłka. Zakres prac obejmował m.in. monitoring CCTV, system kontroli dostępu, zabezpieczenia alarmowe oraz infrastrukturę światłowodową. Działania te zwiększyły poziom ochrony jednego z kluczowych obiektów infrastruktury komunalnej i wzmocniły bezpieczeństwo systemu zaopatrzenia mieszkańców w wodę.

W ramach działań przygotowawczych Miasto zleciło również opracowanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla budowy budowli ochronnej zapewniającej możliwość schronienia ludności w przypadku wystąpienia skażeń lub zagrożeń z powietrza. Działania te stanowią element długofalowego procesu odbudowy systemu ochrony ludności oraz nadrobienia wieloletnich braków w obszarze obrony cywilnej.

Uzupełnieniem programu było zorganizowanie 11 listopada 2025 r. na Placu 15 Sierpnia edukacyjno-informacyjnego Miasteczka Obrony Cywilnej. Wydarzenie zostało zrealizowane w ramach obchodów Narodowego Święta Niepodległości i miało charakter otwartego plenerowego wydarzenia edukacyjnego.

Miasteczko zostało przygotowane jako interaktywna przestrzeń, w której mieszkańcy – od dzieci po seniorów – mogli w praktyczny sposób zapoznać się z zasadami reagowania w sytuacjach kryzysowych. Formuła wydarzenia opierała się na nauce poprzez doświadczenie.

W ramach przedsięwzięcia funkcjonowały strefy tematyczne obejmujące m.in. pierwszą pomoc, przygotowanie plecaka ewakuacyjnego, podstawy przetrwania w terenie, a także pokazy i ćwiczenia prowadzone przez strażaków i ratowników.

Działania realizowane w 2025 roku wzmacniały współpracę pomiędzy służbami, instytucjami i mieszkańcami oraz zwiększały zdolność reagowania Miasta na sytuacje kryzysowe na poziomie lokalnym.

Ciekawostki i liczby:

- ok. 1,5 mln zł dofinansowania na działania w obszarze ochrony ludności i obrony cywilnej
- 100% finansowania zewnętrznego



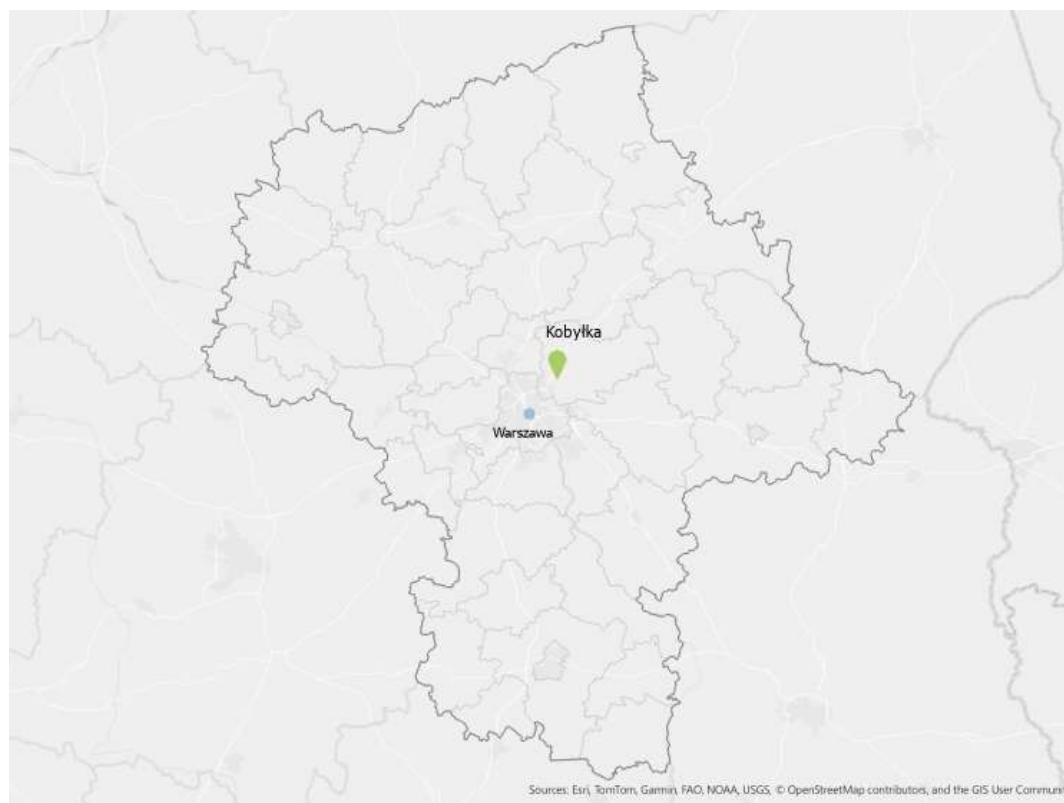
Informacje Podstawowe



2. Informacje podstawowe



2.1. Położenie i sąsiedztwo



Rys. 2.1. Usytuowanie Kobylki na tle województwa

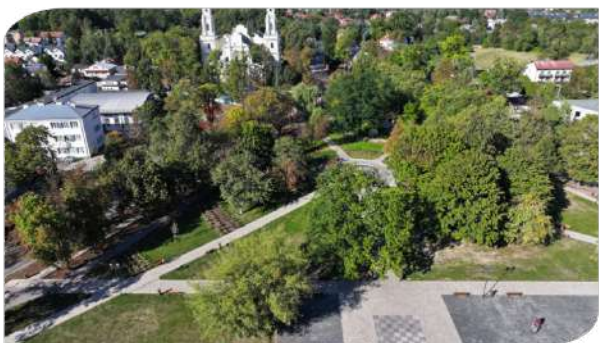
Kobyłka to gmina miejska położona w województwie mazowieckim, w powiecie wołomińskim. Leży w centralnej Polsce, na Nizinie Mazowieckiej, w bezpośrednim sąsiedztwie Warszawy (około 17 km od centrum stolicy). Jest częścią aglomeracji warszawskiej i Stołecznego Obszaru Metropolitalnego. Miasto zajmuje obszar około 19,64 km². Graniczy bezpośrednio z Wołominem, Zieloną, Markami oraz gminą Radzymin.

Tab. 2.1. Kluczowe dane lokalizacyjne miasta Kobyłka

Parametr	Wartość
Typ jednostki	Gmina miejska
Województwo	mazowieckie
Powiat	wołomiński
Powierzchnia	ok. 19,64 km ²
Odległość od centrum Warszawy	ok. 17 km

Przez miasto przebiega droga wojewódzka nr 634, a wzdłuż zachodniej i północno-zachodniej granicy fragment odcinka Marki – Radzymin drogi ekspresowej S8. Dostęp do węzła zapewnia węzeł „Kobyłka” położony na granicy Kobyłki i Nadmy (ulice Gospodarcza i Przyjacielska w Kobyłce, ulica Szkolna w Nadmie). Ma dogodne połączenia kolejowe oraz autobusowe ze stolicą. Na terenie gminy znajdują się dwie stacje kolejowe: Kobyłka i Kobyłka Ossów. Przez miasto przebiega linia kolejowa nr 6 z Warszawy do Białegostoku.

Dzielnice Kobyłki to: Antolek, Mareta, Grabicz, Kobylak, Kolonia Chór, Sosnówka, Zalasek, Piotrówek, Jędrzejek, Maciołki, Nadarzyn, Stefanówka, Turów, Źródnik.

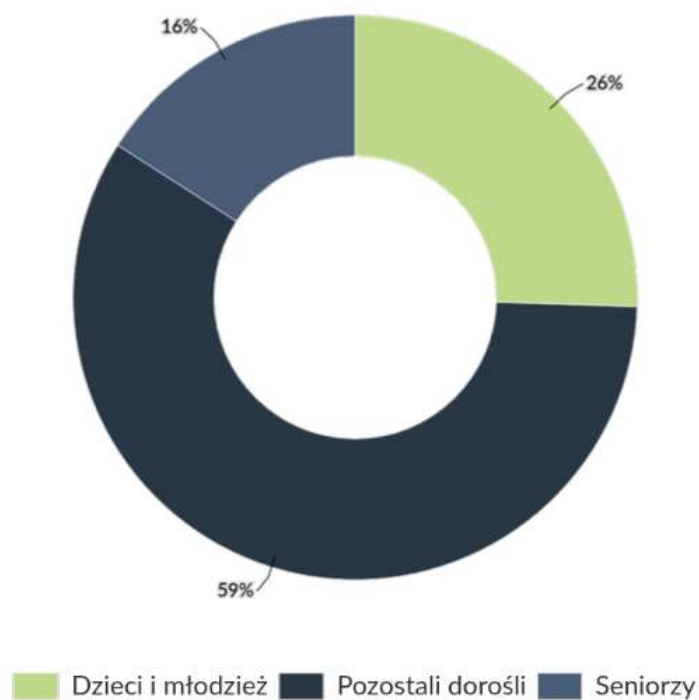


2.2. Demografia

Łącznie na pobyt stały i czasowy w mieście zameldowanych było 19 885 osób pełnoletnich (18+), w tym 9 302 mężczyzn i 10 583 kobiety. Łączna liczba ludności wyniosła 26 397 osób, w tym 12 612 mężczyzn i 13 785 kobiet. Dzieci i młodzież do 18. roku życia to 6 820 osób, w tym 99 zameldowanych na pobyt czasowy. Dzieci w wieku przedszkolnym to 2 302 dzieci, w tym 32 na pobyt czasowy. Liczba seniorów wyniosła 4 246, w tym 21 na pobyt czasowy.

Kondycja demograficzna Kobyłki oceniana jest jako bardzo dobra. Obserwowane trendy demograficzne, w szczególności utrzymujący się wysoki udział dzieci i młodzieży, wskazują na dalszy rozwój miasta oraz rosnące potrzeby w zakresie infrastruktury i usług publicznych. Jednakże w rocznikach „przedszkolnych” można zaobserwować zbliżający się niż demograficzny. Prognozy wskazują ewentualne wyludnienie w 2050 roku. W 2025 roku odnotowano ujemny przyrost naturalny wynoszący -32. Łączna liczba ludności (pobyt stały i czasowy) wyniosła 26 397.

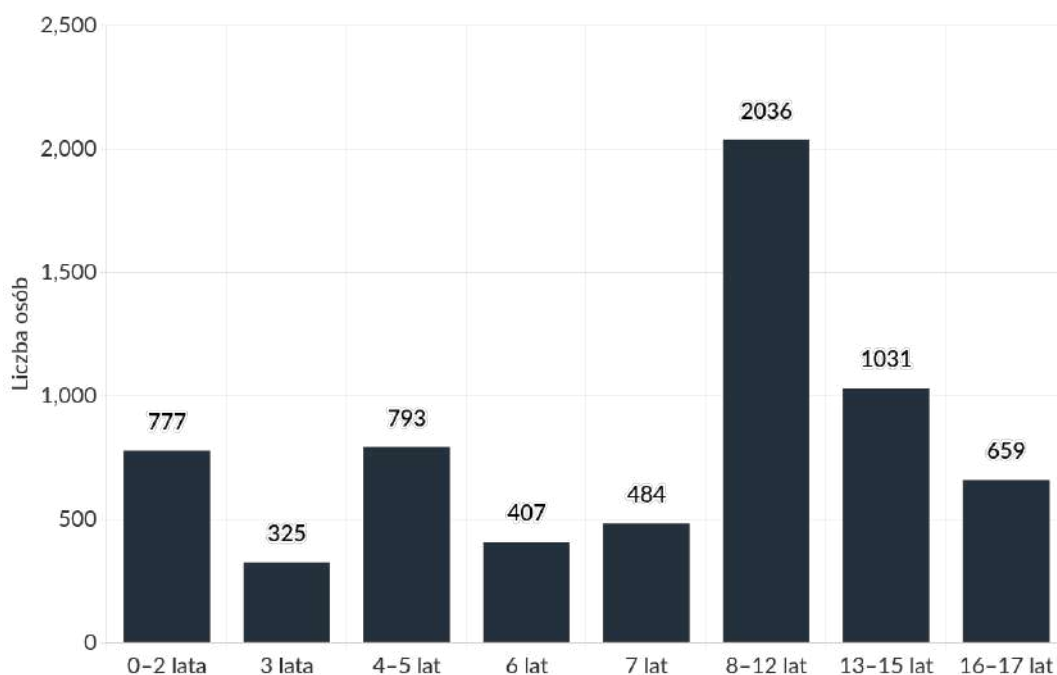
- **Struktura wieku:** dorośli – 75,3%, dzieci i młodzież – 24,7%.
- **Struktura płci wśród dorosłych:** mężczyźni – 46,8%, kobiety – 53,2%.
- **Struktura całej populacji według płci:** mężczyźni – 47,8%, kobiety – 52,2%.
- **Szczegółowa struktura grup społecznych:** dzieci i młodzież – 25,8%, seniorzy – 16,1%, pozostali dorośli – 59,2%.
- **Dzieci w wieku przedszkolnym (jako część ogółu dzieci):** w wieku przedszkolnym – 33,8%, pozostałe – 66,2%.



Wykres 2.2.1. Szczegółowa struktura grup społecznych w 2025 roku

Tabela 2.2.1. Struktura wiekowa mieszkańców (pobyt stały i czasowy łącznie) w 2025 roku

Grupa wiekowa	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Dzieci (0–6 lat)	1 139	1 163	2 302
Dzieci i młodzież szkolna (7–17 lat)	2 171	2 039	4 210
Wiek produkcyjny (18–65 M / 18–60 K)	7 855	7 784	15 639
Wiek poprodukcyjny (>65 M / >60 K)	1 447	2 799	4 246
Ogółem	12 612	13 785	26 397



Wykres 2.2.2. Liczba dzieci i młodzieży według szczegółowych grup wiekowych (pobyt łącznie) w 2025 roku

2.3. Spółki miejskie i jednostki organizacyjne

Jednostki organizacyjne

- Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka. Dyrektor: Honorata Baran
- Miejska Biblioteka Publiczna im. S.R. Szpotańskiego. Dyrektor: Sylwia Carzyńska
- Ośrodek Sportu i Rekreacji. Dyrektor: Piotr Strejlau
- Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej. Dyrektor: Urszula Starużyk
- Ośrodek Pomocy Społecznej. Kierownik: Urszula Stankiewicz
- Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Prezes: Sebastian Budziszewski

Samorządowe placówki edukacyjne

- Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Dwujęzycznymi Nr 1 im. Zofii Nałkowskiej. Dyrektor: Janusz Śmigiera
- Zespół Szkół Publicznych nr 2. Dyrektor: Marzanna Osiecka

- Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Sportowymi nr 3 im. Karola Wojtyły w Kobyłce.
Dyrektor: Tomasz Szturo
- Publiczne Przedszkole nr 1 im. Krasnala Hałabały. Dyrektor: Joanna Oniszk

Władze Miasta



3. Władze Miasta



Burmistrz Miasta – Konrad Kostrzewa,

Zastępca Burmistrza – Paulina Tłaga,

Skarbnik Miasta – Emilia Bakierska,

Sekretarz Miasta i Zastępca Burmistrza – Wojciech Reutt (od stycznia 2026 r. wyłącznie funkcja Sekretarza).

3.1. Urząd Miasta

Urząd Miasta Kobyłka znajduje się w dwóch lokalizacjach przy ul. Wołomińskiej 1 (siedziba główna i punkt obsługi mieszkańców) i ul. Wołomińskiej 3 w Kobyłce. Urząd obejmuje Biuro Rady Miasta, 13 wydziałów, w tym Urząd Stanu Cywilnego, 4 zespoły, 6 samodzielnych stanowisk. W okresie sprawozdawczym w urzędzie, bez jednostek pomocniczych, jest zatrudnionych 117 osób.

Urząd Miasta Kobyłka

ul. Wołomińska 1, 05-230 Kobyłka

Tel.: (22) 760 70 00 / E-mail: urząd@kobyłka.pl

Godziny pracy Urzędu Miasta w Kobyłce:

- poniedziałek: 8.00 – 18.00
- wtorek-czwartek: 8.00 – 16.00
- piątek: 8.00 – 14.00



3.2. Rada Miasta

Rada Miasta Kobyłka IX kadencji (2024–2029) składa się z 21 radnych. Funkcję Przewodniczącej Rady Miasta pełni Sylwia Jaźwińska, wspierana przez dwoje Wiceprzewodniczących. Radni reprezentują 4 okręgi wyborcze, zapewniając zrównoważoną reprezentację mieszkańców wszystkich części miasta.

Tabela 3.2.1. Skład Rady Miasta

Radny/Radna	Okręgi wyborcze
Łukasz Błoński	Okręg wyborczy nr 3
Katarzyna Chmiel	Okręg wyborczy nr 4
Magdalena Dybka	Okręg wyborczy nr 1
Barbara Filipczak	Okręg wyborczy nr 2
Monika Janczara	Okręg wyborczy nr 2
Sylwia Jaźwińska	Okręg wyborczy nr 3
Agnieszka Kibart	Okręg wyborczy nr 1
Aleksandra Korzeniewska	Okręg wyborczy nr 2

Paweł Kostrzewa	Okręg wyborczy nr 4
Jacek Lis	Okręg wyborczy nr 2
Rafał Mianowicz	Okręg wyborczy nr 1
Andrzej Michalik	Okręg wyborczy nr 4
Artur Rola	Okręg wyborczy nr 1
Łukasz Rostek	Okręg wyborczy nr 4
Michał Tabor	Okręg wyborczy nr 1
Zbigniew Turek	Okręg wyborczy nr 4
Mateusz Walicki	Okręg wyborczy nr 2
Edyta Zbieć	Okręg wyborczy nr 3
Andrzej Zbyszyński	Okręg wyborczy nr 2
Marcin Zdunek	Okręg wyborczy nr 3
Klaudia Żebrowska	Okręg wyborczy nr 3

Rada Miasta pracuje w 7 komisjach. Komisje pełnią funkcje opiniotawcze, doradcze i kontrolne, zgodnie z §42 Statutu Miasta Kobyłka. W 2025 roku komisje stałe odbyły łącznie 86 posiedzeń. Rada Miasta Kobyłka obradowała w ciągu roku podczas 12 sesji, przyjęła 124 uchwały, a radni złożyli 28 interpelacji.

Radni pełnią dyżury zgodnie z harmonogramem w Biurze Rady Miasta.

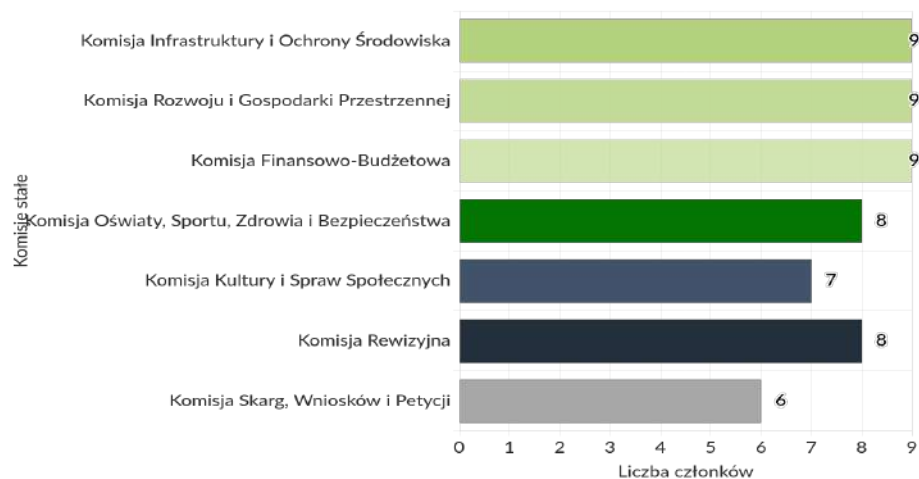
Aktywność Rady Miasta, wyrażona liczbą sesji, posiedzeń komisji oraz podjętych uchwał, potwierdza bieżące i intensywne prowadzenie spraw Miasta w zakresie stanowienia prawa lokalnego oraz kontroli działalności Burmistrza.

Tabela 3.2.2. Wskaźniki działalności Rady Miasta Kobyłka w 2025 r.

Wskaźnik	Wartość
Liczba radnych	21
Liczba okręgów wyborczych	4
Liczba komisji stałych	7
Posiedzenia komisji stałych	86
Sesje Rady Miasta	12
Przyjęte uchwały	124

Skład komisji stałych Rady Miasta

- **Komisja Infrastruktury i Ochrony Środowiska:** Andrzej Michalik (Przewodniczący), Edyta Zbieć (Wiceprzewodnicząca), Łukasz Rostek (Protokolant). Członkowie: Monika Janczara, Paweł Kostrzewa, Łukasz Błoński, Michał Tabor, Mateusz Walicki, Marcin Zdunek.
- **Komisja Rozwoju i Gospodarki Przestrzennej:** Michał Tabor (Przewodniczący), Klaudia Żebrowska (Wiceprzewodnicząca), Edyta Zbieć (Protokolant). Członkowie: Łukasz Błoński, Katarzyna Chmiel, Sylwia Jaźwińska, Jacek Lis, Andrzej Michalik, Zbigniew Turek.
- **Komisja Finansowo-Budżetowa:** Paweł Kostrzewa (Przewodniczący), Jacek Lis (Wiceprzewodniczący), Katarzyna Chmiel (Protokolant). Członkowie: Barbara Filipczak, Monika Janczara, Michał Tabor, Zbigniew Turek, Edyta Zbieć, Andrzej Zbyszyński.
- **Komisja Oświaty, Sportu, Zdrowia i Bezpieczeństwa:** Artur Rola (Przewodniczący), Agnieszka Kibart (Wiceprzewodnicząca), Aleksandra Korzeniewska (Protokolant). Członkowie: Barbara Filipczak, Paweł Kostrzewa, Jacek Lis, Rafał Mianowicz, Marcin Zdunek.
- **Komisja Kultury i Spraw Społecznych:** Andrzej Zbyszyński (Przewodniczący), Mateusz Walicki (Wiceprzewodniczący), Barbara Filipczak (Protokolant). Członkowie: Łukasz Błoński, Rafał Mianowicz, Magdalena Dybka, Artur Rola.
- **Komisja Rewizyjna:** Marcin Zdunek (Przewodniczący), Aleksandra Korzeniewska (Wiceprzewodnicząca), Magdalena Dybka (Protokolant). Członkowie: Łukasz Rostek, Agnieszka Kibart, Zbigniew Turek, Mateusz Walicki, Andrzej Zbyszyński.
- **Komisja Skarg, Wniosków i Petycji:** Magdalena Dybka (Przewodnicząca), Rafał Mianowicz (Wiceprzewodniczący), Klaudia Żebrowska (Protokolant). Członkowie: Agnieszka Kibart, Artur Rola, Łukasz Rostek.



Wykres 3.2.3. Struktura składu osobowego komisji stałych Rady Miasta Kobylka w 2025 r. (liczba członków)



3.3. Rady miejskie

Przy Burmistrzu działają następujące ciała doradczo-opiniodawcze:

Miejska Rada Działalności Pożytku Publicznego

To ciało konsultacyjne i opiniodawcze powoływane przez Burmistrza Miasta na wniosek organizacji pozarządowych. Do jej głównych zadań należy opiniowanie projektów strategii rozwoju miasta, uchwał oraz programów współpracy z organizacjami pozarządowymi. Rada wyraża także opinie dotyczące funkcjonowania tych organizacji, wspiera rozwiązywanie sporów między nimi a administracją publiczną oraz analizuje informacje o kontrolach i ich skutkach. Dodatkowo opiniuje sposób zlecania zadań publicznych i standardy ich realizacji. Rada liczy 16 członków. W trakcie roku 2025 zmienił się skład członków w związku z upływem trzyletniej kadencji. W 2025 roku rada zaopiniowała 11 wniosków w trybie obiegowym oraz odbyła 3 posiedzenia stacjonarne.

Tabela 3.3.1. Skład Miejskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego (powołanej 16 czerwca 2025 r.)

Imię i nazwisko	Reprezentowana strona	Funkcja
Artur Rola	Rada Miasta Kobyłka	współprzewodniczący
Magdalena Dybka	Rada Miasta Kobyłka	członek
Rafał Mianowicz	Rada Miasta Kobyłka	członek
Marcin Zdunek	Rada Miasta Kobyłka	członek
Olga Pruszyńska	Burmistrz Miasta	członek
Honorata Baran	Burmistrz Miasta	członek
Sylvia Carzyńska	Burmistrz Miasta	współprzewodnicząca
Emilia Buczyńska-Kołodziejek	Burmistrz Miasta	członek
Sebastian Żurawski	Związek Harcerstwa Polskiego	członek
Natalia Spinek	Ochotnicza Straż Pożarna	członek
Karolina Mosur	Klub Sportowy Volley	członek
Żaneta Rechnio	Stowarzyszenie Qźnia	członek
Weronika Szymanowska	Fundacja Nie Bój się Wiedzieć	współprzewodnicząca
Ewa Kobierzicka	Fundacja "Le psy świat"	członek
Dariusz Choromański	Stowarzyszenie iNNA STRONA MIASTA	członek
Bogdan Grzenkowicz	Stowarzyszenie Komitet Rotmistrza Witolda Pileckiego	członek

Miejska Rada Seniorów

Jest partnerem w procesie kształtowania polityki senioralnej na terenie miasta. Jej członkowie, mając bezpośredni kontakt z mieszkańcami w wieku senioralnym, znają ich potrzeby i problemy. Dzięki temu wnoszą cenne uwagi w zakresie poprawy warunków i jakości życia seniorów na terenie miasta. Rada liczyła 9 członków (w tym jedna osoba zmarła w listopadzie 2025 r.). W 2025 roku odbyło się 25 posiedzeń Rady.

Tabela 3.3.2. Skład Miejskiej Rady Seniorów w 2025 r.

Imię i nazwisko	Funkcja
Bożenna Cieślak	przewodnicząca
Andrzej Perkowski	wiceprzewodniczący
Danuta Mocarska	członek
Danuta Płoska Kaplita	członek
Bożena Antoniuk	członek
Barbara Tołwińska	członek
Dorota Ratus	członek
Małgorzata Krawczyk	członek
Zofia Szostek	członek (zmarła w listopadzie 2025 r.)

Miejska Rada Sportu

Rada pełni funkcję doradczo-opiniodawczą w zakresie kultury fizycznej i sportu. Diagnozuje także potrzeby mieszkańców w zakresie aktywności fizycznej, współtworzy programy jej upowszechniania oraz uczestniczy w planowaniu wydarzeń sportowych. Współpracuje również ze szkołami, organizacjami i instytucjami działającymi w obszarze sportu. Rada liczy 11 członków. W 2025 roku odbyły się 2 posiedzenia Rady.

Tabela 3.3.3. Skład Miejskiej Rady Sportu w 2025 r.

Imię i nazwisko	Reprezentowana strona / funkcja
Emilia Buczyńska-Kołodziejek	pracownik Urzędu Miasta Kobyłka zajmujący się sprawami kultury fizycznej i sportu, wskazany

	przez Burmistrza
Piotr Streljau	Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji „WICHER” Kobyłka
Janusz Śmigiera	Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej z Oddziałami Dwujęzycznymi Nr 1 im. Zofii Nałkowskiej w Kobyłce
Marzanna Osiecka	Dyrektor Zespołu Szkół Publicznych Nr 2 w Kobyłce
Tomasz Szturo	Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej z Oddziałami Sportowymi Nr 3 im. Karola Wojtyły w Kobyłce (przewodniczący)
Artur Rola	Przewodniczący Komisji Oświaty, Sportu, Zdrowia i Bezpieczeństwa Miasta Kobyłka
Kamil Majewski	członek zgłoszony przez Uczniowski Klub Sportowy „UKS TRÓJKA KOBYŁKA”
Mateusz Mosur	członek zgłoszony przez Klub Sportowy VOLLEY w Kobyłce
Marcin Jerzy Kur	członek zgłoszony przez Stowarzyszenie SIATKÓWKA W KOBYŁCE
Mariusz Gumienny	członek zgłoszony przez Miejski Klub Sportowy WICHER KOBYŁKA
Zbigniew Turek	członek zgłoszony przez Okręg Mazowiecki PZW w Warszawie Koło 29 PZW w Kobyłce

Funkcjonowanie rad doradczych stanowi element dialogu społecznego oraz włączania mieszkańców i środowisk lokalnych w proces podejmowania decyzji dotyczących rozwoju Miasta.

3.4. Wyróżnienia i nagrody

Samorząd i jego działania są dostrzegane przez podmioty zewnętrzne, co potwierdzają nagrody i wyróżnienia:

Znak Jakości Ekonomii Społecznej 2025 – samorząd zaangażowany społecznie

Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej dostrzegło kierunek działań prowadzonych przez Kobyłkę w ostatnich latach: długofalowe relacje z sektorem pozarządowym i budowanie lokalnej ekonomii

społecznej opartej na wartościach solidarności, współpracy i partycypacji. Znak Jakości Ekonomii Społecznej 2025 potwierdza wysoką jakość i skuteczność prowadzonej polityki społecznej. To jedno z najważniejszych w Polsce odznaczeń dla samorządów rozwijających ekonomię społeczną i budujących partnerstwa lokalne. Kategoria zaś podkreśla konsekwentne działania miasta w zakresie rozwoju usług społecznych, współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz wdrażania nowoczesnych rozwiązań odpowiadających na potrzeby mieszkańców. Wyróżnienie wzmacnia prestiż Kobyłki i potwierdza jej pozycję jako samorządu nowoczesnego, odpowiedzialnego i skutecznie realizującego politykę społeczną.

Mazowiecka Marka Ekonomii Społecznej 2025 – odpowiedzialność

Miasto Kobyłka zostało laureatem 10. edycji konkursu Mazowiecka Marka Ekonomii Społecznej 2025 w kategorii „Odpowiedzialność”. Nagroda, przyznana przez Mazowieckie Centrum Polityki Społecznej, stanowi wyróżnienie dla samorządu za aktywne wspieranie trzeciego sektora, włączanie społeczne oraz konsekwentne wykorzystywanie potencjału lokalnej ekonomii społecznej. To jedno z najważniejszych regionalnych wyróżnień. Nagroda podkreśla zaangażowanie miasta w budowanie partnerstw międzysektorowych, systemowe wspieranie organizacji pozarządowych, wdrażanie klauzul społecznych oraz działania na rzecz aktywizacji mieszkańców i rozwoju kapitału społecznego.

Lider Samorządu Powiatu Wołomińskiego – Ranking Gmin Województwa Mazowieckiego 2025

Kobyłka po raz kolejny została liderem powiatu wołomińskiego w ramach wyróżnień przyznawanych przez Fundację Rozwoju Demokracji Lokalnej i Główny Urząd Statystyczny. Nagroda to efekt systematycznej pracy i umiejętnego wstępowania się w potrzeby mieszkańców, bowiem sam ranking opiera się na przejrzystej i rygorystycznej metodologii: obejmuje 25 wskaźników z zakresu rozwoju ekonomicznego, społecznego, środowiskowego oraz jakości administracji.

Nagroda Marszałka Województwa Mazowieckiego (2025) dla Jacka Łepeckiego i Warszawskiej Orkiestry Symfonicznej "SONATA" im. Bogumiła Łepeckiego

Nagroda Marszałka Województwa Mazowieckiego jest przyznawana osobom i instytucjom, które wyróżniają się działalnością na rzecz społeczności lokalnej, kultury i rozwoju regionu.



3.5. Pozyskane fundusze zewnętrzne

Tab. 3.5.1. Dofinansowanie na projekty realizowane przez miasto Kobyłka w 2025 r.

Lp.	Nazwa Zadania	Program	Kwota wnioskowana w PLN	Dofinansowanie otrzymane w PLN	Rok podpisania umowy
<i>Dofinansowanie ze środków zewnętrznych przed 2025 r. i realizacja projektu trwająca do chwili obecnej (z uwzględnieniem 2025 r.)</i>					
1	Cyberbezpieczny Samorząd w Mieście Kobyłka	Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy, Zaawansowane usługi cyfrowe, 2.2 Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa UE + budżet państwa	850 000.00 zł	850 000.00 zł	27-08-2024 projekt w TRAKCIE REALIZACJI do chwili obecnej
2	Budowa publicznego żłobka w mieście Kobyłka	Program rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 Aktywny Maluch 2022-2029. KPO	7 075 944.00 zł	7 075 944.00 zł	20-12-2024 projekt w TRAKCIE REALIZACJI do chwili obecnej
3	Utrzymanie 100 miejsc w żłobku przez okres 3 lat	Program rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 Aktywny Maluch 2022-2029. FERS	3 009 600.00 zł		umowa podpisana po zakończeniu inwestycji
4	Renowacja willi Wilhelma Lewego w Kobyłce - etap II	Program Odbudowy Zabytków Polski Ład	1 300 000.00 zł	1 300 000.00 zł	projekt w TRAKCIE REALIZACJI do chwili obecnej
5	Budowa drogi gminnej w ul. Natolińskiej w Kobyłce	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg na 2025	5 440 437.28 zł	5 440 437.28 zł	10-06-2025 projekt w TRAKCIE REALIZACJI do chwili obecnej

Lp.	Nazwa Zadania	Program	Kwota wnioskowana w PLN	Dofinansowanie otrzymane w PLN	Rok podpisania umowy
6	Mazowiecka szkoła przyszłości	Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, Priorytet VII „Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu”, Działanie 7.2 „Wzmocnienie kompetencji uczniów”	15 680.00 zł	15 680.00 zł	17-07-2025 projekt w TRAKCIE REALIZACJI do chwili obecnej
<i>Dofinansowanie ze środków zewnętrznych przed 2025 r. i realizacja projektu w 2025 r.</i>					
7	Budowa boiska wielofunkcyjnego przy ul. Dworkowej w Kobyłce	Mazowsze dla Sportu 2024	254 687.00 zł	254 687.00 zł	ZREALIZOWANO w 2025 r.
8	Budowa sali sportowej i wyposażenie budynku szkoły przy ul. Dworkowej 5 w Kobyłce	Instrument wsparcia zadań ważnych dla równomiernego rozwoju województwa mazowieckiego	4 000 000.00 zł	4 000 000.00 zł	Umowa podpisana 02-10-2024 ZREALIZOWANO w 2025 r.
<i>Dofinansowanie ze środków zewnętrznych w 2025 r. i realizacja projektu w 2025 r.</i>					
9	Remont pomieszczeń OSP w Kobyłce	Mazowieckie strażnice OSP 2025	40 000.00 zł	38 200.00 zł	Umowa podpisana 05-06-2025 ZREALIZOWANO w 2025 r.
10	Zakup sprzętu specjalistycznego dla OSP w Kobyłce	Mazowsze dla straży pożarnych 2025, OSP 2025	49 772.50 zł	49 772.50 zł	ZREALIZOWANO w 2025 r.
11	Prace restauratorskie przy budynku Wilhelma Lewego w Kobyłce	Mazowsze dla zabytków 2025	120 000.00 zł	120 000.00 zł	Umowa podpisana 18-09-2025 ZREALIZOWANO w 2025 r.

Lp.	Nazwa Zadania	Program	Kwota wnioskowana w PLN	Dofinansowanie otrzymane w PLN	Rok podpisania umowy
12	Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Kobyłka	WFOŚiGW Program „Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu województwa mazowieckiego”	9 894.30 zł	9 894.30 zł	Umowa podpisana 19-08-2025 ZREALIZOWANO w 2025 r.
13	Czyszczenie ulic na mokro w Mieście Kobyłka	Mazowsze dla czystego powietrza 2025	98 478.00 zł	66 134.00 zł	Umowa podpisana 16-07-2025 r. ZREALIZOWANO w 2025 r.
14	Powitanie wakacji 2025	Samorząd Województwa Mazowieckiego – współfinansowanie wydarzeń społeczno-kulturalnych	30 000.00 zł	30 000.00 zł	ZREALIZOWANO w 2025 r.
15	Zadania własne	Wojewódzki Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na rok 2025	1 453 408.00 zł	1 439 787.54 zł	Umowa podpisana 06-11-2025 r. ZREALIZOWANO w 2025 r.
16	Zadania zlecone	Wojewódzki Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na rok 2026	93 636.32 zł	86 100.00 zł	Umowa podpisana 06-11-2025 r. ZREALIZOWANO w 2025 r.
<i>Dofinansowanie ze środków zewnętrznych w 2025 r. i realizacja projektu w 2026 r.</i>					
17	Pożyczka z KPO _zielona transformacja /REWITALIZACJA TERENÓW ZIELENI	Pożyczka wspierająca zieloną transformację miast BGK_pożyczka	2 652 931.77 zł	2 652 931.77 zł	31-03-2025 W TRAKCIE REALIZACJI
18	Pożyczka z KPO _zielona transformacja/REWITALIZACJA PŁACYKU NA ŹRÓDNIKU	Pożyczka wspierająca zieloną transformację miast BGK_pożyczka	2 485 899.48 zł	2 485 899.48 zł	31-03-2025 W TRAKCIE REALIZACJI

Lp.	Nazwa Zadania	Program	Kwota wnioskowana w PLN	Dofinansowanie otrzymane w PLN	Rok podpisania umowy
19	Opracowanie Planu Adaptacji do zmian klimatu	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko 2021-2027 (Działanie FENX.02.04 „Adaptacja do zmian klimatu, zapobieganie klęskom i katastrofom”, Priorytet FENX.02 „Wsparcie sektorów energetyka i środowisko”	158 233.63 zł	158 233.63 zł	26-06-2025 W TRAKCIE REALIZACJI
20	Budowa boiska wielofunkcyjnego przy ul. Przyjacielskiej w Kobyłce	Mazowsze dla sportu 2025	200 000.00 zł		środki otrzymane w 2026 r. po podpisaniu aneksu do umowy
21	Pożyczka z KPO_zielona transformacja_KANALIZACJA	Pożyczka wspierająca zieloną transformację miast BGK_pożyczka	30 378 635.33 zł	30 378 635.33 zł	01-07-2025 W TRAKCIE REALIZACJI
23	Rewitalizacja Pałacyku na Źródniku	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego Program OCHRONA ZABYTEKÓW 2026	151 700.00 zł		środki otrzymane w 2026 r. po podpisaniu umowy
22	Budowa ul. Wesołej	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg 2026	12 490 603.68 zł		60% LISTA REZERWOWA

Lp.	Nazwa Zadania	Program	Kwota wnioskowana w PLN	Dofinansowanie otrzymane w PLN	Rok podpisania umowy
24	Ekodoradca w Mieście Kobyłka	Program „MAZOWSZE BEZ SMOGU” współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu: II: „Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza” Działania: 2.1: „Efektywność energetyczna” programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027	546 285.10 zł		50% W OCENIE
25	Przebudowa boiska sportowego na terenie OSIR Wicher w Kobyłce	MSiT Program budowy pełnowymiarowych boisk piłkarskich - Edycja 2025	2 787 979.00 zł		50% W OCENIE
26	OSP - Sala szkoleniowa wyposażenie	Mazowsze dla straży pożarnych 2026	39 360.00 zł		100% W OCENIE, pozytywnie, brak podpisanej umowy

Finanse



4. Finanse



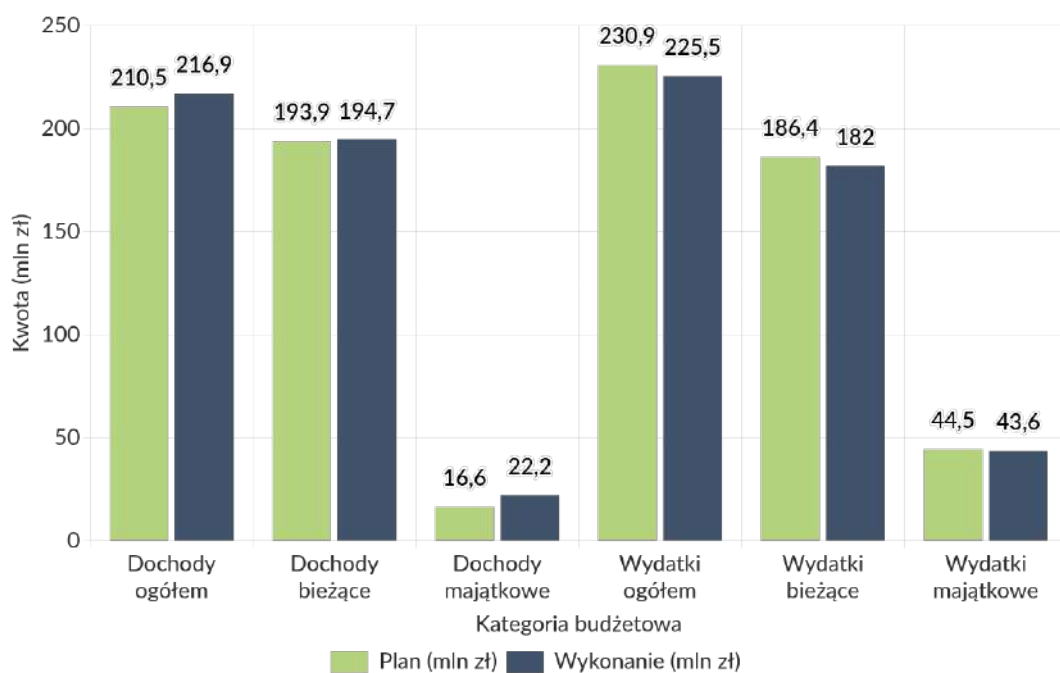
4.1. Sytuacja finansowa miasta

W roku 2025 planowane dochody miasta wyniosły 210 519 692,32 zł, a wydatki 230 883 740,17 zł. Deficyt budżetowy ustalono na 20 364 047,85 zł. Rok budżetowy zakończył się wykonaniem dochodów w wysokości 216 898 179,23 zł, wydatków 225 523 685,96 zł. oraz deficytem 8 625 506,73 zł.

Tabela 4.1.1. Wykonanie budżetu miasta Kobyłka w 2025 r.

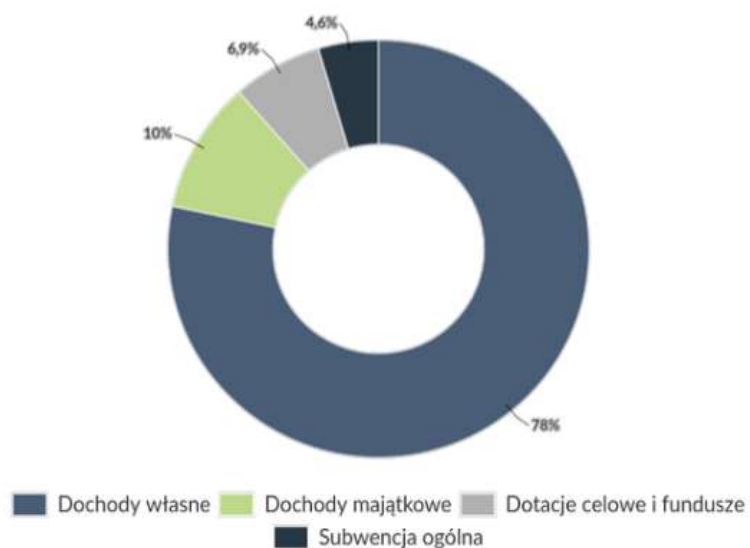
Kategoria	Plan w złotych	Wykonanie w złotych	Wykonanie (%)
Dochody ogółem	210 519 692,32	216 898 179,23	103,03
Dochody bieżące	193 880 813,81	194 677 117,71	100,41
Dochody majątkowe	16 638 878,51	22 221 061,52	133,55
Wydatki ogółem	230 883 740,17	225 523 685,96	97,68
Wydatki bieżące	186 351 725,27	181 964 697,66	97,65
Wydatki majątkowe	44 532 014,90	43 558 988,30	97,81

Wizualizację zestawienia planowanych i zrealizowanych wartości w głównych kategoriach budżetowych przedstawia poniższy wykres. Pozwala on zaobserwować wyższe od zakładanych wpływy z tytułu dochodów majątkowych oraz niepełne wykorzystanie limitów wydatków.



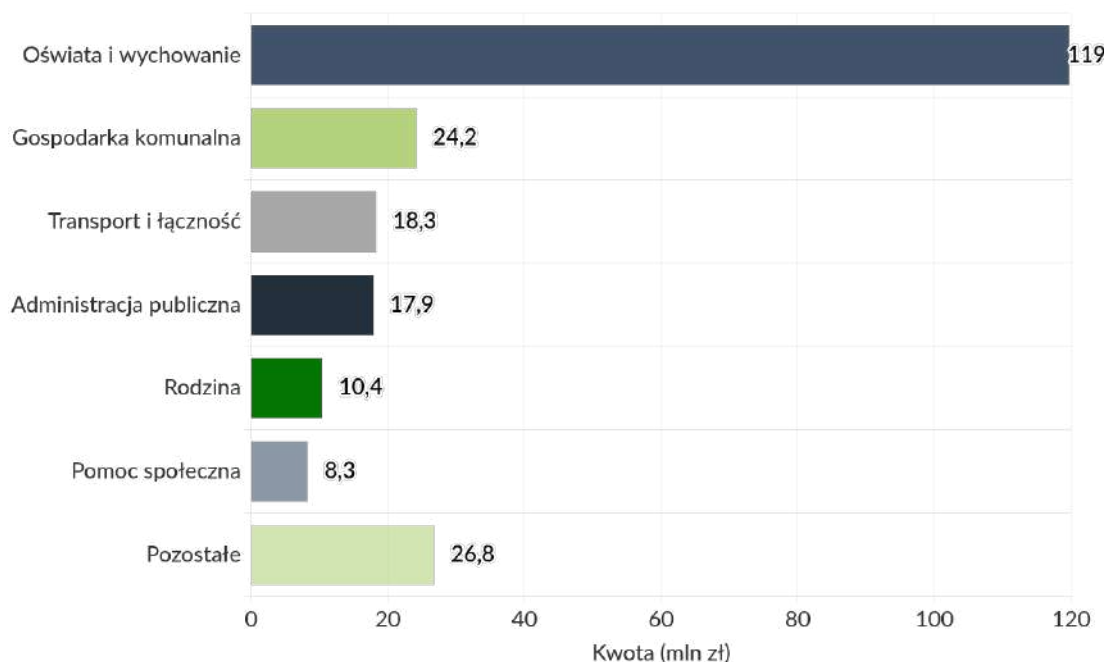
Wykres 4.1.1. Plan i wykonanie budżetu Miasta Kobylka w 2025 r. (w mln zł)

W strukturze zrealizowanych dochodów dominowały dochody własne, stanowiące ponad trzy czwarte wszystkich wpływów do budżetu. Istotny udział miały również dochody majątkowe oraz środki pochodzące z dotacji celowych i subwencji ogólnej.



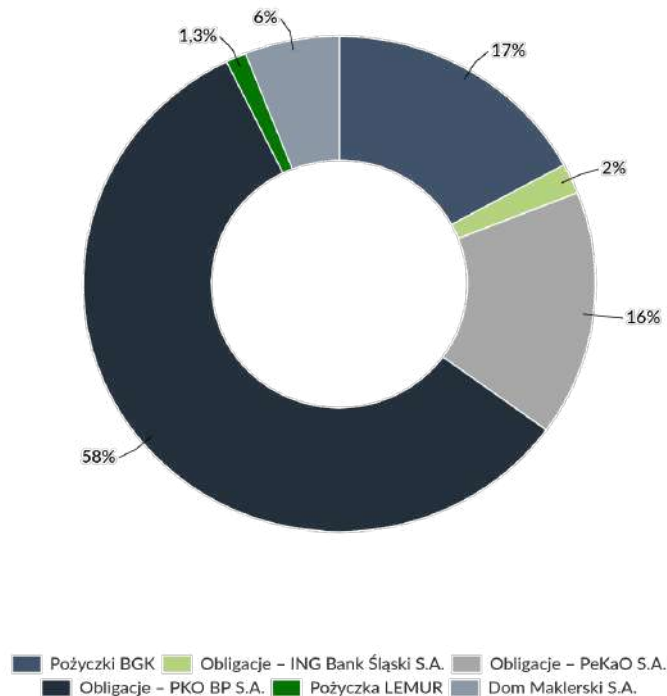
Wykres 4.1.2. Struktura dochodów Miasta Kobylka w 2025 r. (%)

Główną kategorią wydatków budżetowych były wydatki na oświatę i wychowanie, które pochłonęły ponad połowę wszystkich zrealizowanych środków. Kolejnymi pod względem wielkości obszarami finansowania były gospodarka komunalna i ochrona środowiska, transport i łączność oraz administracja publiczna.



Wykres 4.1.3. Główne kategorie wydatków Miasta Kobylka w 2025 r. (w mln zł)

Stan zadłużenia Miasta Kobylka na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniósł 100 487 323,83 zł, co stanowiło 46,32% wykonanych dochodów. W strukturze zobowiązań dominowały obligacje komunalne wyemitowane w bankach komercyjnych, a uzupełniały je pożyczki zaciągnięte w Banku Gospodarstwa Krajowego oraz w ramach programu LEMUR.



Wykres 4.1.4. Struktura zadłużenia Miasta Kobylka według wierzycieli – stan na 31.12.2025 r. (w mln zł)

Istotnym elementem sytuacji finansowej i gospodarczej miasta jest mienie komunalne. Łączna wartość netto majątku trwałego na koniec 2025 roku osiągnęła poziom 418 970 828,62 zł, co oznacza wzrost o 9,8% w stosunku do roku poprzedniego.

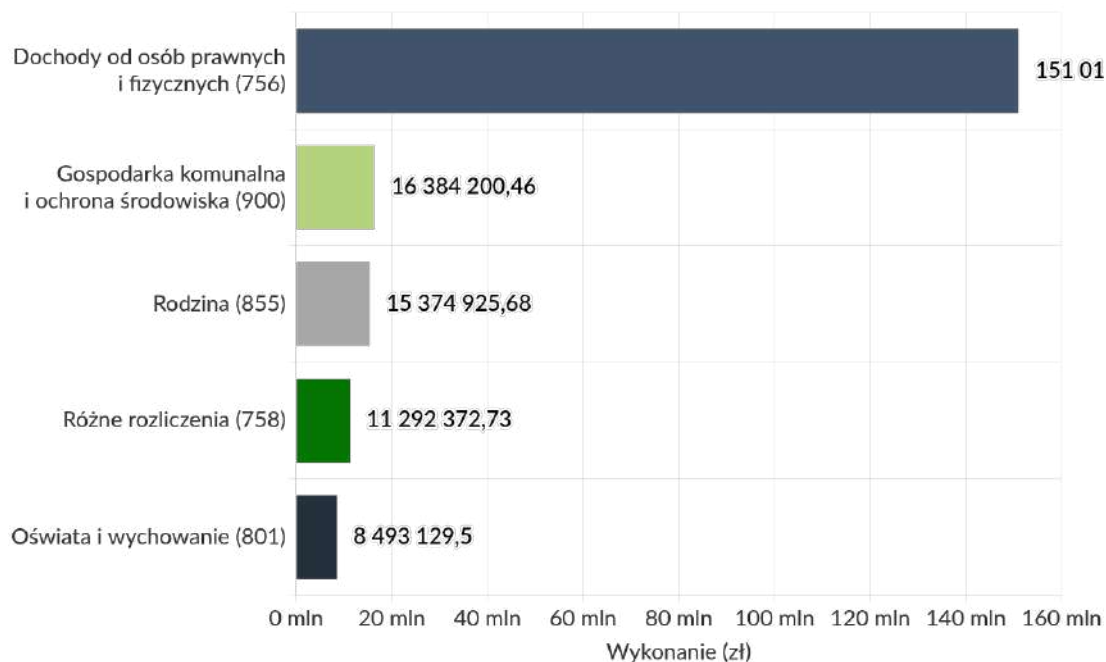
4.2. Dochody

Dochody gminy w roku 2025 po zmianach zaplanowano na poziomie 210 519 692,32 zł, wykonanie na poziomie 216 898 179,23 zł, co oznacza, że stopień realizacji w stosunku do planu wyniósł 103,03%.

Tabela 4.2.1. Struktura dochodów Miasta Kobylka w 2025 r. według działów

Dział	Opis	Plan (zł)	Wykonanie (zł)	Realizacja planu (%)	Udział w wykonaniu ogółem (%)
600	Transport i łączność	5 791 746,24	5 720 116,17	98,76	2,64
700	Gospodarka mieszkaniowa	1 926 604,99	1 951 644,77	101,30	0,90
750	Administracja publiczna	1 382 319,55	1 745 184,24	126,25	0,80

751	Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	229 057,00	228 027,17	99,55	0,11
752	Obrona narodowa	1 551 422,32	1 528 885,39	98,55	0,70
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	87 777,77	87 777,77	100,00	0,04
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	150 083 824,39	151 011 034,40	100,62	69,62
758	Różne rozliczenia	11 288 333,73	11 292 372,73	100,04	5,21
801	Oświata i wychowanie	8 546 821,05	8 493 129,50	99,37	3,92
851	Ochrona zdrowia	35 185,26	34 186,11	97,16	0,02
852	Pomoc społeczna	2 472 600,26	2 405 601,56	97,29	1,11
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	444 783,52	444 784,90	100,00	0,21
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	110 110,00	93 437,56	0,00	0,04
855	Rodzina	9 913 575,13	15 374 925,68	155,09	7,09
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	16 533 005,07	16 384 200,46	99,10	7,55
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	63 831,04	30 118,26	47,18	0,01
926	Kultura fizyczna	58 695,00	72 752,56	123,95	0,03
Dochody ogółem, w tym:		210 519 692,32	216 898 179,23	103,03	100,00

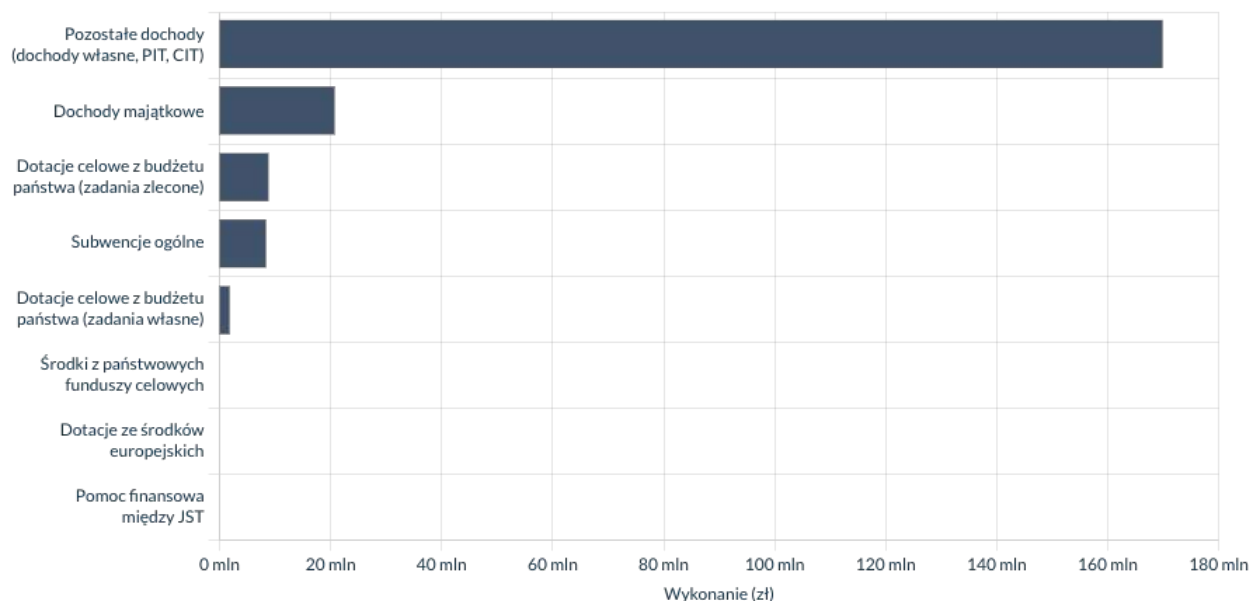


Wykres 4.2.1. Działy o największym udziale w wykonaniu dochodów w 2025 r. (w zł)

Tabela 4.2.2. Dochody Gminy w 2025 r. według źródeł

Rodzaj dochodów	Dochody planowane (zł)	Dochody wykonane (zł)	Stopień realizacji (%)
Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie ustawami	10 489 762,75	10 440 839,04	99,53
Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin	3 565 520,36	3 508 109,86	98,39
Środki otrzymane z państwowych funduszy celowych na realizację zadań bieżących jednostki samorządu terytorialnego	784 836,00	784 836,00	100,00
Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań bieżących	297 737,04	152 234,26	51,13
Subwencje ogólne z budżetu państwa, w tym środki na uzupełnienie dochodów Gminy	9 982 807,01	9 982 807,01	100,00

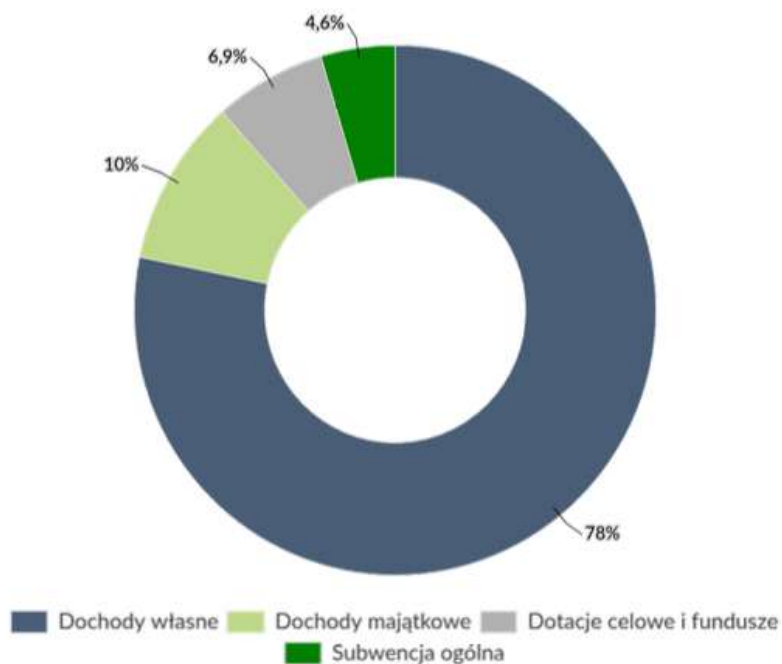
Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego (§ 2057 i 2058)	36 695,09	155 169,00	434,71
Pozostałe dochody Gminy w tym dochody własne, PIT, CIT	198 999 167,86	169 653 122,54	114,63
Dochody majątkowe	16 638 878,51	22 221 061,52	133,55
Dochody łącznie	210 519 692,32	216 898 179,23	103,03



Wykres 4.2.3. Wykonanie dochodów Miasta Kobylka w 2025 r. według głównych kategorii źródeł (w zł)

Dotacje celowe oraz z funduszy celowych w łącznej kwocie 15 041 188,16 zł, stanowią 6,94% całości dochodów. Kolejnym źródłem dochodów jest subwencja ogólna oraz środki na uzupełnienie dochodów i stanowi 4,60% dochodów. Na dochody własne składają się m.in. PIT, CIT, dochody podatkowe, dochody z opłat za czynsz mieszkalny, czynsz od lokali użytkowych i inne stanowiące 78,22% wszystkich dochodów.

W 2025 r. Gmina uzyskała dochody majątkowe w łącznej kwocie 22 221 061,52 zł, co stanowiło 10,24% wszystkich dochodów.

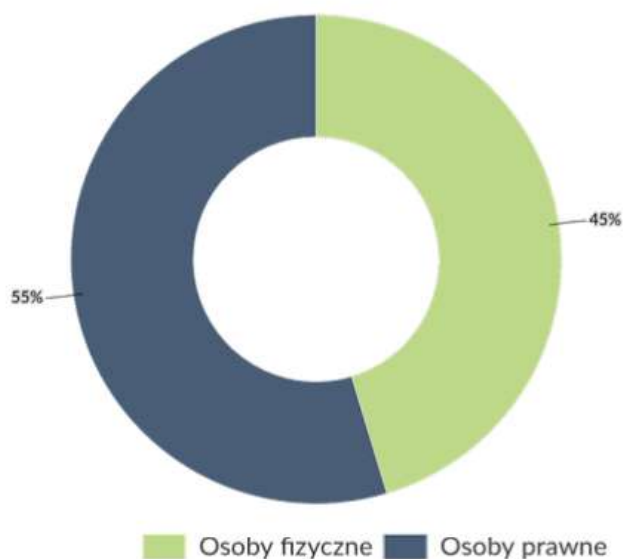


Wykres 4.2.4. Struktura dochodów Miasta Kobyłka w 2025 r. (%)

Miasto Kobyłka uzyskała w 2025 r. następujące dochody z tytułu podatków (w złotych):

Tabela 4.2.3. Dochody z tytułu podatków w 2025 r. w podziale na osoby fizyczne i prawne (w zł)

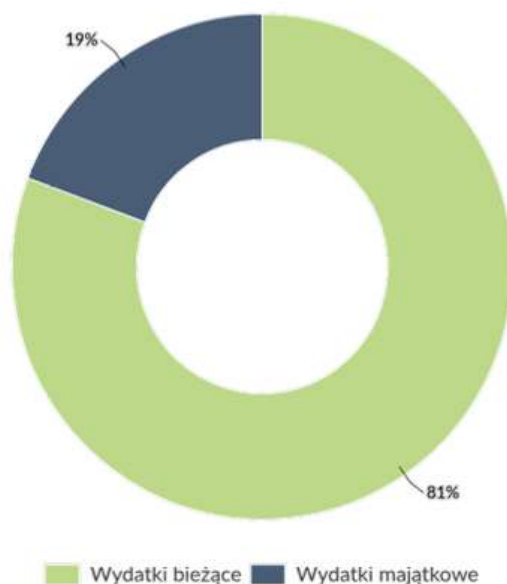
Podatek	Osoby fizyczne (zł)	Osoby prawne (zł)
Nieruchomości	8 659 464,84	10 760 068,71
Rolny	14 665,65	28,00
Leśny	10 760,81	10 566,12
Transportowy	503 130,75	155 233,98
Odsetki	121 913,85	327 716,47
Koszty upomnienia	25 335,00	1 211,00



Wykres 4.2.5. Dochody Miasta Kobylka z tytułu podatków w 2025 r. w podziale na osoby fizyczne i osoby prawne (w zł)

4.3. Wydatki

W 2025 r. wydatki ogółem zrealizowano w kwocie 225 523 685,96 zł, co stanowi 97,68% planu. W strukturze zrealizowanych środków dominowały wydatki bieżące, które wyniosły 181 964 697,66 zł (80,7% ogółu). Wydatki majątkowe ukształtowały się na poziomie 43 558 988,30 zł, stanowiąc 19,3% wszystkich wydatków.

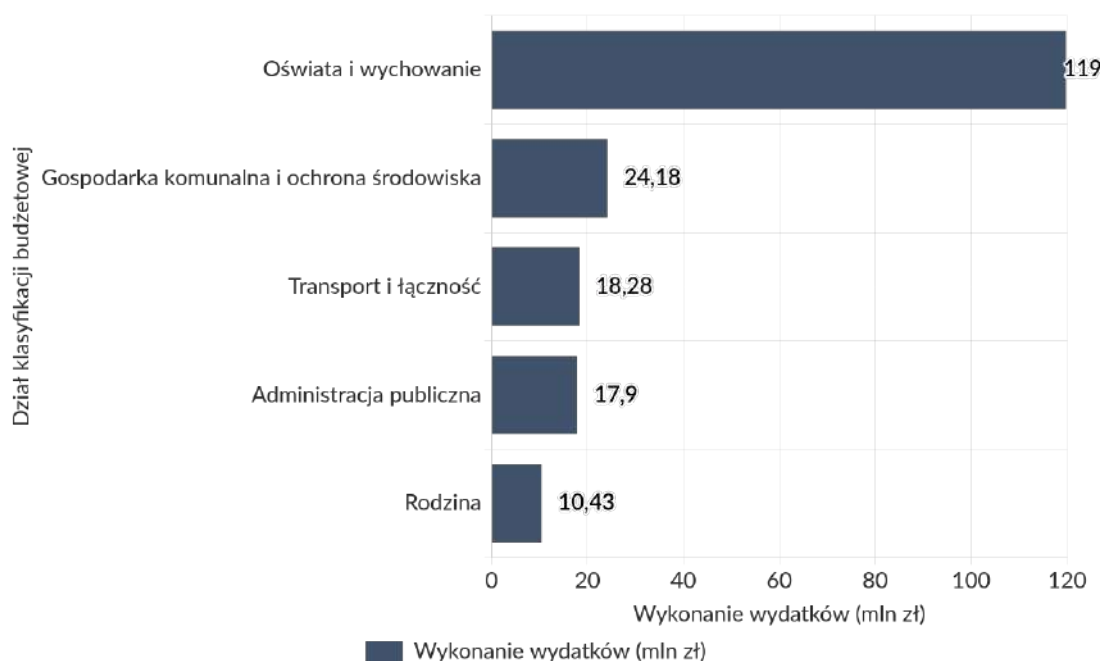


Wykres 4.3.1. Struktura wydatków bieżących i majątkowych w 2025 r. (%)

Tabela 4.3.1. Struktura wydatków według działów klasyfikacji budżetowej w 2025 r.

Dział	Opis	Wykonanie w złotych	% realizacji planu	Udział w wykonaniu ogółem
010	Rolnictwo i łowiectwo	288,00	64,00%	0,00%
600	Transport i łączność	18 279 731,58	97,53%	8,11%
700	Gospodarka mieszkaniowa	7 467 377,04	97,87%	3,31%
710	Działalność usługowa	325 040,53	97,03%	0,14%
750	Administracja publiczna	17 900 034,21	93,87%	7,94%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	228 027,17	99,55%	0,10%
752	Obrona narodowa	1 528 885,39	98,55%	0,68%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	530 789,42	94,14%	0,24%
757	Obsługa długu publicznego	5 578 670,20	98,15%	2,47%
758	Różne rozliczenia	1 304 095,00	62,98%	0,58%
801	Oświata i wychowanie	119 696 993,85	98,66%	53,08%

851	Ochrona zdrowia	1 169 248,80	90,79%	0,52%
852	Pomoc społeczna	8 276 574,21	99,35%	3,67%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	612 709,83	99,59%	0,27%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	847 475,71	97,92%	0,38%
855	Rodzina	10 433 077,85	99,96%	4,63%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	24 176 602,40	97,53%	10,72%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	3 825 460,56	99,32%	1,70%
926	Kultura fizyczna	3 342 604,21	95,27%	1,48%
—	Wydatki ogółem	225 523 685,96	97,68%	100,00%



Wykres 4.3.2. Pięć działów o największym udziale w wydatkach ogółem w 2025 r. (mln zł)

Dział. Rolnictwo i łowiectwo

Wydatki przeznaczono na wpłaty gmin na rzecz izb rolniczych w wysokości 2% uzyskanych wpływów z podatku rolnego.

Dział. Transport i łączność

Na lokalny transport zbiorowy przeznaczono środki w wysokości 7 009 553,83 zł, co stanowi 3,11% wszystkich wydatków poniesionych w 2025 r. Zimowe utrzymanie dróg, remonty częściowe oraz opłaty na rzecz budżetów jednostek samorządu terytorialnego wyniosły 2 212 415,18 zł. Na wydatki inwestycyjne i inwestycje drogowe przeznaczono łącznie kwotę 9 057 762,57 zł. W ramach zadań inwestycyjnych finansowanych zrealizowano następujące zadania:

Tabela 4.3.2. Zadania inwestycyjne w dziale Transport i łączność w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Budowa drogi w ul. Broniewskiego na odc. Narutowicza - Bohaterów Ossowa (NWS)	138 770,00	0,00
Budowa drogi w ul. Natolińskiej	4 146 062,47	3 278 947,50
Budowa ścieżki rowerowej przy ul. Orszagha na odc. Jana Pawła II – Niska (NWS)	93 500,00	0,00
Budowa chodnika w ul. Ceramicznej na odc. Dworkowa - Malinowa wraz z wymianą nawierzchni w ul. Malinowej na odc. Ceramiczna - Szeroka	676 605,00	0,00
Wymiana nawierzchni w ul. Wspólnej na odc. Nałkowskiego - Nadarzyńska	118 381,47	0,00
Budowa nowoprojektowanej drogi na odc. Od ul. Mareckiej do ul. Jasińskiego i w ul. Jasińskiego na odc. od ulicy nowoprojektowanej do inwestycji PKP (NWS)	142 803,00	0,00
Wymiana nawierzchni i chodnika w ul. Wiestawskiej na odc. Natolińska-Brzozowa i wymiana nawierzchni w ul. Małej (NWS)	206 868,22	0,00
Budowa dróg gminnych w Kobyłce - etap V	2 004 708,34	1 833 376,00
Przebudowa DP 4369W ul. Dworkowej w Kobyłce	0,00	0,00
Dotacja celowa udzielana przez Miasto Kobyłka dla Gminy Wołomin na zadanie inwestycyjne pn. "Budowa ul. Nałkowskiego w Wołominie i Kobyłce"	1 530 064,07	0,00

Dział. Gospodarka mieszkaniowa

Kwotę 1 356 794,02 zł przeznaczono na zakup energii, usług pozostałych oraz zakup usług remontowych oraz zakup materiałów i wyposażenia, koszty postępowania sądowego i prokuratorskiego oraz zakup usług obejmujących ekspertyzy i opinie. Na wydatki inwestycyjne przeznaczono łącznie kwotę 6 110 583,02 zł. W ramach zadań inwestycyjnych finansowanych zrealizowano następujące zadania:

Tabela 4.3.3. Zadania inwestycyjne w dziale Gospodarka mieszkaniowa w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Budżet Obywatelski "Maciołki - wesoły plac zabaw"	149 866,89	0,00
Wykup gruntów	625 116,79	0,00
Nabycie zabudowanej nieruchomości położonej w Kobyłce przy Alei Jana Pawła II 2	1 650 000,00	0,00
Nabycie zabudowanej nieruchomości położonej w Kobyłce przy Alei Jana Pawła II 4 (NWS)	3 550 000,00	0,00
Doposażenie placu zabaw przy ul. Orzeszkowej w Kobyłce	49 850,67	0,00
Zakup ogrodzenia systemowego budynku komunalnego przy ul. ks. A. Kordeckiego 17 w Kobyłce wraz z dostawą i montażem (NWS)	50 000,00	0,00
Zwrot dotacji otrzymanej na budowę domu komunalnego przy ul. Prusa	35 748,67	0,00

Dział. Działalność usługowa

Wydatki w kwocie 325 040,53 zł przeznaczono na opracowania urbanistyczne w zakresie zagospodarowania przestrzennego i warunków zabudowy.

Dział. Administracja publiczna

W okresie sprawozdawczym wydatkowano kwotę 17 706 066,43 zł na:

- zadania zlecone Gminie w zakresie administracji publicznej,
- wydatki Rady Gminy, w tym diety radnych, obsługa systemu Rada,
- wpłaty na Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,

- ubezpieczenia samochodów, mienia, składki członkowskie do LGD, Związku Gmin Wiejskich RP,
- wynagrodzenia pracownicze i składki na ubezpieczenia społeczne, na Fundusz Pracy, odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych,
- remonty i utrzymanie budynków urzędu gminy,
- zakup materiałów i wyposażenia w tym: tonery, papier, druki, środki czystości, olej grzewczy, pieczątki, krzesła biurowe, szafy na dokumenty, krzesła biurowe,
- zakup usług pozostałych, w tym na usługę pocztową, odbiór odpadów stałych i płynnych, obsługę prawną, ochronę budynku, serwis kotła olejowego, serwis programów komputerowych, naprawy samochodów, opłaty na BIP, opłata za audyt, drobne naprawy, najem,
- usługi dystrybucji i zużycie energii elektrycznej,
- badania lekarskie pracowników,
- delegacje służbowe pracowników,
- szkolenia pracowników,
- opłaty za telefony i dostęp do Internetu;
- zakup materiałów eksploatacyjnych do urządzeń biurowych,
- zakup sprzętu komputerowego,
- koszty utrzymania sieci komputerowej i sprzętu teleinformatycznego,
- opłaty licencyjne oprogramowania,
- utrzymanie serwerowni, opłaty za strony internetowe a także koszty szkoleń itp.

Wydatki w kwocie 193 967,78 zł przeznaczono na inwestycje:

Tabela 4.3.4. Zadania inwestycyjne w dziale Administracja publiczna w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Modernizacja nagłośnienia Rady Miasta Kobyłka	11 490,00	0,00
Termomodernizacja budynku Urzędu Miasta Kobyłka	75 368,89	0,00
Budżet obywatelski "Zakup i montaż monitora wielofunkcyjnego"	107 108,89	0,00

Dział. Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa

Wydatki w tym dziale zostały poniesione na usługi związane z utrzymaniem rejestru wyborców, w kwocie 5 052,14 zł. Kwota 222 975,03 zł została wydatkowana na Wybory Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.

Dział. Obrona narodowa

Wydatki w tym dziale zostały poniesione na przeprowadzenie kwalifikacji wojskowej w kwocie 2 997,85 zł. Kwota 1 009 774,54 zł została wydatkowana na wydatki bieżące w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026. Wydatki z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 w kwocie 516 113,00 zł przeznaczone na inwestycje:

Tabela 4.3.5. Zadania inwestycyjne w dziale Obrona narodowa w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Opracowanie Programu Funkcjonalno-użytkowego dla budowy budowli zapewniającej przetrwanie w przypadku wystąpienia skażeń i uderzeń z powietrza	86 100,00	86 100,00
Monitoring oraz oświetlenia terenu zewnętrznego i stacji SUW "Wygonowa" PGK Kobyłka wraz z montażem i dostawą	311 513,00	311 513,00
Zakup aparatów ochrony dróg oddechowych oraz sygnalizatory bezruchu	73 000,00	73 000,00
Zakup sprzętarki stacjonarna do napełniania butli	45 500,00	45 500,00

Dział. Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa

Na straże pożarne wydatkowano w 2025 r. kwotę 447 502,35 zł, m.in. na ekwiwalenty za akcje i szkolenia oraz w tym na inwestycje:

Tabela 4.3.6. Zadania inwestycyjne w dziale Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Termomodernizacja budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Kobyłce	33 727,68	0,00

Zakup 5 szt. aparatów ochrony dróg oddechowych dla OSP Kobyłka	68 000,00	31 790,00
--	-----------	-----------

Na fundusz celowy dla Komendy Powiatowej Policji Komisariat w Kobyłce wydatkowano 50 000,00 zł z przeznaczeniem na nagrody oraz godziny ponadnormatywne oraz n/w inwestycję.

Tabela 4.3.7. Zadania inwestycyjne z funduszu celowego w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewewnętrzne
Wpłaty jednostek na fundusz celowy na dofinansowanie zakupu lekkiego samochodu rozpoznawczo-ratowniczego z przeznaczeniem dla Komendy Powiatowej Straży Pożarnej w Wołominie	20 000,00	100,00%

Wydatki na obronę cywilną i zarządzanie kryzysowe w 2025 r. wyniosły 13 287,07 zł.

Dział. Obsługa długu publicznego

Wydatki związane z kosztami emisji samorządowych papierów wartościowych oraz inne opłaty i prowizje oraz odsetkami od samorządowych papierów wartościowych lub zaciągniętych przez jednostkę samorządu terytorialnego kredytów i pożyczek wyniosły 5 578 670,20 zł.

Dział. Oświata i wychowanie

Łączna suma wydatków na oświatę zrealizowanych w 2025 r. wyniosła 119 696 993,85 zł. W 2025 r. wydatki wszystkich jednostek oświatowych w Mieście Kobyłka stanowiły 53,08% wszystkich wydatków gminy i były pierwszą pozycją w planie wydatków. Zadania inwestycyjne zrealizowane w ramach działu:

Tabela 4.3.8. Zadania inwestycyjne w dziale Oświata i wychowanie w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Budowa sieci nagłośnienia w Publicznej Szkole Podstawowej nr 1 w Kobyłce	14 131,00	0,00
Budowa budynku szkoły zlokalizowanego przy skrzyżowaniu ul. Dworkowej i ul. Ceramicznej w Kobyłce	13 659 942,79	6 977 508,76
Budowa sali gimnastycznej przy szkole zlokalizowanej przy ul. Dworkowej 5 w Kobyłce wraz z wyposażeniem obiektu edukacyjnego	3 700 954,44	—
Budowa boiska wielofunkcyjnego przy ul. Dworkowej w Kobyłce	984 090,02	254 687,00
Termomodernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Kobyłce	169 702,39	0,00
Termomodernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 3 w Kobyłce	101 228,20	0,00
Termomodernizacja budynku Zespołu Szkół Publicznych Nr 2 w Kobyłce	156 320,40	0,00
Pierwsze wyposażenie budynku szkoły i przedszkola przy ul. Dworkowej nr 5 w Kobyłce	208 553,33	0,00
Pierwsze wyposażenie budynku szkoły i przedszkola przy ul. Dworkowej w Kobyłce - konfiguracja sprzętu komputerowego	45 000,00	0,00
Termomodernizacja budynku Przedszkola Publicznego Nr 1 w Kobyłce	54 893,98	0,00

Dział. Ochrona zdrowia

Środki w tym dziale przeznaczono między innymi na dotacje celowe z budżetu jednostki samorządu terytorialnego, udzielone w trybie art. 221 ustawy, na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji organizacjom prowadzącym działalność pożytku publicznego, zakup energii elektrycznej, oraz zakup usług pozostałych. Środki przeznaczone były również na program związany ze zwalczaniem narkomanii i przeciwdziałaniem alkoholizmowi. Łączne wydatki na ochronę zdrowia w 2025 r. wyniosły 1 169 248,80 zł.

Dział. Pomoc społeczna

Na pomoc społeczną w 2025 r. wydano 8 276 574,21 zł, w tym na wydatki inwestycyjne:

Tabela 4.3.9. Zadania inwestycyjne w dziale Pomoc społeczna w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Zakup i montaż klimatyzacji dla OPS w Kobyłce	11 808,00	0,00

Dział. Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej

Wydatki w kwocie 612 709,83 zł poniesione w tym dziale zostały przeznaczone dotacje celowe z budżetu jednostki samorządu terytorialnego, udzielone w trybie art. 221 ustawy, na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji organizacjom prowadzącym działalność pożytku publicznego, w tym zadania inwestycyjne zrealizowane w 2025 r.:

Tabela 4.3.10. Zadania inwestycyjne w dziale Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Termomodernizacja budynku Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce	53 829,93	0,00

Dział. Edukacyjna opieka wychowawcza

Środki w 847 475,71 zł zostały przeznaczone na pomoc materialną dla uczniów o charakterze socjalnym, dotacje dla przedszkoli niepublicznych oraz dotacje celowe z budżetu jednostki samorządu terytorialnego, udzielone w trybie art. 221 ustawy, na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji organizacjom prowadzącym działalność pożytku publicznego.

Dział. Rodzina

Łączna kwota wydatków poniesiona w tym dziale wynosi 10 433 077,85 zł. w tym na: świadczenia społeczne, wspieranie rodziny, rodziny zastępcze oraz zadanie inwestycyjne:

Tabela 4.3.11. Zadania inwestycyjne w dziale Rodzina w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Budowa żłobka publicznego w rejonie ul. Nadarzyn w Kobyłce	60 270,00	60 270,00

Dział. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W 2025 roku wydatki w dziale Gospodarka komunalna i ochrona środowiska wyniosły 24 176 602,40 zł.

Z tego 12 545 114,19 zł stanowiły wydatki przeznaczone na gospodarkę odpadami komunalnymi.

W ramach tego działu zostały zrealizowane następujące zadania inwestycyjne:

Tabela 4.3.12. Zadania inwestycyjne w dziale Gospodarka komunalna i ochrona środowiska w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Nadarzyńskiej	2 368 620,16	0,00
Modernizacja PSZOK w Kobyłce	145 627,56	0,00
Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego w Mieście Kobyłka (PPP)	656 000,00	0,00
Zagospodarowanie terenu Placu 15 Sierpnia w Kobyłce	3 432 335,42	3 195 043,00
Modernizacja miejsca pamięci oraz zabezpieczenie wjazdu na Placu 15 Sierpnia w Kobyłce	2 804,40	0,00
Dokapitalizowanie jednoosobowej spółki Miasta Kobyłka Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Kobyłce Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością poprzez podwyższenie kapitału zakładowego	600 000,00	0,00
Dotacje celowe udzielane przez Miasto Kobyłka na dofinansowanie kosztów inwestycji służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej	62 000,00	0,00

Dochody z opłat pobieranych od mieszkańców za gospodarowanie odpadami komunalnymi 12 346 395,65 tj. 98,10 % planu wydatków.

Dział. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

Wydatki w kwocie 3 825 460,56 zł stanowiły głównie dotacje: dla Miejskiego Ośrodka Kultury 1 650 000,00 zł oraz dla Miejskiej Biblioteki Publicznej w kwocie 1 294 949,00 zł oraz wydatki inwestycyjne:

Tabela 4.3.13. Zadania inwestycyjne w dziale Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Termomodernizacja budynku Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobylce	14 349,09	0,00
Rewitalizacja Pałacyku przy ul. Rumuńskiej 2	761 343,14	30 118,26

Kwotę 104 819,33 zł stanowiły dotacje celowe z budżetu jednostki samorządu terytorialnego, udzielone w trybie art. 221 ustawy, na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji organizacjom prowadzącym działalność pożytku publicznego oraz wydatki bieżące.

Dział. Kultura fizyczna

Łączne wydatki w kwocie 3 342 604,21 zł przeznaczono m.in. na dotacje celowe z budżetu jednostki samorządu terytorialnego, udzielone w trybie art. 221 ustawy, na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych do realizacji organizacjom prowadzącym działalność pożytku publicznego oraz wydatki inwestycyjne w kwocie 295 030,00 zł:

Tabela 4.3.14. Zadania inwestycyjne w dziale Kultura fizyczna w 2025 r.

Nazwa zadania	Wykonanie w złotych	Środki zewnętrzne w złotych
Wykonanie koncepcji budowy zaplecza biurowo-sportowego i zagospodarowania terenu OSiR przy ul. Napoleona	49 360,00	0,00
Wymiana nawierzchni boiska sportowego na terenie OSiR przy ul. Napoleona	19 680,00	0,00

Zakup kontenerów na potrzeby OSiR	60 000,00	0,00
Zakup trybuny trzyczędowej, modułowej, stałej z siedzeniami	15 990,00	0,00
Budżet Obywatelski "Górka saneczkowa ze zjeżdżalnią i tyrolką"	150 000,00	0,00

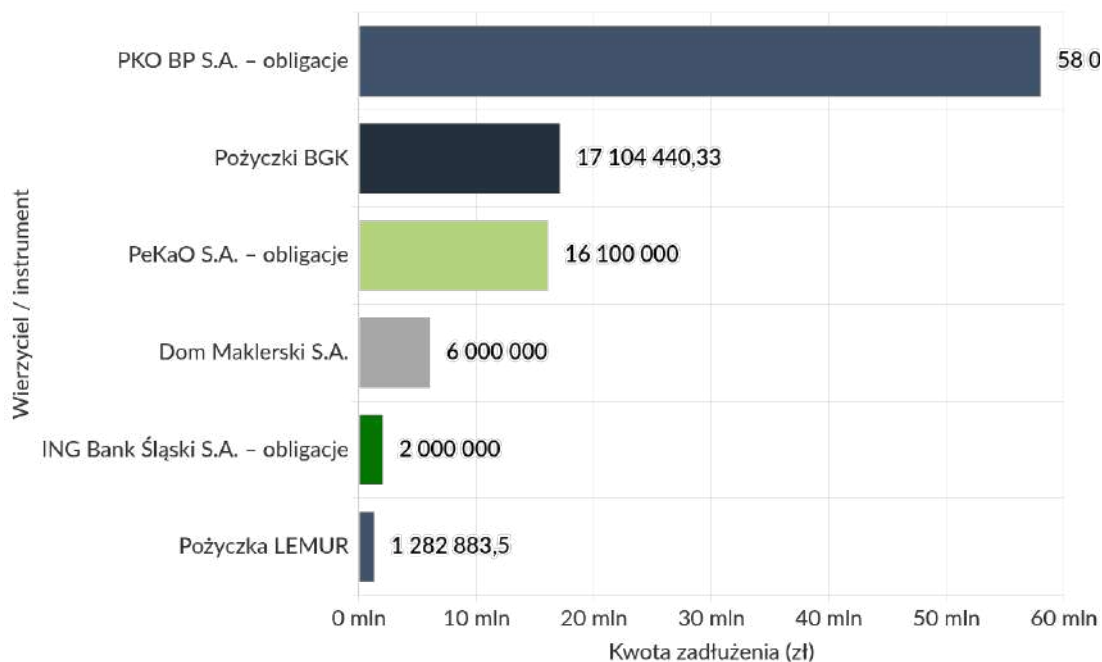
4.4. Zadłużenie i należności

Zarządzanie zobowiązaniami finansowymi jednostki samorządu terytorialnego stanowi jeden z kluczowych obszarów polityki budżetowej, determinujący zdolność do realizacji zadań własnych oraz inwestycji rozwojowych. Zadłużenie Miasta Kobyłka na 31.12.2025 r. wyniosło 100 487 323,83 zł, co stanowi 46,32% dochodów wykonanych w 2025 r. Stan zadłużenia gminy na koniec roku wobec banków krajowych, domu maklerskiego i NFOŚiGW opiera się w głównej mierze na emisji obligacji komunalnych oraz długoterminowych pożyczkach.

Tabela 4.4.1. Stan zadłużenia Miasta Kobyłka według wierzycieli na dzień 31.12.2025 r.

Lp.	Nazwa banku / wierzyciela	Kwota zadłużenia (zł)
1	Pożyczki zaciągnięte w BGK	17 104 440,33
2	ING Bank Śląski S.A. – emisja obligacji	2 000 000,00
3	PeKaO S.A. – emisja obligacji	16 100 000,00
4	PKO BP S.A. – emisja obligacji	58 000 000,00
5	Pożyczka LEMUR	1 282 883,50
6	Dom Maklerski S.A.	6 000 000,00
	RAZEM	100 487 323,83

Największą pozycję w strukturze zobowiązań stanowi emisja obligacji obsługiwana przez PKO BP S.A. w kwocie 58 000 000,00 zł, co odpowiada 57,7% łącznego zadłużenia. Drugą pod względem wartości pozycją są pożyczki zaciągnięte w Banku Gospodarstwa Krajowego, a następnie obligacje obsługiwane przez PeKaO S.A. Pozostałe instrumenty stanowią uzupełniający segment portfela zobowiązań.

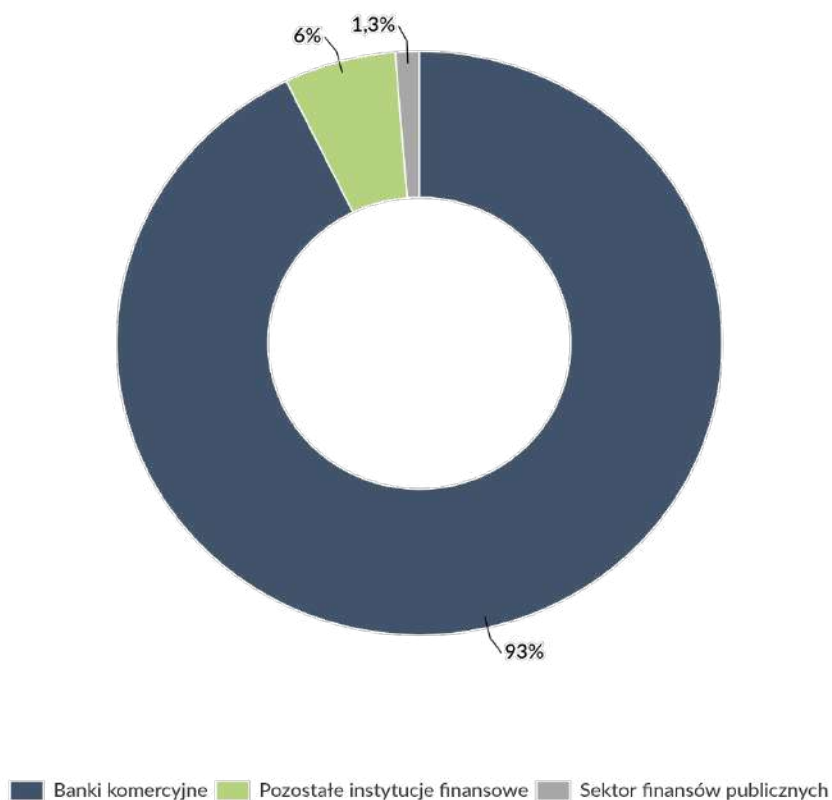


Wykres 4.4.1. Struktura zadłużenia Miasta Kobyłka według wierzycieli na dzień 31.12.2025 r. (w zł)

W ujęciu typów wierzycieli zobowiązania koncentrują się w sektorze bankowości komercyjnej, na który przypada 93 204 440,33 zł, co stanowi 92,8% łącznego zadłużenia. Finansowanie pozyskane z pozostałych instytucji finansowych wynosi 6 000 000,00 zł (6,0%), natomiast zobowiązania wobec sektora finansów publicznych – 1 282 883,50 zł (1,3%).

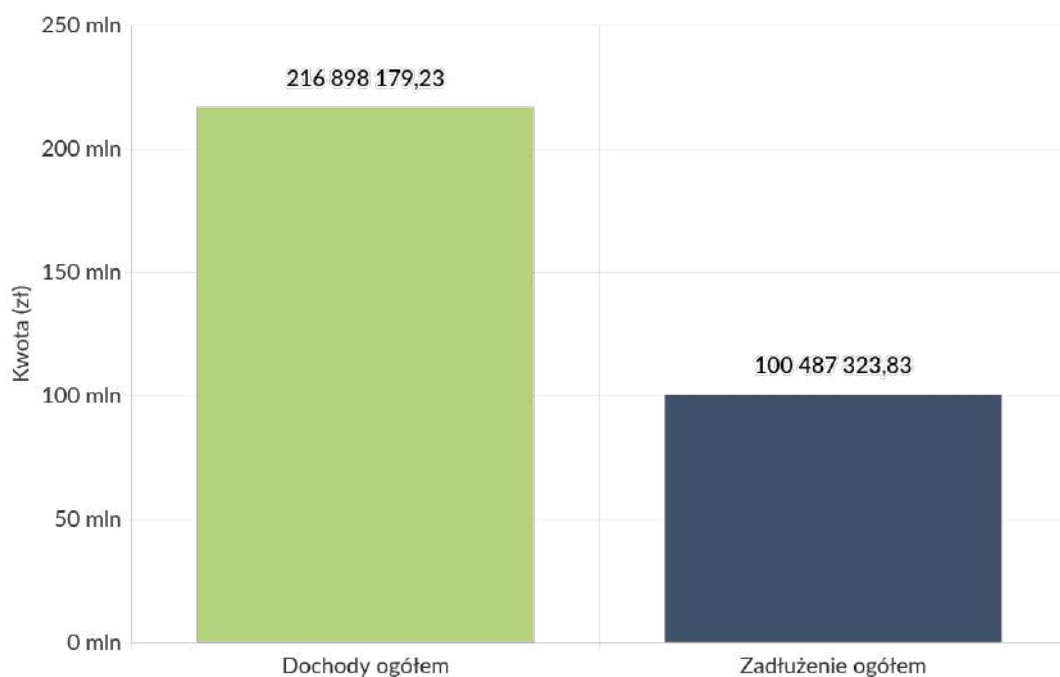
Tabela 4.4.2. Zestawienie zobowiązań według wierzycieli na dzień 31.12.2025 r.

Wierzyciel	Kwota zadłużenia (zł)
Banki komercyjne	93 204 440,33
Pozostałe instytucje finansowe	6 000 000,00
Sektor finansów publicznych	1 282 883,50



Wykres 4.4.2. Zestawienie zobowiązań Miasta Kobyłka według typów wierzycieli na dzień 31.12.2025 r.

Koszty obsługi zaciągniętych zobowiązań ujęte zostały w dziale 757 – Obsługa długu publicznego. Wydatki związane z odsetkami od samorządowych papierów wartościowych oraz zaciągniętych kredytów i pożyczek, wraz z opłatami i prowizjami, wyniosły w 2025 r. 5 578 670,20 zł, co odpowiada 2,47% łącznych wydatków budżetu gminy. Wskaźnik wykonania planu w tej pozycji osiągnął poziom 98,15%.



Wykres 4.4.3. Relacja łącznego zadłużenia do wykonanych dochodów ogółem w 2025 r. (w zł)

Relacja zobowiązań do dochodów na poziomie 46,32% wyznacza pozycję wyjściową dla planowania kolejnych lat budżetowych. Wykonane dochody ogółem w wysokości 216 898 179,23 zł oraz wydatki w kwocie 225 523 685,96 zł zamknęły się deficytem budżetowym wynoszącym 8 625 506,73 zł. Struktura zadłużenia oparta w przeważającej części na obligacjach komunalnych oraz pożyczkach z Banku Gospodarstwa Krajowego wskazuje na wykorzystanie długoterminowych instrumentów finansowania inwestycji.

Gospodarka Nieruchomościami



5. Gospodarka mieszkaniowa i nieruchomościami



5.1. Mienie miejskie ogółem

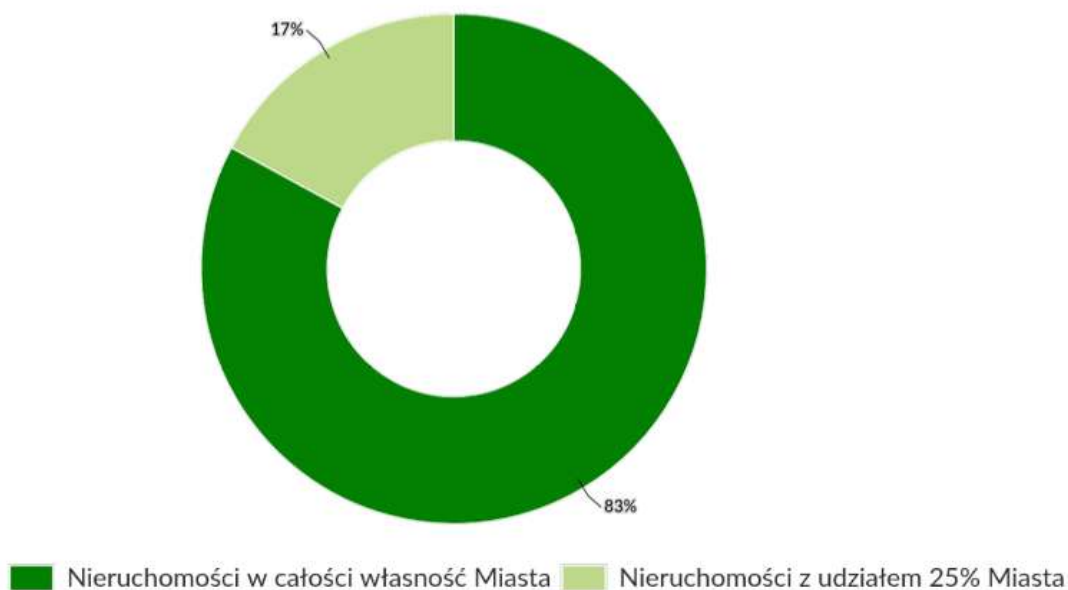
Na koniec 2025 r. w zasobie Miasta Kobyłka znajdowały się nieruchomości o łącznym obszarze 122,9627 ha. W 2025 r. zasób ten powiększył się o powierzchnię 3,8476 ha i są to grunty drogowe i nieruchomości przeznaczone pod cele publiczne. W 2025 r. wypłacono odszkodowania w łącznej kwocie 608 992,83 zł za grunty nabyte pod drogi gminne. W 2025 r. Miasto Kobyłka było stroną 46 umów dzierżawy na nieruchomości o łącznym obszarze 4,7773 ha. Wpływy do budżetu Miasta z tytułu czynszów dzierżawnych z tych umów w minionym roku wyniosły 423 477,34 zł.

Istotnym elementem mienia komunalnego jest zasób mieszkaniowy. W 2025 r. obejmował on łącznie 146 lokali mieszkalnych zlokalizowanych w 20 nieruchomościach. Większość z nich stanowiła wyłączną własność Miasta Kobyłka, natomiast w trzech przypadkach Miasto posiadało 25% udziałów. Szczegółowy wykaz zasobu mieszkaniowego przedstawiono w Tabeli 5.1.1.

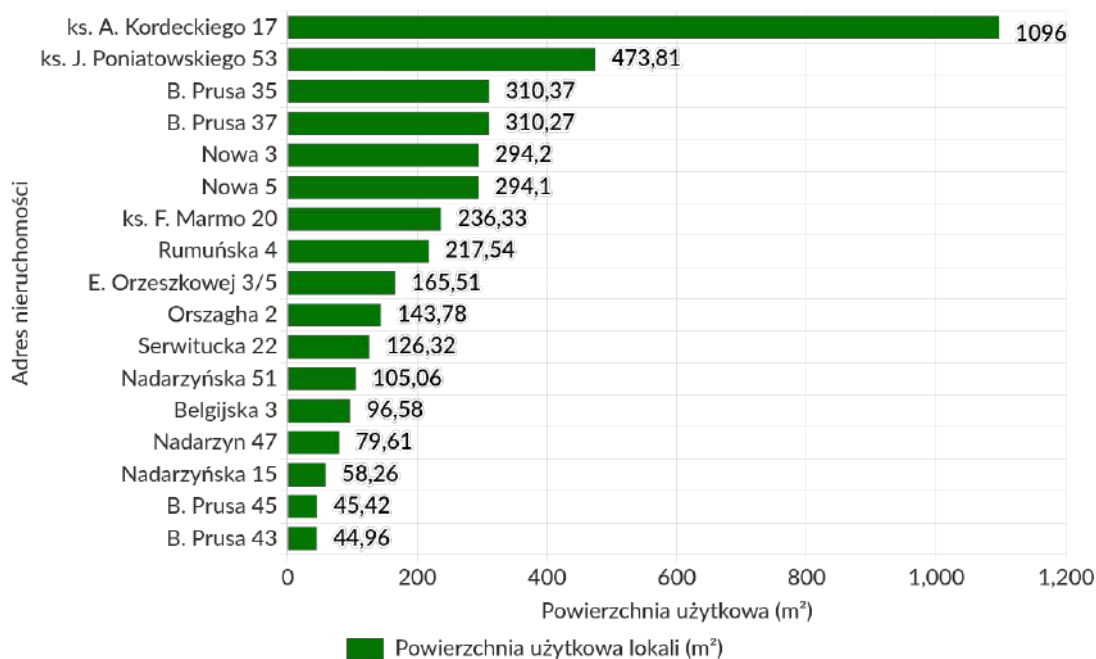
Tabela 5.1.1. Wykaz zasobu mieszkaniowego Miasta Kobyłka w 2025 r.

Lp.	Adres nieruchomości	Powierzchnia użytkowa lokali (m ²)	Liczba lokali	Właściciel
1.	Nadarzyńska 51	105,06	3	Miasto Kobyłka
2.	E. Orzeszkowej 3/5	165,51	5	Miasto Kobyłka

3.	Ks. F. Marmo 33	181,20	3	25% udział Miasto Kobyłka
4.	Nadarzyńska 15	58,26	4	Miasto Kobyłka
5.	Nadarzyn 47	79,61	4	Miasto Kobyłka
6.	Serwitucka 22	126,32	5	Miasto Kobyłka
7.	Orszagha 2	143,78	5	Miasto Kobyłka
8.	Belgijska 3	96,58	3	Miasto Kobyłka
9.	Nowa 3	294,20	8	Miasto Kobyłka
10.	Nowa 5	294,10	8	Miasto Kobyłka
11.	Wspólna 8	337,44	8	25% udział Miasta Kobyłka
12.	Wspólna 8a	350,91	14	25% udział Miasta Kobyłka
13.	Ks. F. Marmo 20	236,33	4	Miasto Kobyłka
14.	B. Prusa 35	310,37	12	Miasto Kobyłka
15.	B. Prusa 37	310,27	12	Miasto Kobyłka
16.	B. Prusa 43	44,96	2	Miasto Kobyłka
17.	B. Prusa 45	45,42	2	Miasto Kobyłka
18.	Ks. J. Poniatowskiego 53	473,81	8	Miasto Kobyłka
19.	Rumuńska 4	217,54	4	Miasto Kobyłka
20.	ks. A. Kordeckiego 17	1096,00	32	Miasto Kobyłka
Łącznie:			146 lokali mieszkalnych	



Wykres 5.1.1. Struktura zasobu mieszkaniowego Miasta Kobylka według formy własności w 2025 r. (liczba lokali)



Wykres 5.1.2. Powierzchnia użytkowa lokali mieszkalnych w nieruchomościach stanowiących w całości własność Miasta Kobylka w 2025 r. (m²)

5.2. Grunty miejskie

W 2025 roku Miasto Kobyłka pozyskało strategiczną nieruchomość przy al. Jana Pawła II 2 na cel publiczny. W zasobach miasta znajdują się 34 budynki (wzrost o 1 obiekt), w tym 11 budynków użyteczności publicznej (m.in. siedziby Urzędu Miasta, szkół, przedszkola, instytucji kultury i zakładu opieki zdrowotnej),

20 budynków komunalnych mieszkalnych, 1 budynek komunalny niemieszkalny, 1 budynek magazynowo - handlowy oraz 1 budynek stanowiący współwłasność (siedziba OSP). Ponadto miasto dysponuje 146 lokalami komunalnymi, 10 obiektami sportowymi (w tym boiska, sale sportowe i hala pneumatyczna) oraz 15 placami zabaw (wzrost o 3 obiekty).

W strukturze mienia komunalnego miasta Kobyłka, według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r., miasto dysponowało gruntami o łącznej powierzchni 122,9627 ha, co stanowi wzrost o 3,8347 ha w porównaniu z rokiem poprzednim. W strukturze gruntów dominują tereny pod drogami (87,6984 ha) oraz tereny pod placami (33,9666 ha), a także tereny pod rowami (1,2977 ha).

5.3. Gospodarka mieszkaniowa

Liczba wynajmowanych lokali na koniec 2025 r. wynosiła 119, o łącznej powierzchni użytkowej 4 096 m². Na koniec 2025 r. na mieszkanie z zasobu Miasta Kobyłka oczekiwało 29 wnioskodawców. W 2025 r. 16 wnioskodawców podpisało umowy najmu.

Stawka wynikowa z czynników oraz stawka rzeczywista z doliczonym funduszem remontowym (0,41 zł/m²):

Tabela 5.3.1. Stawki czynszu w mieszkaniowym zasobie Miasta Kobyłka – stawka wynikowa z czynników oraz stawka rzeczywista z doliczonym funduszem remontowym (stan na 2025 r.)

Pozycja	Kwota (zł/m ²)	Komentarz
Stawka bazowa (czynsz regulowany)	8,13	stawka obowiązująca (zarządzenie)
Fundusz remontowy (stały składnik)	0,41	5% stawki bazowej ($8,13 \times 5\%$)
Stawka obniżona (z czynników)	6,10	odpowiada łącznej obniżce 25% (np. -15% brak CO i -10% brak ciepłej wody – czynniki z Programu)
Stawka obniżona „rzeczywista” (z funduszem)	6,51	$6,10 + 0,41$ (fundusz remontowy jako stały składnik)
Stawka podwyższona (z czynników)	11,38	odpowiada łącznej podwyżce 40% (np. czynniki z §22 pkt 1–5 Programu sumują się do +40%)
Stawka podwyższona „rzeczywista” (z funduszem)	11,79	$11,38 + 0,41 = 11,79$; identyczna stawka została ustalona dla budynku Kordeckiego 17

W mieszkaniowym zasobie Miasta Kobyłka podstawą naliczania czynszu regulowanego jest stawka bazowa w wysokości 8,13 zł/m², natomiast dla lokali wynajmowanych jako najem socjalny obowiązuje stawka 2,03 zł/m²; stawki te zostały ustalone zarządzeniem Burmistrza. Wysokość czynszu dla konkretnego lokalu jest następnie korygowana poprzez zastosowanie czynników podwyższających lub obniżających określonych w Wieloletnim Programie Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Miasta, odnoszonych procentowo do stawki bazowej (m.in. elementy podwyższające związane ze standardem i wyposażeniem budynku oraz elementy obniżające wynikające z braków instalacji i urządzeń). Jednocześnie do czynszu doliczany jest fundusz remontowy w wysokości 5% stawki bazowej, co przy stawce 8,13 zł/m² oznacza 0,41 zł/m². W konsekwencji, przykładowa stawka obniżona wynikająca z zastosowania czynników może kształtować się na poziomie 6,10 zł/m², a po doliczeniu funduszu remontowego wynosi 6,51 zł/m²; analogicznie, przykładowa stawka podwyższona może wynosić 11,38 zł/m², a po doliczeniu funduszu remontowego 11,79 zł/m², przy czym taka stawka została również ustalona odrębnie dla nowo wybudowanego budynku przy ul. ks. Augustyna Kordeckiego 17.



5.4. Inne działania w zakresie gospodarki nieruchomościami

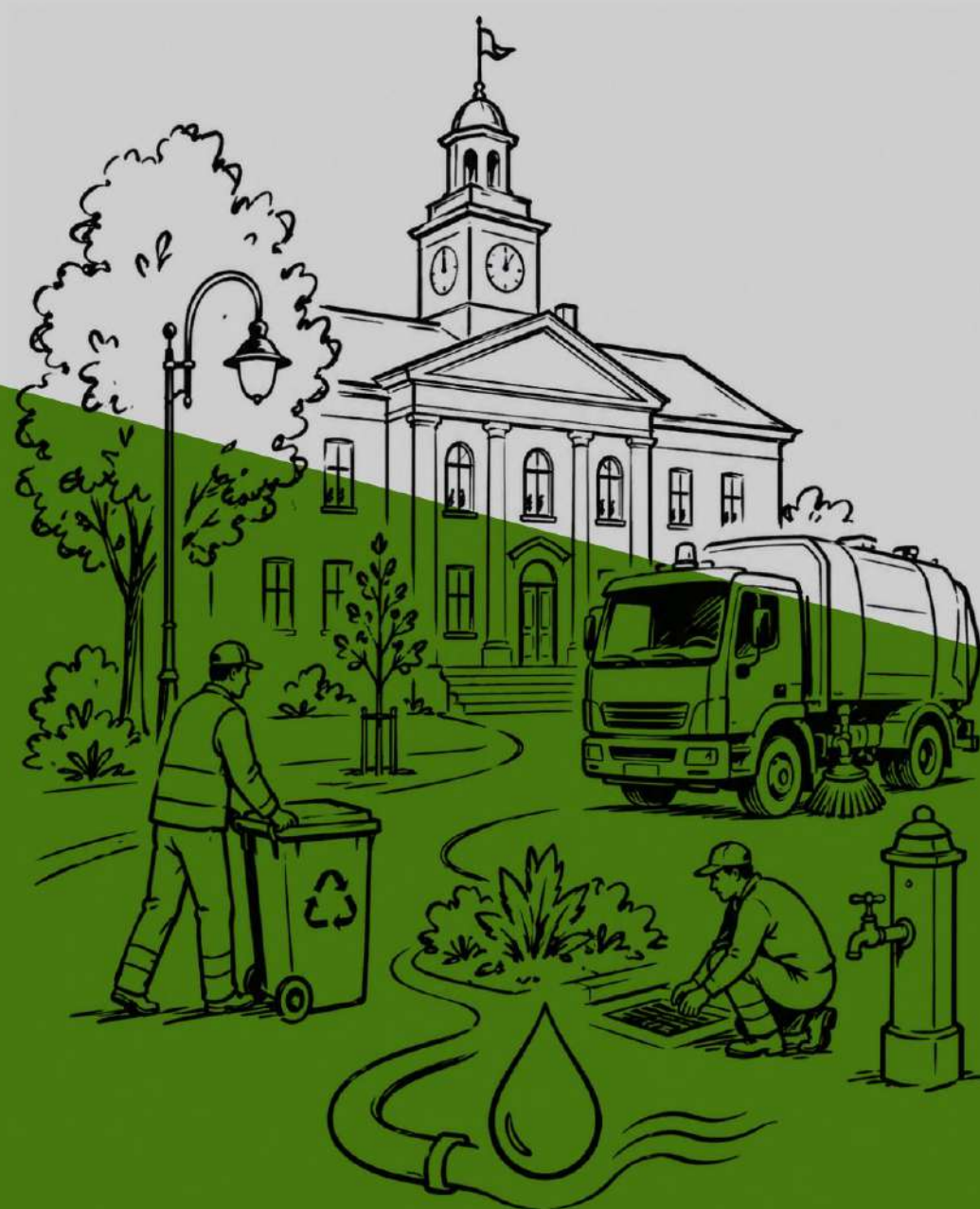
Zakres wykonanych prac remontowych i modernizacyjnych w 2025 r.:

- Podpisano umowy dotyczące prac konserwacyjnych w budynkach komunalnych na 2026 r. (wodno-kanalizacyjna, remontowo-budowlana, elektryczna, kominiarska, konserwacja pieców gazowych, odbiór nieczystości płynnych),
- Złożono do PGNiG Obrót Detaliczny oświadczenia odbiorcy paliw gazowych o przeznaczeniu paliwa gazowego dla budynków mieszkalnych komunalnych i budynków zarządzanych przez Miasto Kobylka,
- Naprawiono schody przy ul. Orszagha 2.
- Dokonano okresowych kontroli budynków z zasobów Miasta.
- Przeprowadzono remont lokalu nr 4 przy ul. Prusa 35.
- Przeprowadzono remont lokalu nr 5 przy ul. Prusa 37.
- Dokonano dezynsekcji budynku przy ul. Nowej 3.

- Został przeprowadzony przegląd kotłów grzewczych w budynkach przy ul. Poniatowskiego 53, ul. ks. Marmo 20, ul. Orzeszkowej 3/5 oraz przy ul. Prusa 35 i ul. Prusa 37.
- W lokalu mieszkalnym nr 7 przy ul. Poniatowskiego 53 wymieniono jeden pakiet szybowy.
- W budynku przy ul. ks. Marmo 20 przeprowadzono modernizację instalacji wodnej.
- Przy ul. Prusa 43 wymieniono zbiornik hydroforowy.
- W lokalu nr 8 przy ul. Nowej 3 została przeprowadzona naprawa instalacji grzewczej.
- W lokalu nr 4 przy ul. Nowej 5 została przeprowadzona naprawa instalacji wodnej.
- Wymieniono grzejniki w dwóch lokalach przy ul. Poniatowskiego 53.

Odbyło się także 6 Społecznych Komisji Mieszkaniowych.

Gospodarka Komunalna



6. Gospodarka komunalna



6.1. Informacje ogólne

Łączna wartość netto majątku trwałego miasta wyniosła 418 970 828,62 zł, co stanowi wzrost o 37 330 720,02 zł (wzrost o 9,78%) w porównaniu do stanu na koniec 2024 r. (381 640 108,60 zł). Główną część tego majątku stanowi majątek Urzędu Miasta, którego wartość na koniec 2025 r. wyniosła 393 043 458,01 zł, co oznacza znaczący wzrost o 25 255 398,91 zł w stosunku do roku poprzedniego.

Liczba wszystkich budynków, bez względu na ich formę własności: 7 949. Liczba budynków z przyłączem do sieci wodociągowej: 7 858, do sieci kanalizacyjnej: 7 484, gazowej: 5 122, ciepłowniczej: 0.

Miasto zarządza również rozbudowaną infrastrukturą techniczną, w tym:

- Wodociągiem o długości 103 942,68 m (wzrost o 642,80 m)
- Kanalizacją deszczową o długości 35 089,63 m (wzrost o 1 004,54 m)
- Kanalizacją sanitarną grawitacyjną o długości 96 371,28 m (wzrost o 2 066,10 m)
- Kanalizacją tłoczną o długości 31 191,79 m (wzrost o 688,89 m)
- Drogami gminnymi o łącznej długości 119,436 km, w tym drogami asfaltowymi (62,455 km), utwardzonymi (15,910 km) i gruntowymi (41,071 km)
- Oświetleniem ulicznym liczącym 3762 punktów świetlnych (wzrost o 48 szt.)

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Kobyłka sp. z o.o.

Istotną rolę w realizacji zadań własnych Miasta pełni Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej – jedyna spółka komunalna Miasta. Spółka odpowiada za zbiorowe zaopatrzenie mieszkańców w wodę oraz odprowadzanie ścieków, a więc za zadania o charakterze użyteczności publicznej, mające bezpośrednie znaczenie dla codziennego funkcjonowania mieszkańców i dalszego rozwoju miasta. PGK Kobyłka zarządza dwiema stacjami uzdatniania wody, siecią wodociągową i kanalizacyjną oraz 65 przepompowniami ścieków.

Rok 2025 był dla spółki szczególnie istotny ze względu na uruchomienie Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa”. Inwestycja ta zakończyła wieloletnią zależność Kobyłki od hurtowych dostaw wody z sąsiedniego Wołomina i pozwoliła Miastu osiągnąć samodzielność w zakresie zaopatrzenia mieszkańców w wodę. Ma to strategiczne znaczenie dla bezpieczeństwa dostaw, ograniczenia ryzyk operacyjnych oraz zwiększenia kontroli nad systemem wodociagowym w kolejnych latach.

Spółka prowadzi aktywną działalność inwestycyjną, finansowaną w znacznej części ze środków zewnętrznych, w tym pożyczek z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Banku Gospodarstwa Krajowego, przy ograniczonym udziale środków własnych. Równocześnie sytuacja finansowa PGK wymaga stałego monitorowania, w szczególności z uwagi na równoległe korzystanie z kilku instrumentów dłużnych oraz rosnące koszty działalności operacyjnej.

Na wynik finansowy spółki wpływ miały również czynniki zewnętrzne, niezależne od bieżącego zarządzania przedsiębiorstwem. W szczególności znaczenie miała podwyżka ceny hurtowego zakupu wody od PWiK Wołomin, ponoszona jeszcze w okresie poprzedzającym pełne uniezależnienie się Miasta od dostaw zewnętrznych. Jednocześnie trwający spór z organem regulacyjnym dotyczący zatwierdzenia nowej taryfy powodował, że obowiązujące stawki nie odzwierciedlały w pełni rzeczywistych kosztów świadczenia usług.

Z perspektywy Miasta kluczowe znaczenie ma dalsze wzmacnianie stabilności PGK Kobyłka, zarówno poprzez rozwój własnej infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, jak i bieżące monitorowanie sytuacji finansowej spółki. Sprawnie funkcjonująca spółka komunalna pozostaje jednym z podstawowych elementów bezpieczeństwa infrastrukturalnego miasta oraz warunkiem zapewnienia mieszkańcom ciągłości usług publicznych na odpowiednim poziomie.



6.2. Gospodarka wodno-kanalizacyjna

Stacja Uzdatniania Wody Wygonowa została oddana do użytku w czerwcu 2025 r. i po fazie rozruchu, w pełnym zakresie pracuje od lipca br. Prowadzony monitoring jakości wody potwierdza, że dostarczana woda odpowiada normom określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie jakości wody przeznaczonej dla zaopatrzenia ludności. W celu dodatkowego zabezpieczenia wody w sieci przed zanieczyszczeniami mikrobiologicznymi, na SUW pracuje generator dwutlenku chloru.

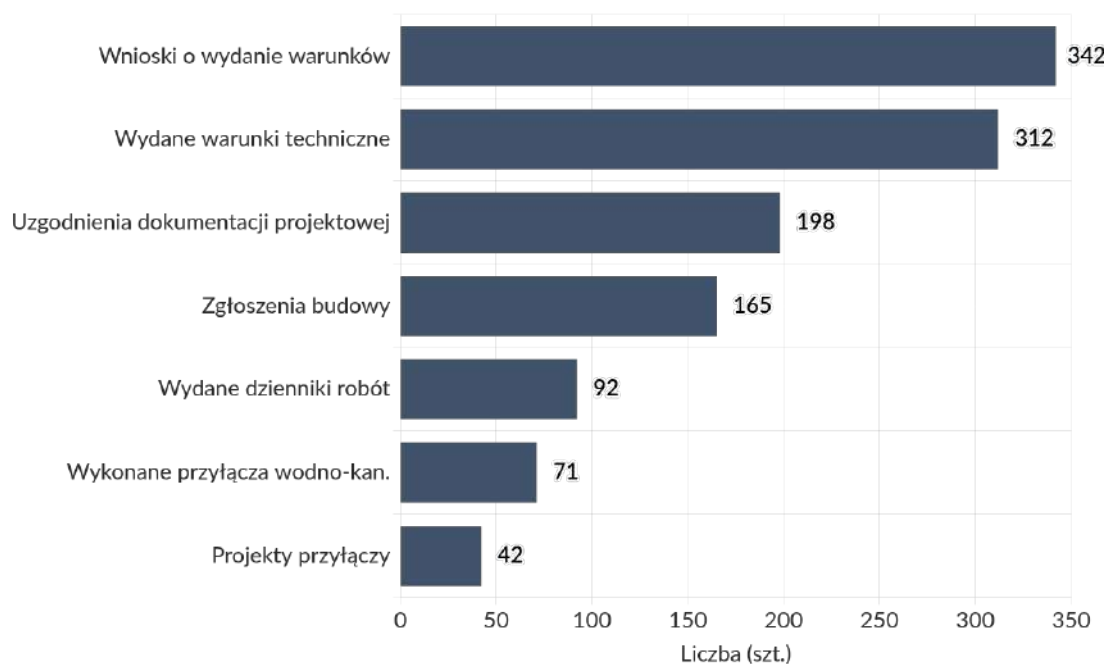
Od początku października 2025 r., tj. od chwili, kiedy praca SUW została zabezpieczona agregatem prądotwórczym, połączenia sieci z sieciami obsługiwanymi przez PWiK w Wołominie zostały zamknięte. Obecnie cała ilość wody dostarczana mieszkańcom Kobyłki pochodzi z SUW Wygonowa i SUW Kontener na terenie PIT RADWAR. Od lipca 2025 r. stacja SUW Kontener pełni funkcję uzupełniającą dla stacji uzdatniania wody Wygonowa, wyrównując ciśnienie w sieci.

Tabela 6.2.1. Decyzje na pobór wód i wielkość produkcji w 2025 r.

Parametr	SUW Wygonowa (decyzja od 04.12.2023 r.)	Decyzja od 21.08.2024 r.
Q godz.	120 m ³ /h	48 m ³ /h
Q śr.d.	2 880 m ³ /d	1 152 m ³ /d
Q max rok	1 051 200 m ³ /rok	420 480 m ³ /rok
Wyprodukowana woda	318 643 m ³ (ostatnie 6 mies. 2025 r.)	278 484 m ³ (do 28.11.2025 r.)

W ramach działań eksploatacyjnych w 2025 r. z przepompowni i sieci kanalizacji sanitarnej usunięto około 110 ton odwodnionych osadów ściekowych oraz 58 zatorów. Wymieniono 1 136 wodomierzy, które utraciły cechy legalizacyjne (ogółem w 2025 r. wymieniono 1 651 szt.). Ponadto zamontowano 281 wodomierzy na nowych przyłączach, 66 liczników do podlewania zieleni oraz wymieniono 6 niesprawnych hydrantów przeciwpożarowych.

W 2025 r. łącznie wykonano 71 przyłączy wodno-kanalizacyjnych o łącznej długości 1 227 mb. Przygotowano również 42 projekty przyłączy (20 wodociągowych i 22 kanalizacji sanitarnej). Szczegółowe dane dotyczące obsługi formalnej i dokumentacyjnej w zakresie nowych odcinków i przyłączy przedstawiono na Wykresie 6.2.2.



Wykres 6.2.1. Liczba wniosków, uzgodnień i dokumentów w zakresie przyłączy do sieci w 2025 r. (w sztukach)

Tabela 6.2.2. Wykaz źródeł ulicznych na terenie miasta

Nr	Lokalizacja	Nr	Lokalizacja
1	ul. Nadarzyn przy ul. Poniatowskiego	7	ul. ks. Marmo 7
2	ul. Nadarzyn 47	8	ul. Królewska, skrzyżowanie z ul. 3-go Maja
3	ul. Dworkowa przy ul. Paproci	9	ul. Leśna, skrzyżowanie z ul. Fałata
4	ul. Zagańczyka 36, przed sklepem	10	ul. ks. Załuskiego, w okolicy pomnika Jana Pawła II
5	ul. Bema, skrzyżowanie z ul. Orszagha	11	ul. Bohaterów Ossowa, skrzyżowanie z ul. Orzeszkowej
6	ul. Asnyka 3	12	ul. Belgijska 3

W 2025 r. z budżetu gminy Kobyłka realizowano zadanie polegające na dofinansowaniu dla mieszkańców kosztów podłączenia budynku do kanalizacji miejskiej przy jednoczesnym odłączeniu zbiornika na nieczystości ciekłe. Z tego wsparcia skorzystało 31 gospodarstw domowych, a łączna wartość udzielonego dofinansowania wyniosła 62 tys. zł, co odpowiada średniemu wsparciu na poziomie 2 000 zł na jedno gospodarstwo domowe.



6.3. Gospodarka odpadami

Odbiór odpadów

Miasto Kobyłka osiągnęło wymagane przepisami prawa poziomy w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi. Poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu wyniósł 57,50% przy wymaganym poziomie 55%, natomiast poziom składowania odpadów wyniósł 21,25% przy dopuszczalnym poziomie 30%. Poziom ograniczenia składowania bioodpadów osiągnął 2,83%, co oznacza znacząco lepszy wynik niż wymagany ustawowo.

W 2025 r. łączna masa odpadów zebranych w ramach umowy na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych wyniosła 11 660,29 Mg. Z tego 10 215,87 Mg zostało zebrane z terenu miasta, natomiast 1 444,42 Mg przyjęto w Punkcie Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Największy udział w strukturze odpadów stanowiły odpady zmieszane (4 920,74 Mg) oraz odpady biodegradowalne (3 411,56 Mg). System selektywnej zbiórki odpadów pozwolił na zebranie znaczących ilości surowców wtórnych, w tym tworzyw sztucznych (786,88 Mg), papieru i tektury (674,51 Mg) oraz szkła (621,66 Mg).

W 2025 r. przybyło 224 nowe deklaracje o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w stosunku do 2024 r. wzrost 2,70 %. Od 1 stycznia 2026 r. został zniesiony obowiązek naklejania kodów kreskowych na worki z odpadami. Aby ułatwić mieszkańcom korzystanie z systemu odbioru odpadów Miasto udostępniło harmonogram odbioru w formie kalendarza elektronicznego (Google Kalendarz), umożliwiającego automatyczne przypomnienie o terminach odbioru poszczególnych frakcji.

Do Urzędu Miasta zgłoszone jest 587 kompostowników prowadzonych przez mieszkańców.

Tabela 6.3.1. Masa odpadów komunalnych zebranych z terenu Miasta Kobyłka i przyjętych w PSZOK w 2025 r. (Mg)

Rodzaj odpadu	Miasto [Mg]	PSZOK [Mg]	Razem [Mg]
Papier i tektura	561,57	112,94	674,51
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	4920,74	0	4920,74
Odpady ulegające biodegradacji	3161,14	250,42	3411,56
Leki	1,42	0,92	2,34
Baterie i akumulatory	0,52	0,78	1,3
Tworzywa sztuczne	697,44	89,44	786,88
Opakowania ze szkła	562,34	59,32	621,66

Zużyte opony	30,56	44,06	74,62
Odpady remontowo-budowlane	0	453,96	453,96
Odpady wielkogabarytowe	262,06	329,04	591,1
Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny	18,08	42,52	60,6
Tekstylia	0	38,74	38,74
Farby, tusze, farby drukarskie, kleje, lepiszcze i żywice	0	22,18	22,18
Lampy fluorescencyjne i inne odpady zawierające rtęć	0	0,1	0,1

Rozwój

W 2025 r. przeprowadzono kilka prac inwestycyjnych w Punkcie Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Przeprowadzone zostały następujące prace:

- automatyzacja procesu ważenia pojazdów wykonawcy odbierającego odpady z terenu Miasta Kobyłka na wadze najazdowej usytuowanej na PSZOK
- rozbudowa sieci internetowej na potrzeby procesu automatyzacji ważenia
- modernizacja oświetlenia placu PSZOK, montaż systemu monitoringu wizyjnego, ułożenie płyt MON na terenie
- prace adaptacyjne terenu pod olejomat

Od września 2025 r. Kobyłka jest częścią Ogólnopolskiej Zbiórki Zużytego Oleju Spożywczego (UCO - Used Cooking Oil). Olejomat to krok do poszerzenia liczby frakcji odpadów, które mogą być zbierane i segregowane przez gospodarstwa domowe. Od momentu zainstalowania, do końca grudnia mieszkańcy pobrali 239 butelek, oddali 96 pełnych co przekłada się łącznie na 108,9 kg oddanego UCO.

Od grudnia 2025 r. na terenie Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Kobyłce funkcjonuje wypożyczalnia przyczepek samochodowych, przeznaczona dla mieszkańców Miasta Kobyłka. Przyczepka udostępniana jest w celu dowozu odpadów do PSZOK, w szczególności odpadów wielkogabarytowych, biodegradowalnych oraz innych frakcji odpadów selektywnie zbieranych przyjmowanych w punkcie. To pilotażowe rozwiązanie, w zależności od zainteresowania miasto zaplanuje zakup kolejnej przyczepki.

Edukacja

Kobyłka realizowała także działania edukacyjne z zakresu gospodarki odpadami oraz ochrony środowiska w publicznych placówkach oświatowych, podczas wydarzeń miejskich - w przestrzeni publicznej oraz

w ramach akcji terenowych. Podczas pikniku w ogrodzie społecznym Czarna Kawka funkcjonowało stoisko Wydziału Ochrony Środowiska, które prowadziło działania edukacyjne dotyczące prawidłowej segregacji odpadów w formie quizów, krzyżówek, rebusów oraz rozmów z mieszkańcami. W październiku w placówkach przedszkolnych i szkolnych odbyły się warsztaty edukacyjne związane z funkcjonowaniem tzw. „olejomatów”. Podczas zajęć dzieci zapoznali się z zasadami zbiórki zużytego oleju jadalnego oraz jego prawidłowego zagospodarowania. Działania realizowane były we współpracy z firmą EMKA Oil i miały charakter edukacyjno-interaktywny.

W grudniu 2025 r. w PSZOK zorganizowano mikołajkową akcję „Choinka za odpady”, której celem było promowanie selektywnej zbiórki odpadów wśród mieszkańców. Uczestnicy, którzy dostarczyli odpady do punktu, otrzymywali symboliczne upominki w postaci choinek, stanowiące zachętę do prawidłowej segregacji odpadów.

Miasto zorganizowało także akcje sprzątania lasów angażując mieszkańców i ucząc troski o nasze najbliższe środowisko. Dla uczestników każdorazowo przygotowywane są rękawiczki i worki na odpady, a w trakcie wydarzeń działa aktywnie punkt informacyjny Wydziału Ochrony Środowiska.

- 17 maja - sprzątanie lasu przy ul. Radzywińskiej w dzielnicy Zalasek
- 28 września - ogólnopolska akcja Sprzątania Świata. Działania porządkowe w rejonie lasu przy ul. Jasińskiego w dzielnicy Jędrzejek.



Ład Przestrzenny

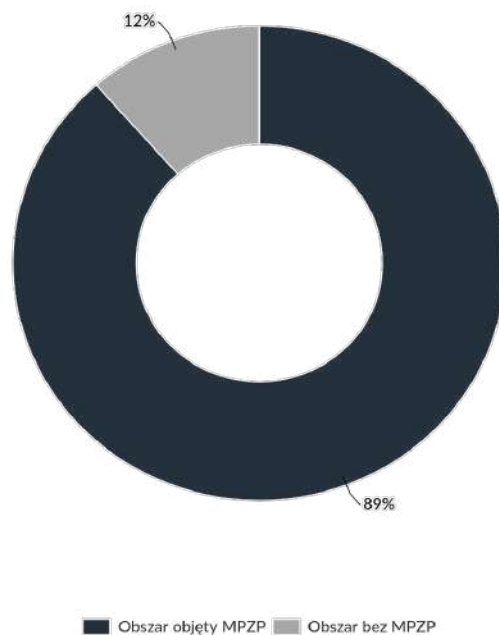


7. Ład przestrzenny

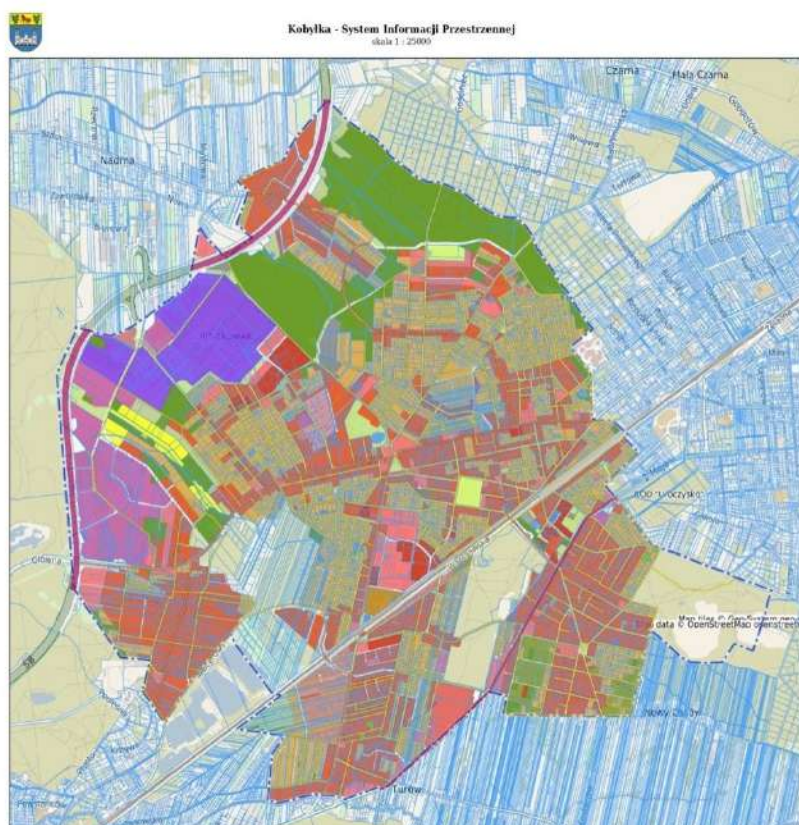


7.1. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP)

W Kobyłce obowiązują 43 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego i swym zasięgiem obejmują obszar 1 736,52 ha, co stanowi 88,5% powierzchni całego miasta. W roku 2025 podjęte zostały trzy uchwały dotyczące planów miejscowych - w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ul. Przyjacielskiej w Kobyłce, w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu północnej części miasta Kobyłka oraz w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zachodniej części osiedla Maciołki w Kobyłce.



Wykres 7.1.1. Pokrycie powierzchni miasta Kobyłka miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, stan na 2025 r. (udział procentowy)



Mapa 7.1.1. Funkcje terenów objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego

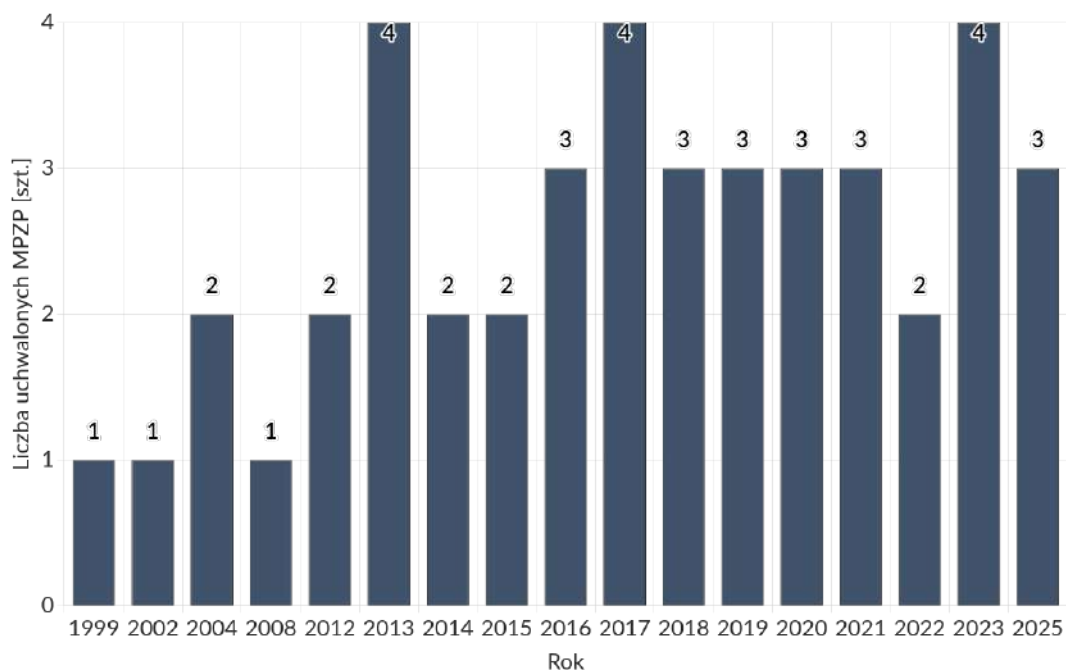
Tabela 7.1.1. Wykaz obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w Kobyłce

Lp.	Nazwa	Pow. [ha]	Data uchwały	Nr Uchwały
1	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Kobyłka - osiedla Kobyłak - Turów	10,54	1999-04-20	VIII/63/99
2	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedli Nadarzyn, Stefanówka i Grabicz w Kobyłce	46,85	2002-03-26	XLIII/312/02
3	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego północnej części miasta Kobyłka	12,28	2004-01-15	XVI/172/04
4	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla Maciołki w Kobyłce	6,22	2004-11-25	XXIV/238/04
5	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ulicą Gabriela Narutowicza, ulicą Elizy Orzeszkowej, ulicą Stanisława Wyspiańskiego i ulicą Władysława Broniewskiego w Kobyłce	19,37	2008-11-27	XXVI/281/08
6	w sprawie zmiany części miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedli: Nadarzyn, Stefanówka i Grabicz w Kobyłce oraz miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu działki ew. nr 330 obręb 42 przy ul. Żytniej w Kobyłce	22,17	2012-03-29	XV/160/12
7	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ulicami: Orląt Lwowskich, Nadarzyńską, Husarii w Kobyłce – obszar B.	14,36	2012-12-05	XXIII/235/12
8	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulic gen. J. H. Dąbrowskiego i M. Rataja w Kobyłce	3,00	2013-03-06	XXVI/276/13
9	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ulicami: Orląt Lwowskich, Nadarzyńską, Husarii w Kobyłce – obszar A	0,78	2013-03-27	XXVII/291/13
10	w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Załuskiego w Kobyłce, obejmującego działki ew. nr 172/1, 173/1, 173/2, 175/1 obręb 29	0,86	2013-09-30	XXXIV/334/13

11	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu Pl. 15 Sierpnia w Kobyłce oraz terenów przyległych	3,80	2013-11-27	XXXVI/362/13
12	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce – obszar A	1,35	2014-10-29	XLVIII/494/14
13	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ul. Mieszka I w Kobyłce	3,19	2014-12-18	II/18/14
14	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce - obszar B	5,54	2015-06-17	VII/60/15
15	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w Kobyłce w rejonie węzła drogi ekspresowej S-8	111,25	2015-11-23	XIV/129/15
16	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części terenu przy ul. Słowackiego w Kobyłce	1,29	2016-06-27	XXII/204/16
17	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulic Nadmeńskiej i Wygonowej w Kobyłce	8,61	2016-10-10	XXVI/225/16
18	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ul. Wygonowej w Kobyłce	2,99	2016-10-10	XXVI/226/16
19	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu południowej części Miasta Kobyłka	90,46	2017-01-30	XXXI/276/17
20	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ul. Ceglanej w Kobyłce	8,70	2017-02-27	XXXII/287/17
21	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Nadarzyn w Kobyłce	0,48	2017-06-26	XXXVII/328/17
22	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Bohaterów Ossowa w Kobyłce	0,40	2017-12-20	XLII/380/17
23	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ul. Ks. M. Załuskiego i ul. Gen. F. Żymirskiego w Kobyłce	6,41	2018-01-31	XLIII/397/18

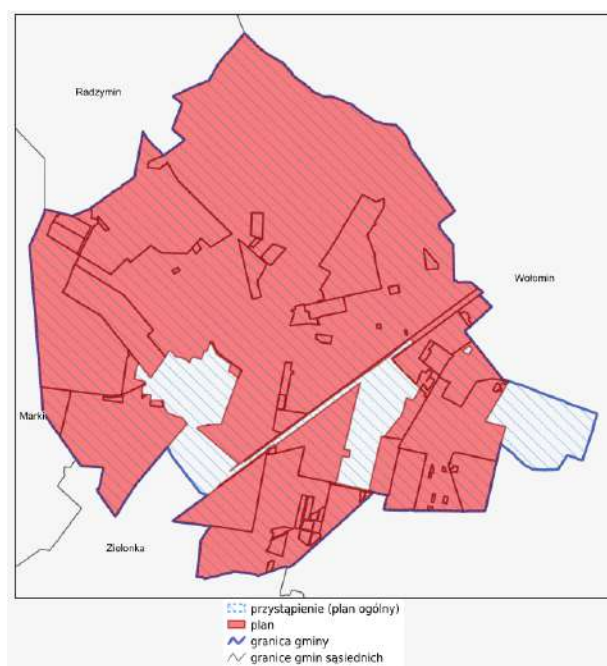
24	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ulicy Wygonowej "II" w Kobyłce	0,59	2018-06-04	XLVIII/446/18
25	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ulicy Orłąt Lwowskich w Kobyłce	0,47	2018-08-27	LI/466/18
26	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulicy Dojazdowej w Kobyłce	1,82	2019-01-21	IV/36/2019
27	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulic: Nadarzyńskiej, Asnyka i Sienkiewicza w Kobyłce (wraz z Rozstrzygnięciem Nadzorczym Wojewody Mazowieckiego WNP-I.4131.169.2019.AK z dnia 1 października 2019 r.)	22,24	2019-08-26	XII/101/2019
28	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Napoleona w Kobyłce – obszar „A”	8,20	2019-08-26	XII/102/2019
29	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ulicy Ketlinga w Kobyłce	42,20	2020-04-29	XXIV/176/2020
30	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Napoleona w Kobyłce – obszar „B”	1,09	2020-10-26	XXX/233/2020
31	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Dworkowej w Kobyłce	1,02	2020-11-23	XXXI/246/2020
32	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla Maciołki I w Kobyłce	97,94	2021-01-25	XXXIII/278/2021
33	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zachodniej części Miasta Kobyłka – obszar A	6,60	2021-02-15	XXXIV/288/2021
34	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla Stefanówka w Kobyłce	83,94	2021-08-23	XXXIX/322/2021
35	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zachodniej części Miasta Kobyłka – obszar B	110,88	2022-05-23	XLIX/427/2022

36	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulic: Jerzego Turka, Kraszewskiej i Natolińskiej w Kobyłce.	44,80	2022-09-26	LIII/459/2022
37	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w Kobyłce pomiędzy ul. Ks. Józefa Poniatowskiego, ul. Macieja Rataja i linią kolejową	37,13	2023-01-23	LIX/488/2023
38	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego przy ul. Gospodarczej w Kobyłce	3,36	2023-09-25	LXIX/553/2023
39	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego przy ul. Nadarzyńskiej "II" w Kobyłce	0,63	2023-09-25	LXIX/554/2023
40	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego przy ul. Nadarzyńskiej w Kobyłce	13,09	2023-09-25	LXIX/555/2023
41	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ul. Przyjacielskiej w Kobyłce	0,59	2025-06-23	XV/174/2025
42	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu północnej części miasta Kobyłka	868,81	2025-08-25	XVI/184/2025
43	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zachodniej części osiedla Maciołki w Kobyłce	10,22	2025-11-24	XX/207/2025



Wykres 7.1.2. Liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uchwalonych w Kobyłce w poszczególnych latach 1999-2025 (sztuki)

Najważniejszą zmianą w zakresie planów miejscowych z 2025 r. było niewątpliwie wprowadzenie MPZP Północnej Części Miasta Kobyłka ograniczającego intensywność zabudowy na tym obszarze.



7.2. Plan ogólny

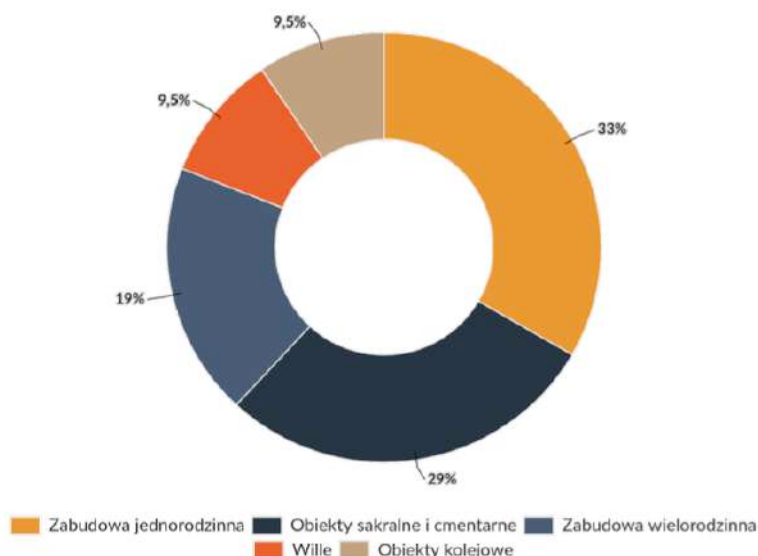
Trwają prace nad sporządzeniem Planu Ogólnego dla terenu Miasta Kobyłka. Działania te zostały zainicjowane Uchwałą Rady Miasta Kobyłka z dnia 20 czerwca 2024 r. Nr IV/28/2024. Po zakończeniu procedury planistycznej Plan Ogólny zostanie skierowany do uchwalenia przez Radę Miasta Kobyłka.

7.3. Ochrona zabytków

W Gminnej Ewidencji Zabytków znajduje się 21 obiektów nieruchomych, które stanowią świadectwo wieloletniej historii i rozwoju miasta. Znajdują się wśród nich zarówno budynki o charakterze sakralnym, jak i mieszkalnym, a także obiekty związane z dawną infrastrukturą kolejową. Do najważniejszych należą kościół parafialny pw. Świętej Trójcy wraz z otoczeniem oraz plebania, a także cmentarz parafialny z historycznymi kaplicami grobowymi rodzin Orszaghów, Matuszewskich i Pieniżków.

Istotną część ewidencji tworzy zabudowa mieszkaniowa – domy jednorodzinne i wielorodzinne oraz wille, w tym willa Wilhelma Lewego (na którą miasto pozyskało fundusze zewnętrzne na rewitalizację) czy willa „Urocza”, które odzwierciedlają dawny charakter miejscowości jako ośrodka o funkcji letniskowej i podmiejskiej. Uzupełnieniem są obiekty związane z koleją, takie jak wiaty z poczekalniami na przystankach, przypominające o znaczeniu linii kolejowej w kształtowaniu lokalnej przestrzeni.

Zestawienie tych obiektów pokazuje, że miasto posiada bogate i zróżnicowane dziedzictwo kulturowe, będące ważnym elementem jego tożsamości oraz ciągłości historycznej.

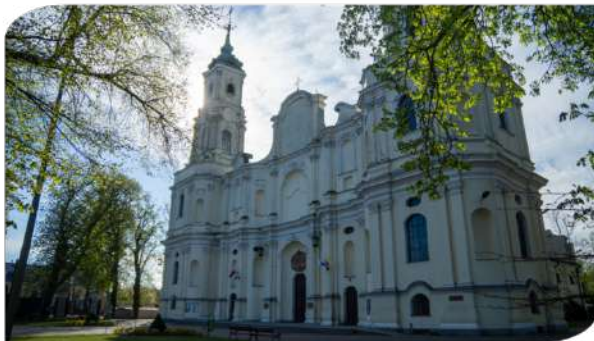


Wykres 7.3.1. Struktura obiektów ujętych w Gminnej Ewidencji Zabytków według kategorii (udział procentowy)

Tabela 7.3.1. Wykaz obiektów ujętych w Gminnej Ewidencji Zabytków w Kobyłce

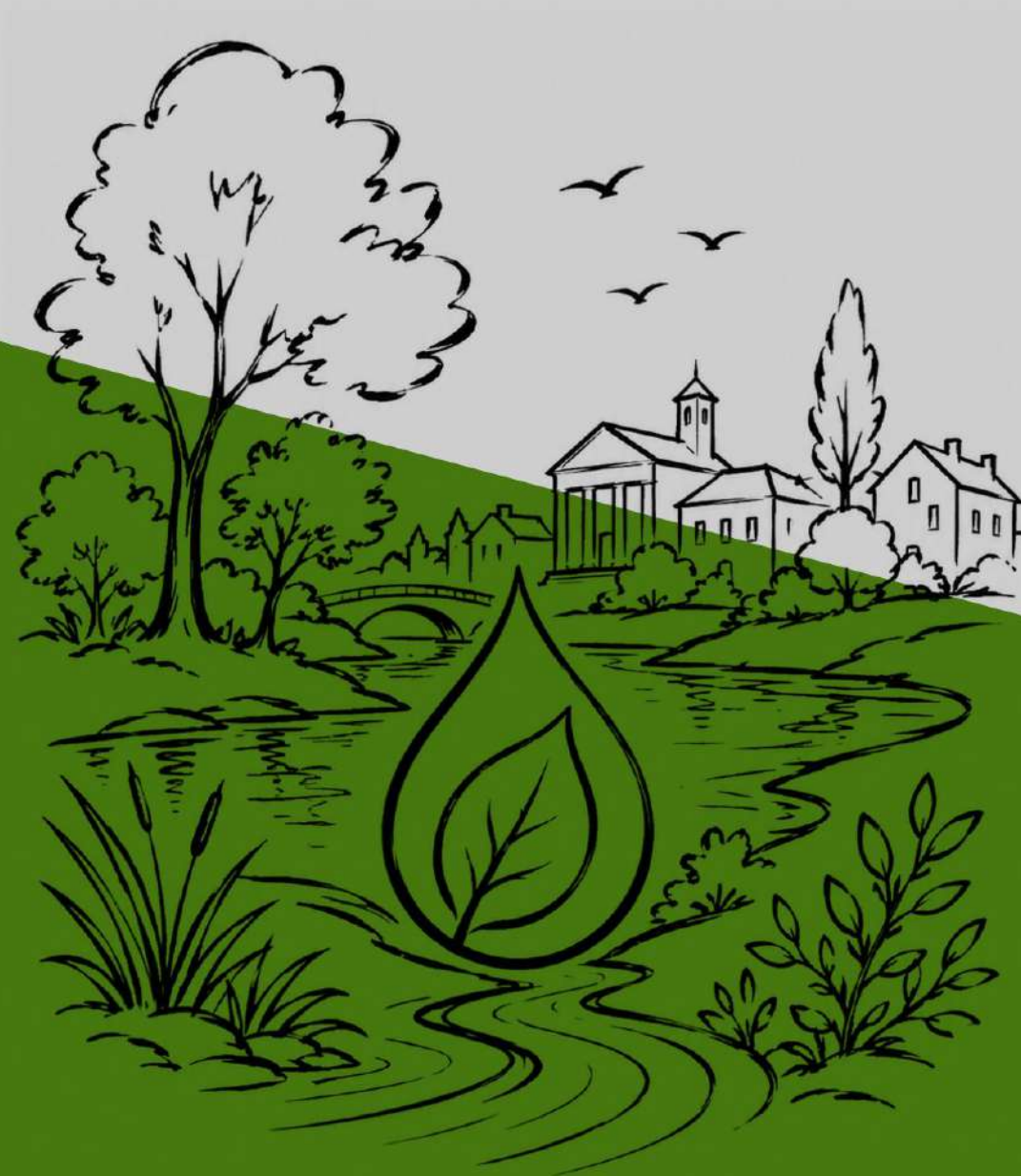
Lp.	Obiekt	Lokalizacja	Działka	Obręb	Status prac
1	Wiata z poczekalnią na przystanku kolejowym Kobyłka Ossów	—	dz. nr 1/2	obręb 34	—
2	Plebania	ul. Kościelna 2a	dz. nr 4/1	obręb 29	—
3	Kościół parafialny pw. Świętej Trójcy wraz z otoczeniem	ul. Kościelna	dz. nr 85	obręb 08	—
4	Dom	ul. Kościuszki 8	dz. nr 134/2	obręb 14	—
5	Dom wielorodzinny	ul. Orszagha 2	dz. nr 174/1	obręb 30	—
6	Cmentarz parafialny rzymskokatolicki	ul. Pieniążka	dz. nr 192	obręb 33	—
7	Ogrodzenie cmentarza z bramą	ul. Pieniążka	dz. nr 192	obręb 33	w trakcie rewitalizacji
8	Kaplica grobowa rodziny Orszagh	ul. Pieniążka	dz. nr 192	obręb 33	w trakcie rewitalizacji
9	Kaplica grobowa Matuszewskich i Pieniążków	ul. Pieniążka	dz. nr 192	obręb 33	w trakcie rewitalizacji
10	Dom wielorodzinny	ul. Ręczajska 1	dz. nr 1/2	obręb 35	—
11	Willa Wilhelma Lewego	ul. Rumuńska 2	dz. nr 322/3	obręb 32	w trakcie rewitalizacji
12	Willa „Uroczą”	ul. Słowackiego 16	dz. nr 189	obręb 33	—
13	Dom	ul. Warszawska 8	dz. nr 9/1	obręb 35	—
14	Dom	ul. Ręczajska 2	dz. nr 90/2	obręb 36	—
15	Wiata z poczekalnią na przystanku kolejowym Kobyłka	ul. Warszawska	dz. nr 1/2	obręb 34	—
16	Dom wielorodzinny	ul. Wspólna 8	dz. nr 135	obręb 35	—
17	Dom wielorodzinny	ul. Wspólna 8a	dz. nr 135	obręb 35	—
18	Dom	ul. Załuskiego 102	dz. nr 35	obręb 31	—
19	Dom	ul. Żymirskiego 28	dz. nr 72/2	obręb 33	—
20	Dom	ul. Żymirskiego 45	dz. nr 106/3	obręb 29	—
21	Dom	ul. Żymirskiego 57	dz. nr 194	obręb 29	—

Na terenie miasta powstają sukcesywnie nowe miejsca pamięci i tablice pamiątkowe. Jednym z takich miejsc są pomniki na Placu 15 Sierpnia, które są obecnie także miejscem uroczystości o charakterze państwowym.





Środowisko



8. Środowisko



8.1. Informacje ogólne

Kobyłka stopniowo wzmacnia działania w zakresie ochrony przyrody oraz adaptacji do zmieniających się warunków klimatycznych. W ostatnich latach szczególny nacisk położony został na ograniczanie negatywnego wpływu działalności człowieka na środowisko, jak i na podejmowanie działań strategicznych, mających na celu zwiększenie odporności miasta na skutki zmian klimatu.

W 2025 roku Miasto pozyskało dofinansowanie z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na opracowanie Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Kobyłka. Całkowita wartość projektu wyniosła 197 534,45 zł, z czego 157 454,71 zł stanowiło dofinansowanie. Realizacja tego zadania ma kluczowe znaczenie dla długofalowego planowania rozwoju miasta, umożliwiając identyfikację zagrożeń klimatycznych, takich jak fale upałów, intensywne opady czy podtopienia oraz wskazanie działań minimalizujących ich skutki. Dokument ten stanowi podstawę do prowadzenia spójnej i świadomej polityki środowiskowej w kolejnych latach.

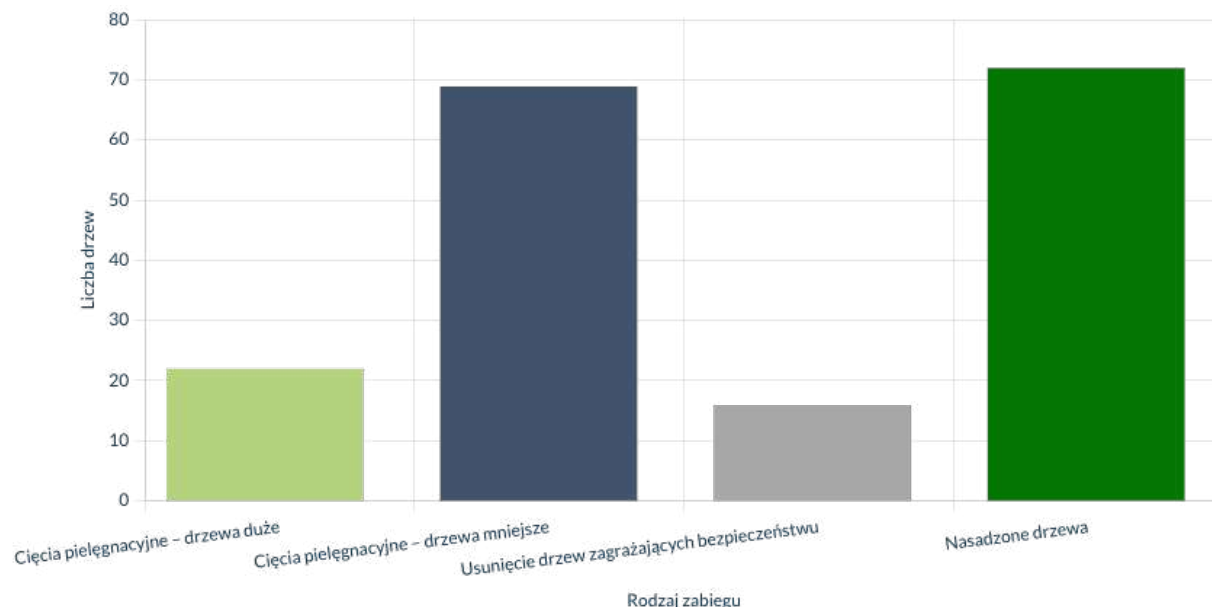
Równolegle podejmowane są działania o charakterze praktycznym, ukierunkowane na eliminację zagrożeń dla zdrowia mieszkańców i jakości środowiska. W 2025 r. z terenu miasta usunięto i przekazano do utylizacji łącznie 25 314 kg wyrobów zawierających azbest, w ramach 22 wniosków złożonych przez mieszkańców. Z tej ilości 15 000 kg zostało odebranych i zutylizowanych bezpośrednio w ramach działań Urzędu Miasta Kobyłka, natomiast pozostała część została usunięta przy współpracy ze Starostwem Powiatowym. a realizację tego zadania miasto pozyskało dofinansowanie z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie, które pokryło 95% poniesionych kosztów (9 894,30 zł).

W kontekście gospodarki wodno-ściekowej istotnym elementem pozostaje nadal znaczna liczba zbiorników bezodpływowych (szamb), których na terenie miasta zidentyfikowano 988. Wysoka liczba tego typu instalacji może stanowić zagrożenie dla środowiska gruntowo-wodnego, zwłaszcza w przypadku ich nieszczelności lub nieprawidłowej eksploatacji.



8.2. Zieleń miejska

W 2025 roku na terenie Miasta Kobyłka realizowano działania porządkowe oraz pielęgnacyjne w zakresie zieleni miejskiej, obejmujące zarówno zabiegi utrzymaniowe, jak i nowe nasadzenia drzew. W listopadzie 2025 roku przeprowadzono cięcia pielęgnacyjne w koronach 92 drzew, w tym 23 drzew dużych oraz 69 drzew mniejszych. Zabiegi te poprawiają kondycję zdrowotną drzewostanu, zwiększają bezpieczeństwo użytkowników przestrzeni publicznej oraz wpływają na utrzymanie właściwej struktury koron. Dodatkowo usunięto 17 drzew stwarzających zagrożenie dla bezpieczeństwa, co stanowiło działanie interwencyjne wynikające z oceny ich stanu technicznego. Szczegółowy wymiar zabiegów przedstawiono na Wykresie 8.2.1.



Wykres 8.2.1. Stan miejskiego drzewostanu

W grudniu 2025 roku wykonano nowe nasadzenia, obejmujące 56 drzew na terenie placu zabaw przy ul. Piaskowej (Orszagha). Realizacja tego zadania przyczyniła się do zwiększenia powierzchni terenów zielonych, poprawy estetyki przestrzeni publicznej oraz wzmocnienia funkcji rekreacyjnych i środowiskowych tego obszaru. Młode drzewa w perspektywie długoterminowej wpłyną na poprawę jakości powietrza. Działania te uzupełniono inicjatywą o charakterze symbolicznym i edukacyjnym – 2 grudnia 2025 roku posadzono Dąb Pamięci poświęcony Aspirantowi Policji Państwowej Adolfowi Julianowi Nejbauerowi w ramach programu „KATYŃ... OCALIĆ OD ZAPOMNIENIA”, co upamiętnia ofiary zbrodni katyńskiej oraz kształtuje postawy patriotyczne wśród mieszkańców.

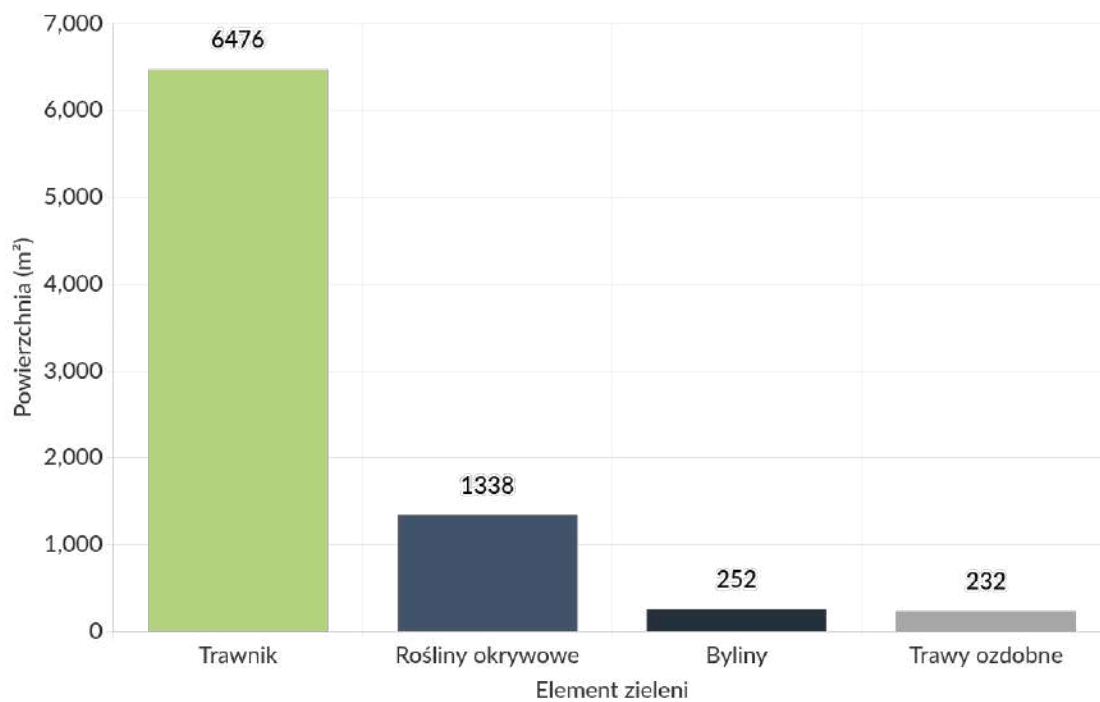
W ciągu 2025 roku regularnie wykonywane były prace pielęgnacyjne zieleni miejskiej, w tym w rabatach, klombach, donicach i kwietnikach. Regularnie koszone trawniki na skwerach, terenach miejskich oraz w pasach drogowych z uregulowaną zielenią, a także pobocza pozostałych ulic gminnych. Zakres prac obejmował również jesienne grabienie liści. Zestawienie nasadzeń kwiatowych i łączek kwietnych zrealizowanych w 2025 roku przedstawiono w Tabeli 8.2.1.

Tabela 8.2.1. Nasadzenia kwiatowe na terenie Miasta Kobyłka w 2025 r. (sztuki)

Rodzaj nasadzenia	Lokalizacja	Liczba sztuk
Białe begonie (donice)	przy popiersiu Jana Pawła II	36
Czerwone pelargonie (kwietniki)	ronda przy Bazylice	36
Biało-czerwone cyklameny	rabaty na Placu 15-go Sierpnia	70
Cebulki tulipanów	rabaty przy stacji PKP Kobyłka Ossów (ul. Napoleona)	1 926
Cebulki tulipanów	skwer Stanisława Szpotańskiego przy ul. Sienkiewicza	74
Cebulki tulipanów – łącznie	teren miasta	2 000
Trawa z kwiatami (łączki kwietne)	ul. Osiedlowa	—
Trawa z kwiatami (łączki kwietne)	2 rabaty przy stacji PKP Kobyłka Ossów (ul. Napoleona)	—

W ramach kontekstu historycznego warto zaznaczyć, że w latach 2023–2024 nasadzenia cebulek tulipanów zrealizowano również w innych lokalizacjach miejskich, w tym na rabatach przy stacji PKP Kobyłka (u zbiegu ulic Wołomińskiej, Granicznej i Jana Pawła II oraz przy ul. Warszawskiej), przy stacji PKP Ossów od strony ul. Poniatowskiego, a także na klombach wzdłuż ul. Kordeckiego (od ul. Przyjacielskiej do ul. Nadmeńskiej).

Najbardziej zielonym miejscem na mapie miasta pozostaje Plac 15 Sierpnia, pełniący funkcję parku rekreacyjnego z fontanną i wieloletnim drzewostanem. W 2025 roku park został otwarty dla mieszkańców po zakończonej rewitalizacji. W wyniku przeprowadzonych prac przestrzeń zielona została znacznie wzbogacona. W 2025 roku opiekę nad roślinnością sprawował wykonawca w ramach gwarancji, natomiast od 2026 roku przestrzeń będzie w całości pod opieką miasta.



Wykres 8.2.2. Powierzchniowe elementy zieleni Placu 15 Sierpnia po rewitalizacji w 2025 r. (m²)





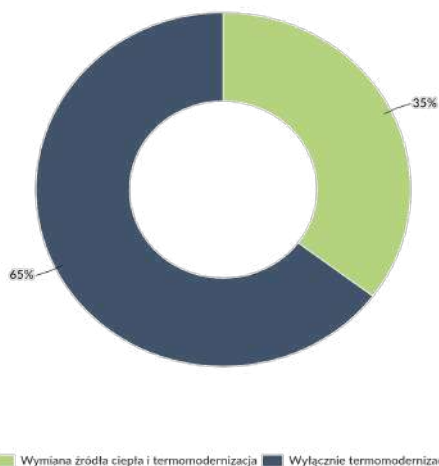
8.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu powietrza

W 2025 r. działania realizowane przez Miasto Kobyłka w obszarze ochrony powietrza koncentrowały się na obsłudze mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła i termomodernizacji budynków, a także na egzekwowaniu przepisów wynikających z regulacji antysmogowych oraz Programu Ochrony Powietrza. Łącznie prowadzono 132 sprawy w ramach programu „Czyste Powietrze” oraz przeprowadzono 69 kontroli palenisk w gospodarstwach domowych.

W ramach funkcjonowania punktu konsultacyjno-informacyjnego programu „Czyste Powietrze”, realizowanego przy wsparciu Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, mieszkańcy mogli uzyskać pomoc w zakresie przygotowania i rozliczania wniosków o dofinansowanie. W 2025 r. za pośrednictwem punktu złożono 132 wnioski, w tym 17 wniosków o dofinansowanie. W strukturze realizowanych inwestycji odnotowano 6 przedsięwzięć obejmujących jednocześnie wymianę źródła ciepła i termomodernizację budynku oraz 11 przypadków dotyczących wyłącznie termomodernizacji. Ponadto obsłużono 54 wnioski o płatność oraz dokonano 61 korekt wniosków.

Tabela 8.3.1. Obsługa wniosków w punkcie konsultacyjno-informacyjnym programu „Czyste Powietrze” w 2025 r. (liczba spraw)

Wskaźnik	Wartość
Łącznie prowadzonych spraw	132
Wnioski złożone za pośrednictwem punktu	132
Wnioski o dofinansowanie	17
Wnioski o płatność (obsłużone)	54
Korekty wniosków	61



Wykres 8.3.1. Struktura realizowanych inwestycji w ramach programu „Czyste Powietrze” w 2025 r. (liczba przedsięwzięć)

Prowadzone były także działania kontrolne w zakresie przestrzegania przepisów antysmogowych. W analizowanym okresie przeprowadzono 69 kontroli palenisk, z czego w 30 przypadkach pobrano próbki do badań laboratoryjnych. Wyniki ekspertyz wykazały spalanie substancji niedozwolonych w 12 próbkach, co potwierdza zasadność prowadzenia systematycznych kontroli oraz potrzebę dalszych działań edukacyjnych i egzekucyjnych w tym zakresie.

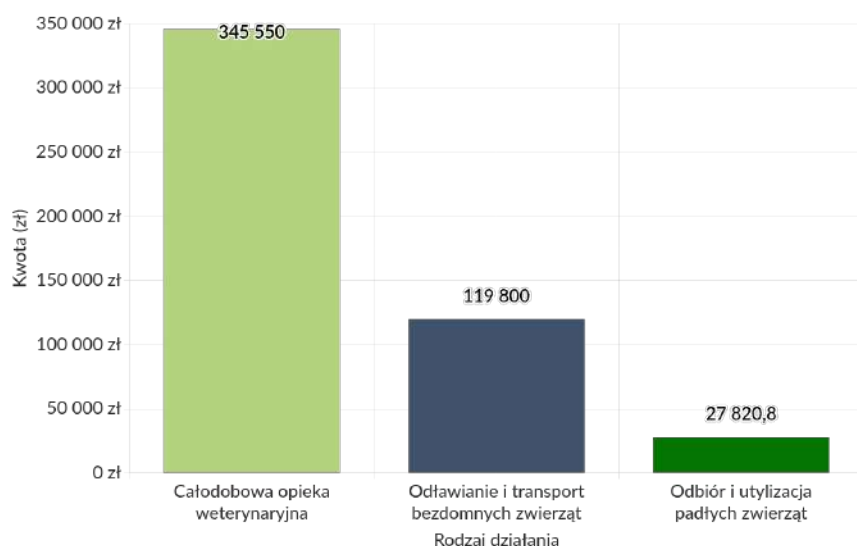


8.4. Opieka nad zwierzętami

„Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt” stanowi kluczowy element polityki ekologicznej i społecznej samorządu, którego celem jest ograniczanie zjawiska bezdomności zwierząt oraz zapewnienie im właściwej opieki weterynaryjnej i humanitarnego traktowania. W ramach programu w 2025 r. prowadzono działania obejmujące:

- całodobową opiekę weterynaryjną nad zwierzętami poszkodowanymi w zdarzeniach drogowych oraz wymagającymi pilnej interwencji (345 550,00 zł),
- odławianie bezdomnych psów i kotów oraz ich transport do schronisk lub podmiotów zapewniających dalszą opiekę (119 800,00 zł),
- opiekę nad kotami wolno żyjącymi, w tym ich dokarmianie oraz wsparcie karmicieli społecznych,
- działania porządkowe obejmujące odbiór i utylizację padłych zwierząt z terenu miasta (27 820,80 zł).

Program miał charakter ciągły i był realizowany przez wyspecjalizowane podmioty wyłonione przez miasto.



Wykres 8.4.1. Struktura wydatków na opiekę nad zwierzętami bezdomnymi według rodzajów działań w 2025 r. (zł)

Istotnym elementem programu była profilaktyka, której celem jest trwałe zmniejszanie liczby zwierząt trafiających do systemu opieki miejskiej. W ramach tych działań:

- mieszkańcy mogli uzyskać częściową refundację kosztów sterylizacji i kastracji (w zależności od gatunku i wagi zwierzęcia – nawet do 750 zł),
- prowadzono program znakowania zwierząt (czipowanie) z refundacją do 100 zł,
- realizowano system wsparcia dla społecznych opiekunów kotów wolno żyjących poprzez dystrybucję karmy i wyposażenia (budki, miejsca dokarmiania).

Działania te wpisują się w standardy nowoczesnej polityki samorządowej, w której nacisk kładzie się na prewencję, a nie wyłącznie reagowanie interwencyjne.

Tabela 8.4.1. Realizacja Programu Opieki nad zwierzętami w latach 2023-2025.

Realizacja Programu Opieki nad Zwierzętami	2023	2024	2025
liczba zgłoszeń	197	361	505
liczba wykonanych czipowań	135	67	17
liczba kastracji/sterylizacji (opieka całodobowa)	66	77	75
liczba odłowionych zwierząt (z podziałem na psy i koty)	193 (psy: 82, koty: 111)	348 (psy: 107, koty: 241)	161 (psy: 41, koty: 120)

informacja o dalszych losach odłowionych zwierząt			
liczba zwierząt zwróconych właścicielom	47	48	22
liczba zwierząt przekazanych do adopcji	31	17	45
liczba zwierząt przekazanych do schroniska	0	0	2
liczba zwierząt poddanych uśpieniu	4	12	22
liczba zwierząt nieżyjących	8	12	22
koszty realizacji programu w podanych wyżej latach (zł brutto)	317459,5	531305,4	571356



Kultura i Promocja



9. Kultura i promocja



55

Liczba sekcji MOK



1000

Miesięczna liczba uczestników



41 900

Liczba woluminów w zbiorze bibliotek ogółem



4581

Liczba czytelników bibliotek ogółem



103 611

Liczba wypożyczeń woluminów ogółem



445 m²

Pomieszczenia biblioteczne



2810

Audiobooki i materiały audiowizualne



10 623

Zarejestrowani użytkownicy

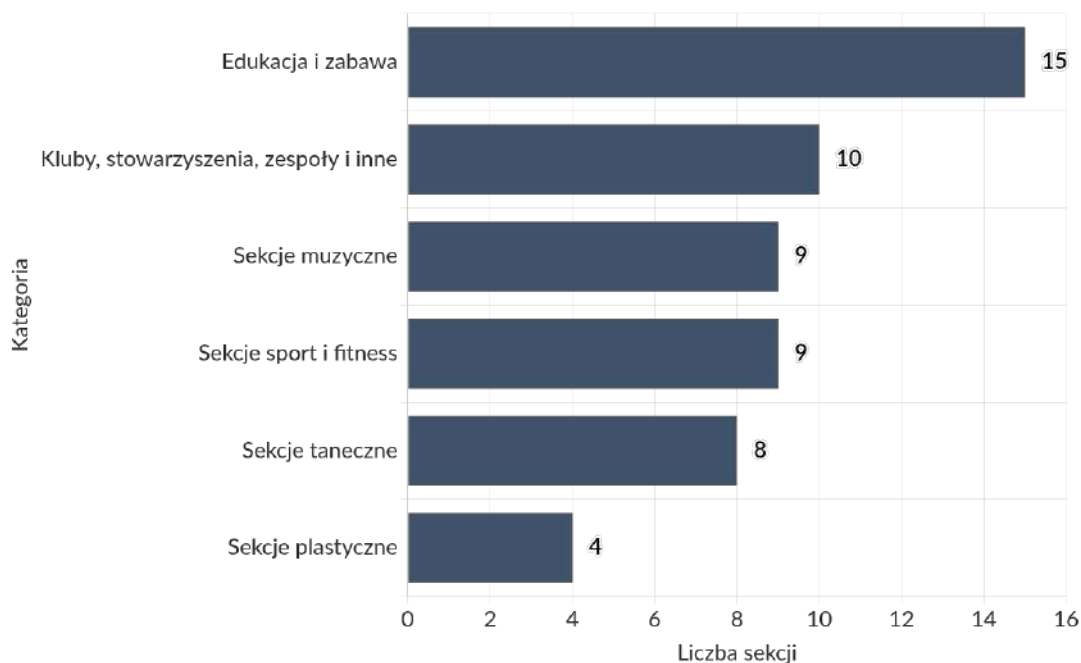
9.1. Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka

Rok 2025 był dla Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobyłce czasem dynamicznej realizacji misji i upowszechniania kultury, opartej na trzech filarach: profesjonalizmie, integracji społecznej i wysokiej jakości ofercie edukacyjnej. Ośrodek Kultury wprowadził nowoczesny logotyp do swojej identyfikacji wizualnej oraz przebudował stronę internetową.

- 55 rodzajów zajęć w ramach sekcji stałych i klubów
- 75 zorganizowanych imprez
- 3 795 uczestników imprez
- 1 007 uczestników zajęć stałych

Sekcje stałe w Miejskim Ośrodku Kultury

W MOK Kobyłka działa ponad 50 różnych sekcji dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Średnio miesięcznie z oferty zajęć stałych korzysta około 1 000 osób. W MOK odbywają się także spotkania stowarzyszeń, klubów, odbywają się próby zespołów oraz zbiórki harcerskie. Miejski Ośrodek Kultury honoruje Kartę Dużej Rodziny, która upoważnia do 20% zniżki na działające w MOK sekcje. W 2024 roku z takiej zniżki średnio miesięcznie skorzystało 140 osób, co w skali roku daje ponad 1 400 zniżek.



Wykres 9.1.1. Liczba sekcji, klubów i kół w MOK Kobyłka według kategorii w 2025 r.

- **Sekcje muzyczne (9):** gitara klasyczna, gitara elektryczna, pianino, sekcja instrumentów dętych, zespół wokalny Cantanti, Studio wokalne, Perkusja, Skrzypce, Akademia Musicalowa;
- **Sekcje taneczne (8):** Hip hop – Mandaryna Dance Studio, Kurs tańca towarzyskiego dla dorosłych, Kids Latino Solo, Taniec towarzyski dla dzieci, Kids Dance MIX, Jazz/taniec współczesny, Balet dla dzieci, Technika tańca;
- **Sekcje sport i fitness (9):** Tańcz i chudnij/pilates na piłkach, Karate, Capoeira, gimnastyka sportowa z j. ang., gimnastyka artystyczna, akrobatyka powietrzna, Tai Chi, Zdrowy kręgosłup, Zumba;
- **Sekcje plastyczne (4):** Malarstwo, malarstwo dla dorosłych, Plastyka dla dzieci, Nauka rysunku architektonicznego;
- **Edukacja i zabawa (15):** Robotyka LEGO, Neurostacja-piękny umysł, Warsztaty aktorskie, Teatr amatorski dla dorosłych, Ortografia na wesoło, Pracownia Grafiki komputerowej, Kółko szachowe, egzamin ósmoklasisty, język angielski, zajęcia sensoryczne dla dzieci w wieku 0-3 lata, Zespół kabaretowy Zgrana Paka, Survival, Teatr młodzieżowy, Zajęcia teatralne do lat 12, Warsztaty kulinarne;
- **Kluby, stowarzyszenia, zespoły i inne (10):** Klub seniora Tęcza, Uniwersytet III wieku, Szczep 4 DH i GZ, MORON, Jary Oz, Szyba Awaryjna, Stan Obecny, Punkt Nieodpłatnej Pomocy Prawnej, Klub edukacji domowej, Klub AA.



Organizacja wydarzeń (wybrane)

- **„Kobieca przestrzeń Kobyłki”** – cykl spotkań dedykowany kobietom na każdym etapie życia zawodowego i prywatnego, sprzyjający wymianie doświadczeń, budowaniu trwałych relacji, wspieraniu rozwoju osobistego i zawodowego oraz wymianę doświadczeń wśród kobiet z Kobyłki i okolic.
- **Dzień Dziecka** – 31 maja, Plac 15 Sierpnia zamienił się w wioskę rodem z Dzikiego Zachodu. Wraz z Miejską Biblioteką Publiczną, Ośrodkiem Pomocy Społecznej i Urzędem Miasta małe i duże dzieci zostały zaproszone do zabawy z wykorzystaniem kowbojskich motywów. Wydarzenie zwieńczył pokaz iluzji oraz koncert piosenek Disneya.
- **Rodzinna gra terenowa** – 3 maja mieszkańcy zostali zaproszeni do wspólnej zabawy rocznicowej. Uczestnicy przeszukiwali miasto na podstawie zagadek oraz zadań, a znalezione kody QR ukazywały im dalszą drogę. Ostatnim punktem gry była siedziba OSP Kobyłka, gdzie odbyło się wspólne ognisko z kiełbaskami i wręczeniem nagród.
- **Powitanie wakacji** – 28 czerwca w ogrodach parafialnych Bazyliki Świętej Trójcy w Kobyłce „powitaliśmy wakacje”. Wydarzenie oferowało bogaty program artystyczny, obejmujący występy dziecięce, pokazy taneczne, animacje rodzinne oraz koncerty lokalnych artystów i zespołów. Gwiazdą wieczoru był zespół Sound’n’Grace. Dodatkową atrakcją były stoiska partnerów, strefa przedsiębiorców, atrakcje dla dzieci oraz oferta gastronomiczna lokalnych wystawców.
- **Festiwal Echa Ekranu (sierpień 2025 r.)** – kilkudniowe warsztaty wokalne zwieńczone koncertem finałowym w MCER w Markach. Publiczność usłyszała znakomite aranżacje utworów z polskich filmów i seriali w wykonaniu chóru warsztatowiczów, muzyków oraz Pauliny Stekli pod dyktando Dominika Opalińskiego (Fundacja Odpal Vocal). Druga część wieczoru należała do Kapeli Popieronie i Zespołu Poliana, którzy zabrali słuchaczy w muzyczną podróż po żywiołach.
- **Bezpieczny i aktywny wypoczynek dzieci** – kompleksowa opieka dla blisko 140 dzieci w ramach akcji „Zima w mieście” oraz dwóch turnusów „Lata w mieście”.
- **Brick it Back Fest Kobyłka** – rodzinne święto klocków LEGO®, które odbyło się 23 listopada 2025 r. w Zespole Szkół Publicznych nr 2 w Kobyłce. Wydarzenie oferowało strefy kreatywnej zabawy, wystawy modeli, konkursy z nagrodami oraz budowanie na żywo.
- **Jarmark Bożonarodzeniowy** – w programie znalazły się koncerty zespołów zPRL Band oraz Redlin, uroczyste rozświetlenie miejskiej choinki z udziałem Burmistrza, a także atrakcje dla dzieci, w tym teatrzyk pt. „Wizyta Świętego Mikołaja”. Uczestnicy mogli skorzystać z oferty wystawców oraz ogrzać się darmową gorącą czekoladą i herbatą.





Działalność seniorów

Na terenie MOK działają także seniorzy, którzy pokazują, że wiek nie ogranicza aktywności. Ich energia i pasja ożywiają miasto, a działania Klubu seniora „Tęcza”, KUTW, zespołu Cantanti i kabaretu Zgrana Paka integrują ludzi.

Kobyłkowski Uniwersytet Trzeciego Wieku (KUTW) oferuje szeroki wachlarz zajęć edukacyjnych i społecznych dla seniorów. W 2025 r. odbyło się aż 26 wykładów z zakresu nauk humanistycznych, medycznych, społecznych oraz kultury. Na wykłady uczęszczało 109 słuchaczy.

KUTW to nie tylko nauka, ale też wydarzenia kulturalne i integracyjne. Wśród nich znalazły się inauguracja i zakończenie roku akademickiego czy spotkania świąteczne. Seniorzy angażowali się społecznie – pracowali na rzecz ogrodu społecznego „Czarna Kawka”, wybudowali piec do pizzy, zorganizowali aktywności podczas Pikniku Organizacji Pozarządowych. Prowadzili wolontariat na rzecz Hospicjum Opatrzności Bożej w Wołominie. Zgłosili dwa projekty do Budżetu Obywatelskiego. Dzielili się swoimi pracami rękodzielniczymi podczas jarmarku bożonarodzeniowego. Nie zabrakło również wyjazdów krajoznawczych, członkowie KUTW biorą aktywny udział w zajęciach sportowych, wyjazdach do teatrów oraz wspólnych seansach filmowych.



Klub Seniora "Tęcza"

Członkowie klubu seniora „Tęcza” to prawie 150 osób, którzy regularnie spotykali się podczas czwartkowych spotkań przy herbacie i kawie. Spotkania miały charakter integracyjny i aktywizujący –

odbywały się warsztaty manualne i artystyczne, prelekcje tematyczne oraz wykłady. Był to czas rozmów, wymiany doświadczeń i rozwijania zainteresowań w miłej, przyjaznej atmosferze. W soboty organizowane były spotkania integracyjne o charakterze rozrywkowym. Zabawy sprzyjały aktywnemu spędzaniu czasu, wspólnemu świętowaniu oraz integracji uczestników. Oprócz spotkań, klub organizował liczne wycieczki – seniorzy zwiedzili Łódź, Wrocław, Wisłę oraz Krynice Morską. Niezapomnianą atrakcją było również zwiedzanie Pałacu Prezydenckiego oraz Stadionu Narodowego. Nie zabrakło również wyjazdów do teatru oraz spotkań z kulturą, takich jak występ zespołu "Mazowsze".

Zespół wokalny Cantanti i kabaret Zgrana Paka

Zespół wokalny Cantanti liczy 12 osób a zespół kabaretowy Zgrana Paka 15. Teksty dla grupy kabaretowej pisze i reżyseruje Alina Stefaniak, która również opracowuje utwory wokalne do wykonania przez zespół Cantanti. Zespół wokalny Cantanti oraz kabaret Zgrana Paka to prawdziwa chluba kobyłkowskich seniorów. Regularne próby, występy i konkursy to ich codzienność.

Sukcesy:

- konkurs w Markach "Czas na nas" - wyróżnienie;
- eliminacje do "Must be the Music" w Warszawie / półfinał programu;
- występ w Ząbkach dla klubu seniorów oraz Kabarety "Złote gody" i "Galimatias bajkowy";
- koncert w MOK - przeboje lat 60 oraz przedstawienia kabaretowe.

Ich talenty zostały docenione na licznych wydarzeniach, m.in. Festiwalu Ciszy w Łazienkach Królewskich, Przeglądzie Twórczości Seniorów czy Przeglądzie Kabaretowym w Kąkolewnicy, gdzie ze swoim przedstawieniem "Złote Gody" zdobyli pierwsze miejsce.

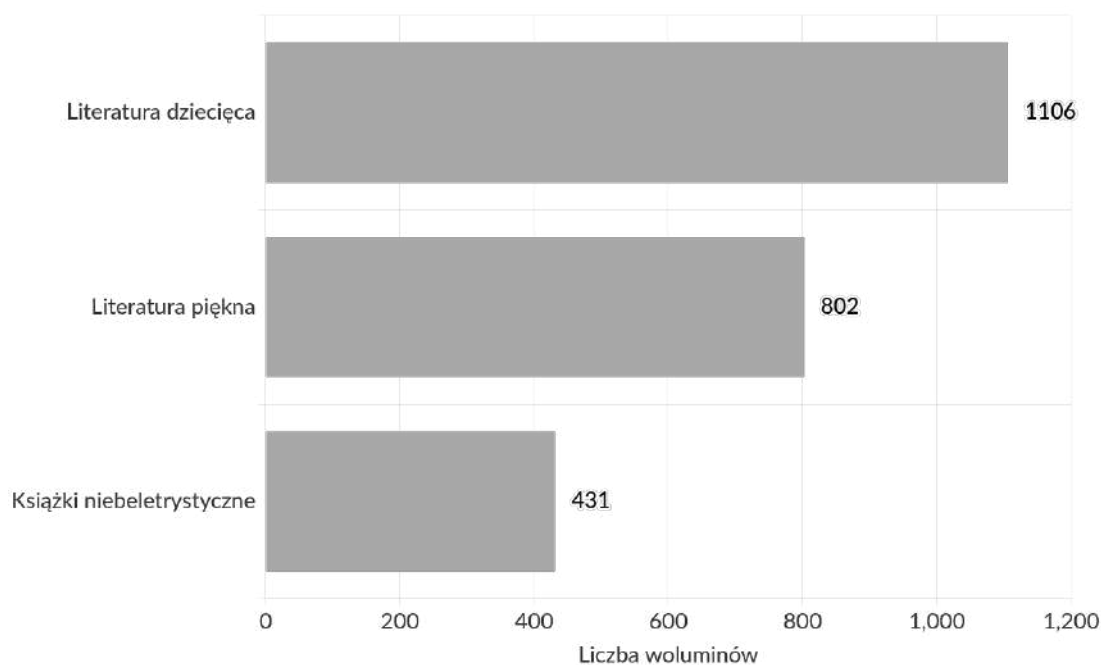


9.2. Miejska Biblioteka Publiczna im. S. R. Szpotańskiego

Księgozbiór i czytelnictwo

Rok 2025 przyniósł wysokie wskaźniki aktywności czytelniczej w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Kobyłce, dysponującej powierzchnią użytkową 445 m². Zarejestrowano 10 623 użytkowników, z czego 4 581 stanowili aktywni czytelnicy, a 744 to nowi użytkownicy. Łączna liczba odwiedzin w placówce wyniosła 41 792. W analizowanym okresie wypożyczono 103 611 książek drukowanych, pobrano 11 012 e-booków oraz wypożyczono 1 750 audiobooków.

Księgozbiór biblioteki był systematycznie powiększany, osiągając na koniec roku stan 41 900 książek oraz 2 810 audiobooków i materiałów audiowizualnych. Z dotacji podmiotowej zakupiono 2 358 nowych książek. Dodatkowo pozyskano 80 książek z dużą czcionką w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0, 134 woluminy w formie darów oraz 244 książki anglojęzyczne. Oferta biblioteki obejmowała również 13 prenumerowanych czasopism oraz 187 gier planszowych (w tym 18 nowości zakupionych w 2025 r.).



Wykres 9.2.1. Struktura nowych książek zakupionych z dotacji podmiotowej w 2025 r. (liczba woluminów)

Zauważalny był wzrost zainteresowania ofertą edukacyjno-kulturalną biblioteki. Liczba odbiorców zwiększyła się z 13 270 w 2024 r. do 14 730 w 2025 r., co stanowi wzrost o 11,0%.

W 2025 r. Biblioteka przystąpiła do konsorcjum zapewniającego dostęp do platformy Empik Go. Zakupiono 103 kody miesięcznie na łączną kwotę 16 871,40 zł. Umożliwiło to czytelnikom przeczytanie 2 896 e-booków oraz wysłuchanie 915 audiobooków i 116 podcastów. Ponadto od kwietnia 2025 r. wprowadzono możliwość dokonywania opłat w formie bezgotówkowej.

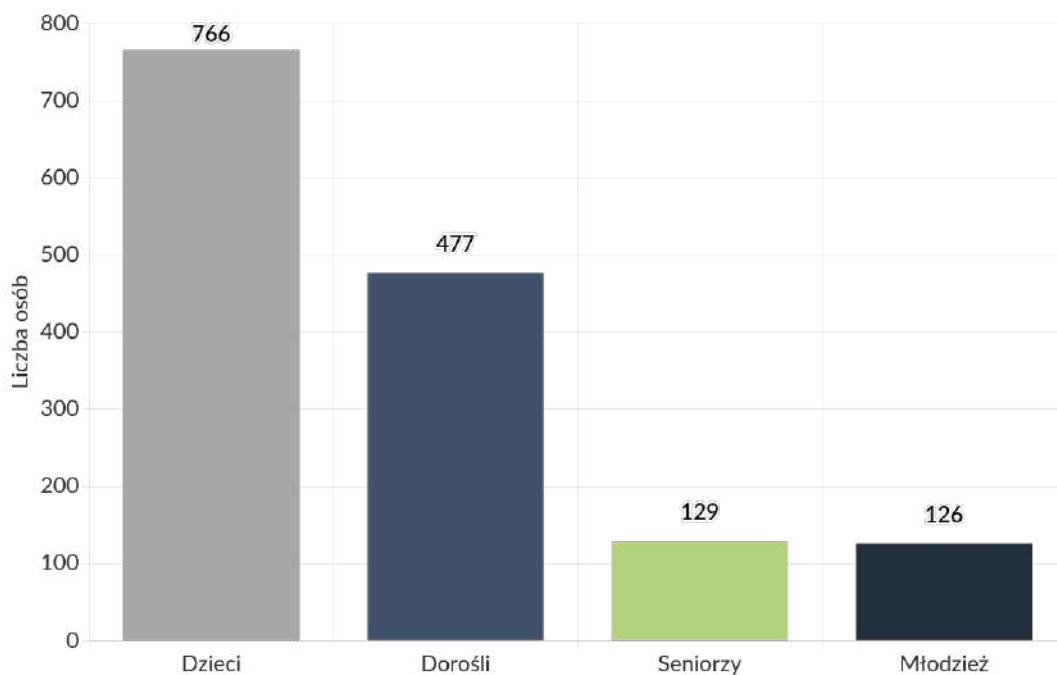
Instytucja kontynuowała udział w ogólnopolskiej kampanii „Mała Książka – Wielki Człowiek”, skierowanej do dzieci w wieku 3–6 lat. Uczestnicy otrzymywali wyprawki czytelnicze oraz zbierali naklejki za wypożyczenia. W 2025 r. wręczono 32 imienne dyplomy za aktywność czytelniczą. Równolegle funkcjonowały kluby dyskusyjne dla dorosłych, młodzieży oraz klub Silver dedykowany seniorom.

Programy dotacyjne 2025

1. Projekt „Biblioteka bliżej niż myślisz”

W 2025 r. realizowano drugi rok programu „Biblioteka bliżej niż myślisz” w ramach ogólnopolskiego projektu BLISKO (Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0). Działania skupiły się na oddaniu głosu mieszkańcom i realizacji inicjatyw edukacyjno-animacyjnych. Do najważniejszych wydarzeń należały:

- **„Klasowy maraton”** – akcja czytelnicza dla 27 klas szkół podstawowych (wypełniono ponad 600 kart zadań, przeprowadzono 74 lekcje biblioteczne dla 1 467 uczniów).
- Obchody 145. urodzin patrona Biblioteki – Stanisława Ryszarda Szpotańskiego.
- Warsztaty twórcze **„Słowa mają moc”** dla młodzieży (4 spotkania, 47 uczestników).
- Festiwal Książki **„Kolorowo mi!”**.
- **Piknik literacko-artystyczny z okazji Dnia Dziecka** – wydarzenie dla ponad 200 uczestników, współorganizowane z MOK, OPS i PSONI Kobyłka.
- **Festiwal Kreatywności i Ruchu: Literatura-Sztuka-Sport** – zrealizowany we współpracy z OSiR Kobyłka podczas Wicher Cup.
- Szkolenia dla kadr i partnerów: „Tworzenie podcastów w bibliotece” oraz „Gry planszowe w bibliotece – integracja międzypokoleniowa”.
- Wyjazd studyjny po Mazowszu.



Wykres 9.2.2. Struktura uczestników projektu „Biblioteka bliżej niż myślisz” w 2025 r. (liczba osób)

Istotnym elementem projektu był konkurs na inicjatywy oddolne „Pomysł na Plus!”. Z 10 zgłoszonych propozycji wyłoniono i zrealizowano cztery zwycięskie projekty:

- **Smak słów** – połączenie czytelnictwa z kulinariami (6 spotkań, 121 uczestników).
- **Książka, kawa i herbata – kobiecy świat** – cykl kameralnych spotkań tematycznych dla kobiet (144 uczestniczki).
- **Więcej niż książka** – rozwój emocjonalny i sensoryczny poprzez literaturę (8 wydarzeń, 91 uczestników, w tym dzieci o specjalnych potrzebach edukacyjnych).
- **Polska poezja śpiewana** – popularyzacja poezji poprzez muzykę (3 warsztaty wokalne i koncert finałowy).

Całkowity koszt drugiego roku realizacji zadania wyniósł 76 500 zł, z czego 32 000 zł przeznaczono na inicjatywy oddolne.

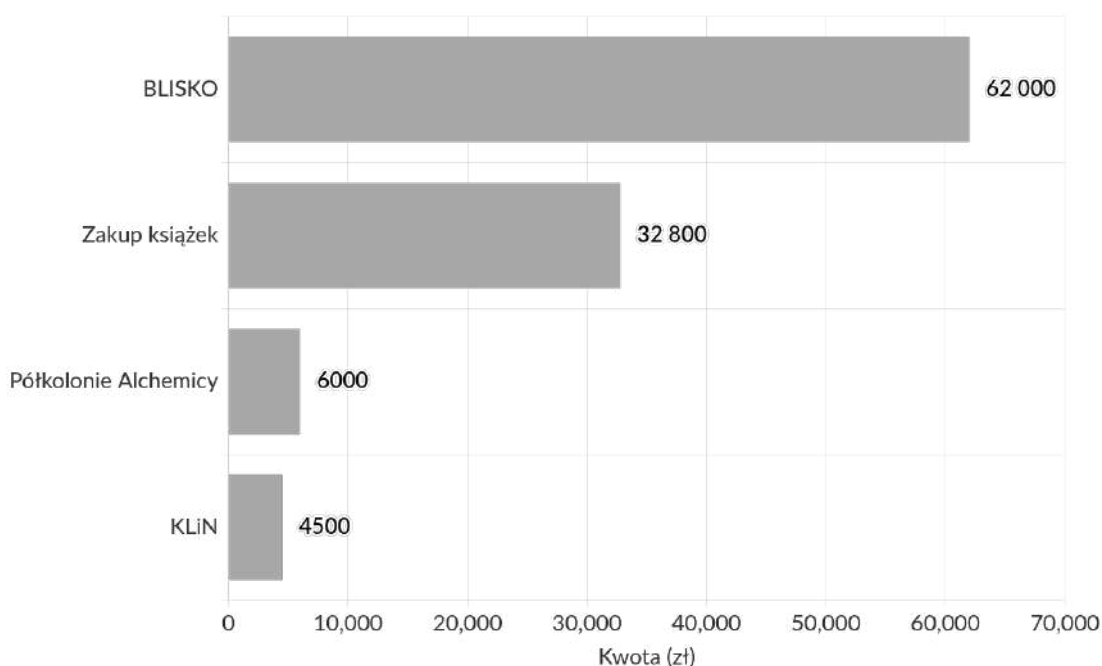


2. Projekt „Półkolonie letnie Alchemicy”

W ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii zorganizowano dwa turnusy półkolonii. Wzięło w nich udział łącznie 40 dzieci w wieku 8–12 lat.

3. Lokalne Spotkania z Obrazem, Słowem i Dźwiękiem – KLiN (3. edycja)

Dzięki dofinansowaniu z Powiatu Wołomińskiego zrealizowano festiwal kulturalny obejmujący projekcje filmowe, muzykę na żywo i warsztaty. W trzech spotkaniach uczestniczyły łącznie 153 osoby.



Wykres 9.2.3. Wartość pozyskanych dotacji na realizację programów w 2025 r. (w zł)

Wydarzenia kulturalne i promocja czytelnictwa

Działalność kulturalna Biblioteki w 2025 r. obejmowała szeroki wachlarz inicjatyw skierowanych do różnych grup wiekowych:

- Spotkania autorskie z twórcami kryminałów, powieści obyczajowych, historycznych oraz literatury dziecięcej.
- 7 spektakli teatralnych dla najmłodszych czytelników (adaptacje baśni i bajek).
- Prezentacje prac malarskich i plakatów.

- Dzielne półkolonie zimowe dla 20 dzieci w wieku 8–12 lat.
- Zajęcia autorskie „Przygoda z nauką” (3 spotkania).
- Kreatywne warsztaty tematyczne oraz spotkania rocznicowe.
- Lekcje biblioteczne dla przedszkoli i szkół (udział 2 394 dzieci).
- Cykliczne zajęcia edukacyjne inspirowane do odkrywania literatury.
- „Książka z dowozem do domu” – bezpłatna usługa dla osób starszych i z niepełnosprawnościami.
- „Senior Yes OK!” – nauka podstaw języka angielskiego dla seniorów w trzech grupach zaawansowania.
- Porady cyfrowe – indywidualne wsparcie technologiczne dla osób starszych.
- Gimnastyka z książką – zajęcia ruchowe dla seniorów z wykorzystaniem sprzętu sensorycznego.

Współpraca lokalna

W 2025 r. Biblioteka kontynuowała współpracę z lokalnymi stowarzyszeniami, fundacjami oraz grupami nieformalnymi, udostępniając przestrzeń na realizację spotkań i wydarzeń społecznych. Innowacyjne podejście do animacji kultury i integracji mieszkańców sprawiło, że placówka stała się miejscem wizyt studyjnych dla przedstawicieli innych samorządów i instytucji kultury.



9.3. Wybrane wydarzenia kulturalne

18. Międzynarodowy Festiwal Perła Baroku – Koncerty Mistrzów

To jedno z najważniejszych i najbardziej prestiżowych wydarzeń kulturalnych w Kobylce oraz całym powiecie wołomińskim, które od lat przyciąga miłośników muzyki z regionu i spoza niego. W dniach 9–12 czerwca 2025 r. wnętrza Bazyliki Świętej Trójcy w Kobylce ponownie wypełniły się dźwiękami najwyższej klasy muzyki dawnej i współczesnej, a codzienne koncerty o godzinie 19:00 – tradycyjnie dostępne bezpłatnie – zgromadziły tysiące słuchaczy spragnionych kontaktu ze sztuką na najwyższym poziomie.

Perła Baroku to nie tylko cykl koncertów – to wydarzenie o ogromnym znaczeniu społecznym i kulturowym. Integruje mieszkańców, buduje tożsamość lokalną i promuje Kobylkę jako ważny punkt na kulturalnej mapie Polski. Wysoki poziom artystyczny, międzynarodowa obsada oraz niezmiennie otwarty charakter sprawiają, że festiwal cieszy się uznaniem zarówno publiczności, jak i środowiska muzycznego. To święto muzyki.

Festiwal od 2008 roku buduje swoją markę jako wydarzenie łączące mistrzowskie wykonawstwo z różnorodnością repertuarową – od baroku i renesansu, przez klasykę, aż po jazz i muzykę współczesną. Na „scenie” barokowej świątyni wystąpili: wybitny pianista Hao Rao, finalista Konkursu Chopinowskiego; gitarzysta Kacper Dworniczak, prezentując premierowy materiał z płyty „Journeys”; zespół Octava Ensemble, który zabrał słuchaczy w muzyczną podróż od renesansowych kompozycji Mikołaja z Krakowa po współczesne brzmienia inspirowane twórczością Erica Claptona i Elvisa Presleya oraz duet Marimbazzi Duo, który w niezwykle sposób połączył klasykę, jazz i muzykę świata.



Kobyłkowski Festiwal im. Jerzego Turka

Od kilku lat w październiku w Miejskim Ośrodku Kultury odbywa się Festiwal poświęcony pamięci patrona instytucji – wybitnego aktora Jerzego Turka. To jasne światło na mapie miejskich wydarzeń, które stanowi element budowania lokalnej tożsamości kulturowej oraz pielęgnowania dziedzictwa artystycznego miasta.

Tegoroczny program wydarzenia został zaprojektowany jako narracja, przenosząca uczestników w realia epoki PRL. Starannie przygotowane przestrzenie tematyczne, w tym ekspozycje pojazdów z epoki, scenografie stylizowane na wnętrza minionych dekad oraz strefa kulinarna inspirowana tradycją barów mlecznych, stworzyły autentyczne i angażujące doświadczenie dla odbiorców w różnym wieku.

Istotnym elementem festiwalu były spotkania z przedstawicielami świata kultury. Kobyłkę odwiedziły: Ewa Kasprzyk, związana z kultową produkcją Kogel-Mogel, oraz Katarzyna Jasiołek, badaczka historii mody. Uzupełnieniem programu były projekcje filmowe oraz koncert Ani Rusowicz.



Szanty na Starym Basenie

Projekt, który wyrósł z budżetu obywatelskiego, dziś jest kontynuowany jako niezależne wydarzenie kulturalne. W zaciszu drzew, nad wodnym oczkiem, odbywają się koncerty muzyki żeglarskiej. 13 września 2025 r., w świat morskich opowieści zabrali nas Roman Roczeń i Krzysztof Kowalewski oraz EKT Gdynia.

Rokrocznie wracamy do tych wydarzeń, bo muzyka żeglarska, która łączy nostalgię z energią, buduje także wspólnotę.



II Piknik Organizacji Pozarządowych w Kobylce

Wrzesień to zaangażowanie społeczne. Już po raz drugi na terenie przy Zespole Szkół Publicznych nr 2 w Kobylce odbył się piknik, który stanowił jedno z największych wydarzeń integrujących sektor społeczny w mieście. W wydarzeniu wzięło udział ponad 40 organizacji pozarządowych, fundacji, stowarzyszeń, kół gospodyń wiejskich oraz inicjatyw lokalnych. To święto działań oddolnych, które potwierdza dynamiczny rozwój trzeciego sektora w Kobylce oraz rosnący potencjał współpracy między organizacjami społecznymi a mieszkańcami miasta i współpracy z Urzędem Miasta.

Program wydarzenia obejmował szeroki wachlarz aktywności o charakterze integracyjnym i edukacyjnym. Na uczestników czekały warsztaty, pokazy, animacje dla dzieci, gry terenowe, konkursy oraz prezentacje działalności NGO. Istotnym elementem była także strefa kulinarna, w której lokalne organizacje i partnerzy społeczni prezentowali regionalne produkty i domowe potrawy. Ważnym aspektem pikniku była możliwość bezpośredniego kontaktu mieszkańców z organizacjami działającymi na rzecz społeczności lokalnej.



231. rocznica bitwy pod Kobytką

Jesienią 1794 r., pod Kobytką, rozgorzała jedna z najważniejszych bitew końcowej fazy Insurekcji Kościuszkowskiej. To właśnie tutaj, 26 października, polscy żołnierze stanęli naprzeciw przeważającym siłom rosyjskim, walcząc nie tylko o niepodległość swojej ojczyzny, ale i o godność, wolność i przyszłość kolejnych pokoleń. Bitwa pod Kobytką to nie tylko lokalna historia. To fragment wielkiej, europejskiej opowieści o walce z imperiami, o marzeniu o wolnej Rzeczypospolitej i o tym, że nawet najmniejsze miejsca mogą być świadkami wydarzeń o ogromnym znaczeniu. Uroczystości rocznicowe na cmentarzu parafialnym przy pamiątkowej tablicy, odbywają się z udziałem lokalnych władz samorządowych i powiatowych, przedstawicielami Ambasady Litewskiej, przy asyście Wojska Polskiego, Związku Piłsudczyków i rekonstruktorów.



Gramy dla Jasia - wydarzenie charytatywne

„Gramy dla Jasia” to charytatywne wydarzenie, które odbyło się 15 listopada 2025 r. w Szkole Podstawowej nr 1 w Kobyłce. Inicjatywa i organizacja wydarzenia wyszły od rodziców i były oddolnym działaniem społeczności lokalnej na rzecz wsparcia leczenia i rehabilitacji Jasia – ucznia szkoły PSP nr 1, który zmagają się z ciężką chorobą nowotworową mózgu (DIPG). Akcja zgromadziła lokalną społeczność: uczniów, rodziców, nauczycieli, samorządowców, w tym radnych Rady Miasta Kobyłka oraz służby mundurowe. Wydarzenie miało charakter sportowo-rodzinny i pokazało dużą solidarność mieszkańców.

Centralnym punktem był turniej piłki nożnej, w którym rywalizowały drużyny m.in. rodziców, nauczycieli, policji i straży pożarnej. Oprócz meczów przygotowano bogaty program atrakcji: występy artystyczne, konkursy, animacje dla dzieci, a także kawiarenkę z domowymi wypiekami. Ważnym elementem były licytacje charytatywne, podczas których można było zdobyć m.in. gadżety sportowe z autografami znanych sportowców. Dochód z wydarzenia oraz zbiórek – prowadzonych zarówno na miejscu, jak i online – został przeznaczony na leczenie Jasia. Inicjatywa była współorganizowana przez Radę Rodziców, szkołę oraz władze samorządowe. Wydarzenie pokazało, że poprzez sport, zaangażowanie i współpracę można realnie pomagać potrzebującym oraz budować więzi społeczne, w Kobyłce i w całym powiecie wołomińskim.

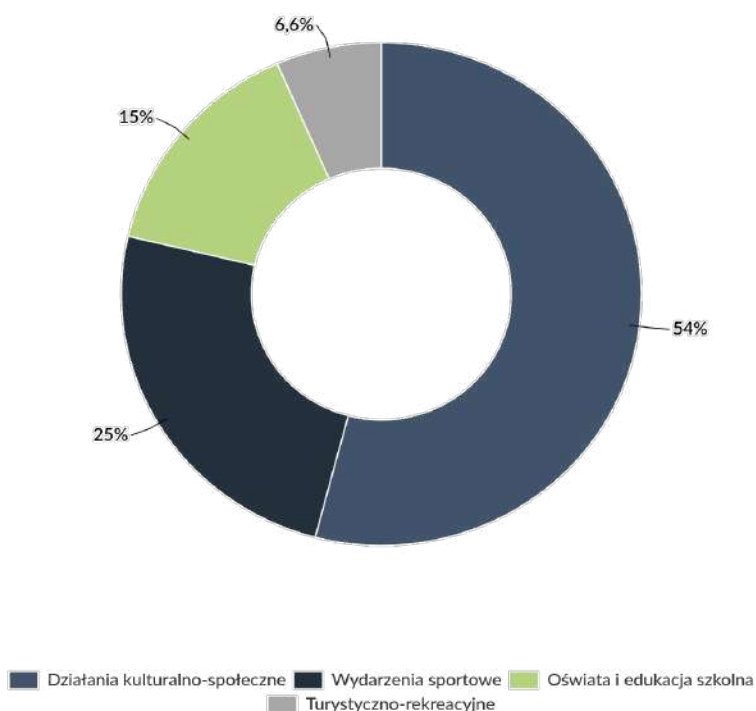


Wydarzenia pod Patronatem Burmistrza Miasta Kobyłka

Do Urzędu Miasta wpłynęło także 68 wniosków o Patronat Burmistrza. Pozytywnie zostały rozpatrzone 64 wnioski. Dwa wnioski zostały odrzucone, dwa wydarzenia nie odbyły się. Patronaty dotyczyły wsparcia finansowego i pozafinansowego (wsparcie merytoryczne, rzeczowe, promocyjne). 15 wniosków dotyczyło wydarzeń sportowych, 4 turystyczno-rekreacyjnych, 9 było związanych z oświatą i edukacją szkolną, 33 z działaniami kulturalno-społecznymi. 5 wniosków, mimo że formalnie wpłynęło w grudniu 2025 r., z racji na realizację w 2026 roku, zostało zakwalifikowanych do sprawozdania przyszłorocznego.

Tabela 9.3.1. Statystyka wniosków o Patronat Burmistrza Miasta Kobyłka w 2025 r. (liczba wniosków)

Wskaźnik	Wartość
Wnioski wpłynęły łącznie	68
Wnioski rozpatrzone pozytywnie	64
Wnioski odrzucone	2
Wydarzenia, które się nie odbyły	2
Wnioski zakwalifikowane do sprawozdania 2026	5



Wykres 9.3.1. Struktura wniosków o Patronat Burmistrza Miasta Kobyłka według kategorii tematycznej w 2025 r. (liczba wniosków)

Wśród docenionych inicjatyw znalazły się m.in.:

- Międzygminny Konkurs Kolęd i Pastorałek pt. „Przedszkolak kolęduje, pastorałki wyśpiewuje”,
- Koncert Świąteczny uczestników Studia wokalnego O(d)pal Vocal,
- Charytatywny Bieg dla OREW-iaków o Puchar Burmistrza Miasta Kobyłka - wydarzenie sportowe, z którego dochód jest przeznaczony na wsparcie dzieci będących pod opieką Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelktualną Koło Kobyłka,

- wydarzenia wędkarskie m.in. piknik i XV Memoriał Jerzego Turka - realizowane przez Okręg Mazowiecki Polskiego Związku Wędkarskiego w Warszawie Koło nr 29 w Kobyłce,
- Ogólnopolski Turniej Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Piłce Siatkowej „Czwórek” Chłopców,
- XII Mistrzostwa Polski Oldbojów im. Tomasza Wiejachy - seniorskie zmagania piłkarskie realizowane przez MKS Wicher Kobyłka,
- Mistrzostwa Polski w szermierce na wózkach,
- II Pokaz Modeli i Makiet Kolejowych,
- XII Szaradziarskie Mistrzostwa Kobyłki o Puchar Burmistrza Miasta Kobyłka.

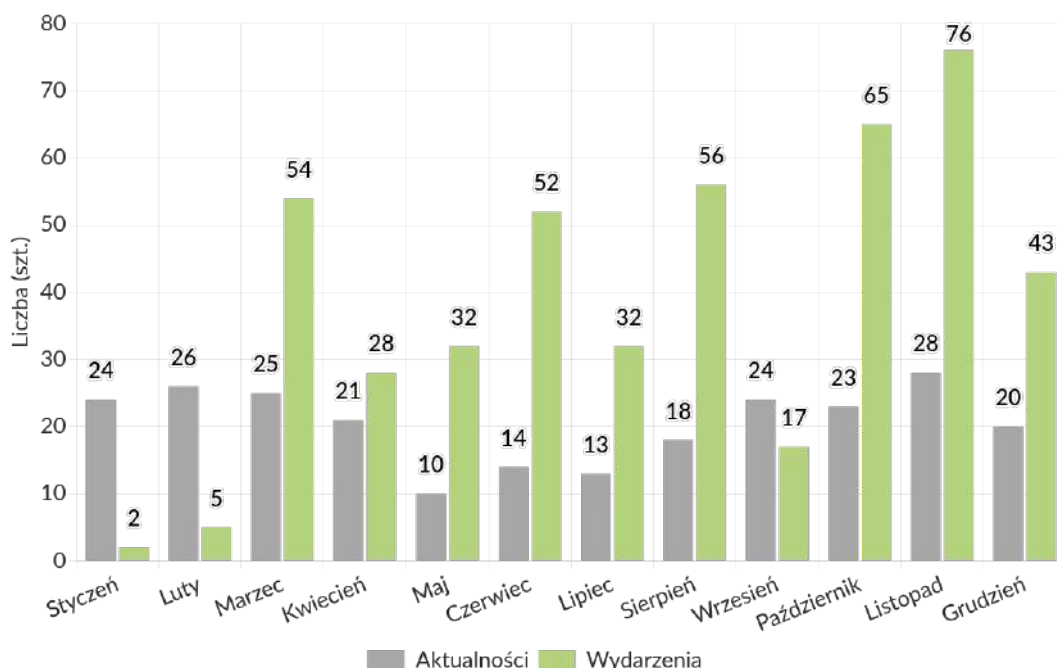


9.4. Działania promocyjne

Działania promocyjne miasta Kobyłka w 2025 roku były prowadzone w sposób systematyczny, opierając się głównie na oficjalnej stronie internetowej oraz mediach społecznościowych. Facebook pełnił rolę najważniejszego kanału marketingowego, skutecznie docierając do szerokiego grona odbiorców. Promocja była ściśle skorelowana z kalendarzem miejskim, co zwiększało jej skuteczność i zaangażowanie

mieszkańców. Ponadto w różnych dzielnicach miasta funkcjonowały 22 słupy ogłoszeniowe, przeznaczone do bezpłatnego umieszczania urzędowych obwieszczeń i plakatów.

W ramach zarządzania stroną internetową www.kobylka.pl w 2025 roku opublikowano łącznie 246 nowych aktualności oraz wprowadzono 462 wydarzenia do kalendarza miejskiego. Największą intensywność publikacji wydarzeń odnotowano w listopadzie (76) oraz październiku (65), co odzwierciedlało harmonogram lokalnych inicjatyw i wydarzeń kulturalno-społecznych.



Wykres 9.4.1. Liczba aktualności i wydarzeń opublikowanych na stronie internetowej w 2025 r. (szt.)

Głównym narzędziem komunikacji z mieszkańcami pozostawał profil miasta na platformie Facebook. W ciągu roku opublikowano tam 637 postów, co przełożyło się na średnią aktywność na poziomie 1,74 posta dziennie. Treści te wygenerowały łącznie ponad 4,8 mln wyświetleń oraz dotarły do blisko 2,8 mln odbiorców. Użytkownicy wykazali się dużym zaangażowaniem, generując ponad 300 tys. kliknięć oraz blisko 26 tys. reakcji, komentarzy i udostępnień. Najwyższe wskaźniki wyświetleń i zasięgów odnotowano we wrześniu oraz w miesiącach letnich.

Sport



10. Sport



10.1. Infrastruktura sportowa

Na terenie miasta funkcjonuje Ośrodek Sportu i Rekreacji Wicher, który jest zlokalizowany przy ul. Napoleona 2a, w pobliżu stacji kolejowej Kobylka Ossów. To główne centrum sportowe w mieście, oferując infrastrukturę dla piłkarzy, pasjonatów siłowni oraz rekreacji. Zaplecze obiektu jest intensywnie wykorzystywane zarówno przez klub MKS Wicher Kobylka, jak i mieszkańców. OSIR zarządza przestrzenią sportową obejmującą:

Tabela 10.1.1. Wykaz elementów infrastruktury sportowej Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” w Kobylce – stan w 2025 r.

Element infrastruktury	Charakterystyka
Boisko główne	Pełnowymiarowe boisko piłkarskie o wymiarach 100 m x 67 m
Boisko ze sztuczną nawierzchnią	Pełnowymiarowe boisko ze sztuczną trawą, które jest oświetlone, co umożliwia treningi po zmroku
Hala pneumatyczna (balon)	Sezonowe zadaszenie boiska sztucznego, umożliwiające grę w piłkę nożną w okresie zimowym
Skatepark	Ogólnodostępny obiekt rekreacyjny

Trybuny	Stadion posiada 750 miejsc, z czego 120 jest siedzących
Siłownia	Kryta siłownia dostępna dla użytkowników (czynna w wybrane dni, z instruktorem)

Na terenie obiektu znajdują się także szatnie i sanitariaty. W najbliższych latach planowana jest kompleksowa rozbudowa i modernizacja tej przestrzeni.

Na terenie miasta znajdują się boiska szkolne, które po zakończeniu zajęć lekcyjnych dostępne są także dla mieszkańców. W Szkole Podstawowej nr 3 jest pełnowymiarowa hala sportowa z tablicą wyników do rozgrywek w piłce siatkowej. W w/w szkole jest także dostępna dla mieszkańców ścianka wspinaczkowa. Na rok 2026 zaplanowana jest budowa boiska ogólnodostępnego przy ul. Przyjacielskiej.

Styczniową uchwałą Rady Miasta, w nawiązaniu do stulecia istnienia klubu sportowego Wicher Kobyłka, rok 2026 został ogłoszony Rokiem Sportu.



10.2. Kluby sportowe i osiągnięcia sportowe

Sport w Kobyłce stanowi dynamicznie rozwijający się obszar życia społecznego, łączący funkcje rekreacyjne, wychowawcze oraz promocyjne. Na terenie miasta aktywnie funkcjonują kluby sportowe

reprezentujące różne dyscypliny i poziomy rozgrywkowe, co świadczy o dobrze rozwiniętej bazie organizacyjnej oraz rosnącym zaangażowaniu mieszkańców. Kluby sportowe mają rozwinięte działania partnersko-sponsorskie z lokalnymi przedsiębiorcami.

Miejski Klub Sportowy Wicher Kobyłka to największa i najbardziej rozbudowana organizacja sportowa w mieście. Klub zrzesza łącznie około 600 zawodników, w tym ponad 360 dzieci i młodzieży szkolących się w akademii piłkarskiej. Funkcjonuje w ramach ok. 30 grup treningowych i wystawia ponad 20 drużyn w rozgrywkach. Drużyna seniorska rywalizuje na poziomie V ligi, do której wywalczyła awans właśnie w sezonie 2025/2025". Klub posiada Srebrną Gwiazdę Certyfikacji PZPN - certyfikat, potwierdzający wysoką jakość szkolenia dzieci i młodzieży. Klub prowadzi również sekcje sportów walki i siłowych. Za szkolenie odpowiada rozbudowana kadra trenerska, w tym m.in. trener kickboxingu Grzegorz Engel, natomiast funkcję prezesa Klubu pełni Mariusz Gumieny. Działalność wspierana jest przez Miasto Kobyłka oraz lokalną infrastrukturę sportową Ośrodek Sportu i Rekreacji. Wicher stanowi fundament lokalnego sportu, zapewniając ciągłość szkolenia i szeroki dostęp do aktywności fizycznej. Prowadzi szkolenie w 3 sekcjach: piłki nożnej, trójboju siłowego i kickboxingu. W roku 2026 klub będzie obchodził 100 lat swojego istnienia. Klub wspierają przedsiębiorcy: Nuctech Warsaw Company Limited Sp. z o.o., Kebab u Kowboja, PIT-Radwar, Check in Gym, Instytut Monitorowania Mediów, Fizjo-Medix Rehabilitacja i Fizjoterapia, Magnat Sp. z o.o., Irena Zdunek, Bart Sp. z o.o.

Stowarzyszenie „Siatkówka w Kobyłce” odpowiada za rozwój męskiej siatkówki w mieście. Drużyna seniorska występuje na poziomie II ligi, co świadczy o wysokim poziomie sportowym i ponadlokalnym charakterze działalności. Klub działa pod kierownictwem prezesa Mariusza Gawkowskiego. Klub odgrywa ważną rolę w promocji sportu wyczynowego w Kobyłce. Siatkarzy z Kobyłki wspierają m.in. Kartpol Group, Nuctech, Polcanex, Centrum Ogrodnicze Kalisiak, Top - Jur Topczewski, Dorol - salon okien i drzwi, Imperf, Wspólna Szafa, Torstar Fitness Klub, Studnie MJK, Biuro Rachunkowe Paweł Żółtek, Hotel Livia, PHU Jan Zientara.

Volley Easy Wrap Kobyłka to żeński klub siatkarski również rywalizujący w II lidze, co stanowi istotny element równoważenia oferty sportowej miasta pod względem płci i dostępu do sportu wyczynowego. Klub prowadzony jest przez prezesa Mateusza Mosura i funkcjonuje przy wsparciu partnerów, w tym sponsora tytularnego, którym jest firma Easy Wrap. Pozostałymi sponsorami w 2025 r. byli Amazing Park, PIT-RADWAR S.A., Fitness Klub ZDROFIT, KRIVA HiTech Beauty - Fizjoterapia i Kosmetologia, Dorol - Salon Okien i Drzwi, FortisGO, FHR.

UKS Trójka Kobyłka pełni kluczową rolę w systemie szkolenia dzieci i młodzieży. Klub działa w oparciu o środowisko szkolne i obejmuje swoim zasięgiem co najmniej kilkudziesięciu młodych zawodników. Klub może pochwalić się sukcesami sportowymi na poziomie ogólnopolskim, w tym awansem w 2025 r. do 1/8 finału Mistrzostw Polski. UKS Trójka stanowi istotne zaplecze dla dalszego rozwoju sportowego

młodzieży oraz naturalne źródło kadr dla klubów seniorskich. Młodych siatkarzy wspiera dumnie PIT-Radwar.

Wszystkie zespoły siatkarskie trenują na pełnowymiarowej hali sportowej Szkoły Podstawowej nr 3 w Kobyłce.

Tabela 10.2.1. Główne kluby sportowe funkcjonujące na terenie Miasta Kobyłka – stan na 2025 rok

Klub	Dyscyplina	Poziom rozgrywkowy seniorów	Charakter działalności
Miejski Klub Sportowy Wicher Kobyłka	piłka nożna, sporty walki, sporty siłowe	V liga (piłka nożna)	ok. 600 zawodników, w tym ponad 360 dzieci i młodzieży, ok. 30 grup treningowych, ponad 20 drużyn
Stowarzyszenie „Siatkówka w Kobyłce”	siatkówka męska	II liga	rozgrywki seniorskie
Volley Easy Wrap Kobyłka	siatkówka żeńska	II liga	rozgrywki seniorskie
UKS Trójka Kobyłka	siatkówka	—	szkolenie dzieci i młodzieży

W mieście funkcjonują także inne kluby sportowe, aktywiści i organizacje pozarządowe zapewniające zajęcia sportowe dla mieszkańców. Warto zauważyć zajęcia z wędkarstwa amatorskiego i sportowego, gimnastykę artystyczną, cheerleading, szkołę kolarską, zajęcia nordic walking, zumbę i fitness, a także kluby karate, judo, aikido.

W 2025 r. sportowcy z Kobyłki odnieśli sukcesy sportowe na arenie lokalnej oraz ogólnopolskiej. Wybrane sukcesy:

- **Piłka nożna – MKS Wicher Kobyłka:** awans seniorów (pierwsza drużyna wywalczyła awans do V ligi po mistrzowskim sezonie) oraz medale zawodników sekcji Teqball na Mistrzostwach Polski 2025.
- **Siatkówka – UKS Trójka i SwK Kartpol Kobyłka:** siatkarze UKS Trójka Kobyłka z powodzeniem rywalizowali w Mistrzostwach Polski Młodzików, awansując do ⅓ finałów Młodzieżowych Mistrzostw Polski.

Sporty walki i inne dyscypliny:

- Kickboxing: zawodnicy sekcji kickboxingu Wichru Kobyłka (Oliwia Winiarek, Bartłomiej Krystosiak i Krystian Majak) reprezentowali Polskę na arenie międzynarodowej.
- Judo: wybitne wyniki osiągnął Aron Szafranek (klub SameJudo), który regularnie staje na podiach ogólnopolskich turniejów.
- Sporty siłowe: w roku 2025 na zawodach rangi Mistrzostw Polski wyróżniali się m.in.: Milena Duklas, Maciej Łach, Bartosz Kulpanowski, Eryk Borowski, Tobiasz Żmijewski, Łukasz Puchlerski.

Stypendia sportowe

Kobyłka przyznaje nagrody i stypendia za wybitne osiągnięcia sportowe zarówno dla zawodników jak i trenerów. W listopadzie 2025 r., Rada Miasta Kobyłka rozszerzyła katalog sportów, których zawodnicy mogą być nagradzani, o pełny katalog dyscyplin olimpijskich. Ocenę merytoryczną wniosków przeprowadza Miejska Rada Sportu.

W roku 2025 r. wnioski o stypendia rozpatrywane były w dwóch turach. W pierwszym terminie naboru wyłoniono 51 zawodników oraz 6 trenerów, którzy otrzymali wsparcie za wybitne wyniki sportowe. Łączne nakłady finansowe wyniosły:

- 69 000 zł – przeznaczone na okresowe stypendia sportowe,
- 25 000 zł – przeznaczone na nagrody jednorazowe.

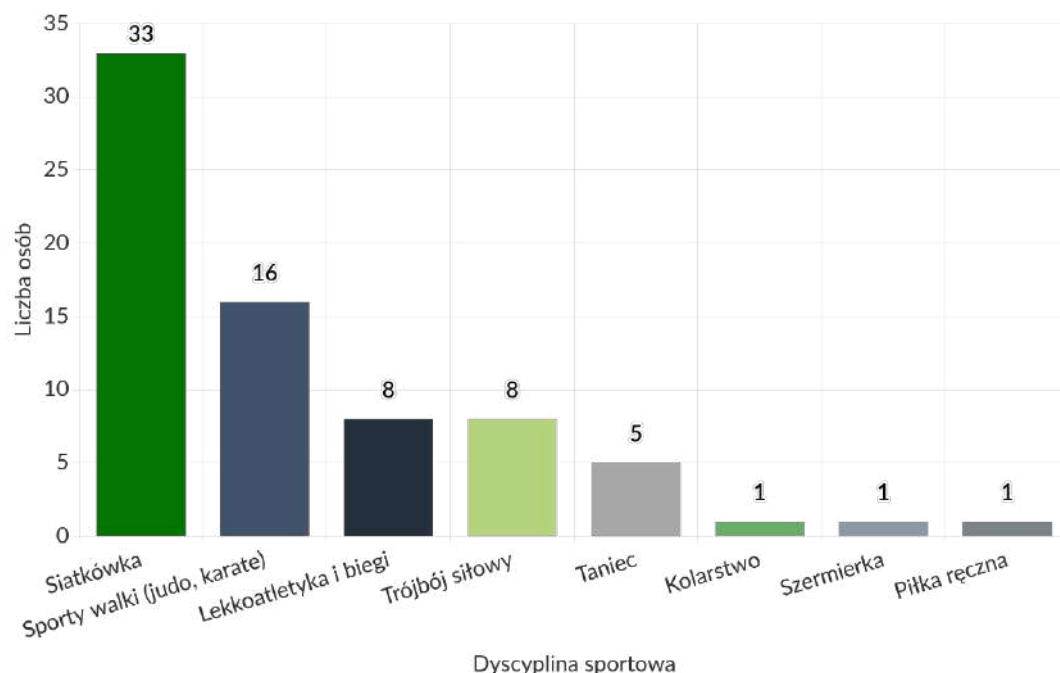
Kontynuując program wsparcia, w drugim etapie nagrodzono 37 zawodników oraz 3 trenerów. Łączna kwota przyznanych nagród w tym naborze wyniosła 25 000 zł.

Tabela 10.2.2. Stypendia i nagrody sportowe przyznane w Mieście Kobyłka w 2025 roku

Kategoria	Pierwszy termin naboru	Drugi termin naboru	Razem 2025
Liczba nagrodzonych zawodników	51	37	63
Liczba nagrodzonych trenerów	6	3	7
Okresowe stypendia sportowe (zł)	69 000	—	69 000
Nagrody jednorazowe (zł)	25 000	25 000	50 000

W ciągu roku w sumie nagrodzonych zostało: 63 zawodników indywidualnych i 7 trenerów. Dostrzeżone zostały następujące dyscypliny sportowe: lekkoatletyka i biegi - 8 trenujących (11%), trójbój siłowy - 8

osób (11%), kolarstwo - 1 osoba (1%), siatkówka - 33 osoby (45%), sporty walki, w tym judo i karate - 16 osób (22%), szermierka 1 osoba (1%), piłka ręczna - 1 osoba (1%), taniec - 5 osób (7%).



Wykres 10.2.1. Struktura nagrodzonych zawodników według dyscyplin sportowych w Mieście Kobyłka w 2025 roku (liczba osób)





Aktywność Obywatelska



11. Aktywność obywatelska



11.1. Budżet obywatelski

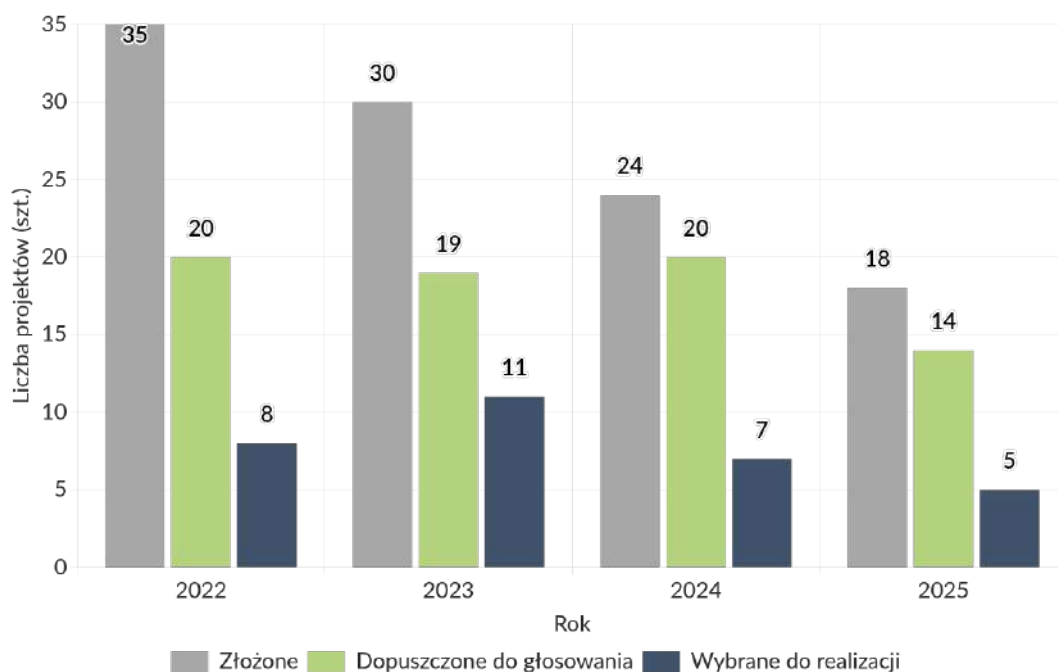
Budżet obywatelski to narzędzie demokracji lokalnej, które oddaje głos dotyczący gospodarowania 0,5% budżetu gminy bezpośrednio w ręce mieszkańców. To proces, który zamienia mieszkańców z obserwatorów w aktywnych gospodarzy swojej okolicy. Dzięki niemu każdy ma realną szansę na wpływ na otoczenie (możliwość realizacji projektów takich jak nowe place zabaw, ścieżki rowerowe, nasadzenia zieleni czy wydarzenia kulturalne), współdecydowanie (mechanizm ten pozwala wskazać, które potrzeby lokalnej społeczności są w danym momencie najważniejsze) oraz budowanie wspólnoty (budżet obywatelski uczy współpracy i odpowiedzialności za wspólne dobro, wzmacniając więzi sąsiedzkie). W praktyce jest to cykliczny, coroczny dialog, w którym miasto rezerwuje konkretną kwotę, a mieszkańcy w drodze głosowania wybierają te inwestycje, które zostaną wpisane do oficjalnego planu wydatków i zrealizowane w kolejnym roku.

W Kobyłce pierwsza edycja budżetu obywatelskiego wystartowała w kwietniu 2022 r. Od tego czasu proces ten stał się cyklicznym wydarzeniem, pozwalającym na realizację oddolnych pomysłów. W budżecie miasta na realizację działań oddolnych przeznaczona jest 500 000,00 zł (wartość zrealizowanych projektów w budżecie obywatelskim). Maksymalna wartość zgłoszonego projektu miękkiego wynosi 20 000 zł, natomiast projekty twarde mogą być wycenione na maksymalnie 150 000 zł. Projekty twarde to

przedsięwzięcia, które skutkują powstaniem trwałej infrastruktury lub zakupem trwałego wyposażenia, zmieniając fizycznie przestrzeń miejską. Projekty miękkie to działania społeczne, kulturalne lub edukacyjne, których celem jest integracja mieszkańców i rozwój lokalnej społeczności.

Aby projekt został zakwalifikowany, składający wniosek musi zebrać przynajmniej 15 głosów poparcia pod projektem. Mieszkańcy mogą zgłosić projekty, z których będzie można korzystać nieodpłatnie, są możliwe do zrealizowania w trakcie roku budżetowego, dostępne dla wszystkich mieszkańców, zlokalizowane na nieruchomościach, do których Miasto Kobyłka posiada tytuł własności, oraz uzasadnione z punktu widzenia potrzeb społecznych. Jeden mieszkaniec może złożyć maksymalnie 2 projekty. Zgłoszony projekt podlega ocenie formalnej i merytorycznej.

Rokrocznie obserwowany jest wzrost liczby głosujących mieszkańców o około 10%, spada natomiast ogólna liczba zgłaszanych projektów.



Wykres 11.1.1. Liczba projektów złożonych, dopuszczonych do głosowania i wybranych do realizacji w edycjach budżetu obywatelskiego w Kobyłce w latach 2022–2025 (szt.)

W 2025 r. zrealizowano 7 projektów wybranych w głosowaniu przeprowadzonym w 2024 r. Wartość zrealizowanych projektów w budżecie obywatelskim wyniosła 500 000,00 zł, a największe poparcie mieszkańców uzyskał projekt budowy monitora wielofunkcyjnego.

Tabela 11.1.1. Projekty budżetu obywatelskiego wybrane w głosowaniu w 2024 r. i zrealizowane w 2025 r.

Projekt	Kwota (zł)	Liczba głosów
Monitor wielofunkcyjny	120 000,00	427
Górka saneczkowa	150 000,00	339
Fit Projekt	20 000,00	283
Wesoły plac zabaw	150 000,00	276
Ścianka wspinaczkowa	20 000,00	238
Kurs pierwszej pomocy dla mieszkańców	20 000,00	159
Kijki w Kobylce	20 000,00	119
Razem	500 000,00	1 841

W edycji rozstrzygniętej w 2025 r. wyłoniono 5 zwycięskich projektów, których realizacja zaplanowana jest na 2026 r. Sumaryczna wartość tych przedsięwzięć wyniosła 489 200,00 zł, a najwięcej głosów oddano na projekt „Kobyłkowski ninja – tor przeszkód”.

Tabela 11.1.2. Zwycięzcy głosowania mieszkańców w 2025 r. (realizacja w 2026 r.)

Projekt	Kwota (zł)	Liczba głosów
Kobyłkowski ninja – tor przeszkód	150 000,00	535
Fit Projekt	20 000,00	377
Gamebook – nowoczesna i otwarta biblioteka	150 000,00	375
Modernizacja ogrodu społecznego „Czarna kawka”	150 000,00	309
Kijki idą po złoto	19 200,00	286
Razem	489 200,00	1 882



11.2. Współpraca z NGO

W Kobyłce działa 80 organizacji pozarządowych o różnym statusie. Ich bardzo aktywna postawa, bliska współpraca między sobą a także w ramach samorządu terytorialnego i same działania władz miejskich pozwoliły miastu wypracować pozycję lokalnego lidera współpracy z NGO.

Tabela 11.2.1. Liczba zarejestrowanych organizacji pozarządowych w Mieście Kobyłka według typu podmiotu (stan w 2025 r.)

Typ organizacji	Liczba
Stowarzyszenia zwykłe	23
Stowarzyszenia rejestrowe	22
Fundacje (siedziba rejestrowa w Kobyłce)	35
Organizacje Pożytku Publicznego (OPP)*	7
Łącznie organizacji (bez podwójnego liczenia OPP)	80

Główne elementy pozycjonujące Kobylkę jako lidera współpracy z organizacjami pozarządowymi obejmują:

- Strategia Rozwoju Miasta Kobylka na lata 2023–2030, obejmująca obszar rozwoju usług społecznych oraz wskazująca kierunki ich rozwoju, w tym podkreślająca partnerstwo z podmiotami ekonomii społecznej;
- upodmiotowienie organizacji społecznych oraz włączanie ich w proces tworzenia dokumentów strategicznych i planistycznych;
- Program deinstytucjonalizacji i rozwoju usług społecznych na lata 2025–2030, przyjęty przez Radę Miasta;
- diagnoza potrzeb społecznych w formie raportu badawczego z grudnia 2024 r.;
- coroczny program współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi;
- aktywne działanie podmiotów doradczych dla samorządu: Miejskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego, Miejskiej Rady Sportu oraz Miejskiej Rady Seniorów;
- budżet obywatelski realizowany od 2023 r., w ramach którego mieszkańcy decydują o podejmowanych działaniach;
- zatrudnienie w Ośrodku Pomocy Społecznej pracownika na stanowisku Organizatora Społeczności Lokalnej;
- działalność spółdzielni socjalnej (od 2022 r.) jako kluczowego podmiotu ekonomii społecznej, prowadzącego równoległe działalność gospodarczą oraz reintegrację społeczną i zawodową;
- stosowanie klauzul społecznych w zamówieniach dotyczących świadczenia usług opiekuńczych;
- wzmacnianie kompetencji organizacji pozarządowych poprzez szkolenia, wizyty studyjne, monitorowanie konkursów grantowych oraz oferowane wsparcie merytoryczne i prawne;
- przekazywanie organizacjom pozarządowym zadań, które dotychczas były realizowane wyłącznie przez samorząd;
- realizacja grantu społecznego Premia Społecznej opracowanego przez Fundację Fundusz Współpracy;

Symbolicznym ukazaniem pozycji organizacji pozarządowych w życiu miasta jest Piknik Organizacji Pozarządowych. W 2025r. był on organizowany drugi raz. Odbywa się corocznie we wrześniu w dzielnicy Stefanówka.



Edukacja i Opieka nad Dziećmi



12. Edukacja i opieka nad dziećmi



12.1. Placówki oświatowe

W 2025 r. system edukacji w Mieście Kobyłka obejmował trzy szkoły podstawowe oraz dwa przedszkola publiczne prowadzone przez Miasto. Łączna liczba uczniów w szkołach podstawowych wyniosła 3 088 osób. W przedszkolach publicznych opieką objęto 410 dzieci w 18 oddziałach. W roku 2025 do placówek edukacyjnych w Kobyłce uczęszczało 143 uczniów pochodzących z Ukrainy. Sprawne działanie placówek edukacyjnych możliwe było dzięki pracy 383 nauczycieli oraz 137 osób zatrudnionych w administracji i obsłudze.

Od września 2025 r. utworzono dodatkową lokalizację Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 z Oddziałami Dwujęzycznymi im. Zofii Nałkowskiej oraz Publicznego Przedszkola Nr 1 im. Krasnala Hałabały w nowym budynku przy ul. Dworkowej 5. Dodatkowe lokalizacje zostały utworzone na okres jednego roku szkolnego

w celu przygotowania struktury organizacyjnej nowej szkoły, której uruchomienie zaplanowane jest od 1 września 2026 roku.

Szkoły podstawowe prowadzone przez Miasto Kobyłka:

- Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Dwujęzycznymi Nr 1 im. Zofii Nałkowskiej w Kobyłce, ul. Jezuicka 1 (dodatkowa lokalizacja na rok szkolny 2025/2026 przy ul. Dworkowej 5),
- Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Integracyjnymi Nr 2 im. Bohaterów Bitwy Ossowskiej w Kobyłce, ul. Elizy Orzeszkowej 3/5,
- Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Sportowymi Nr 3 im. Karola Wojtyły w Kobyłce, ul. Ks. Marcina Załuskiego 57.

Tabela 12.1.1. Liczba uczniów, oddziałów oraz średnia liczba uczniów na oddział w publicznych szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto Kobyłka – stan na 30.09.2025 r.

Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Średnia liczba uczniów na oddział
PSP 1	1 171	54	21,7
PSP 2	721	33	21,8
PSP 3	1 196	52	23,0
Razem	3 088	139	22,2

Tabela 12.1.2. Liczba oddziałów i uczniów według klas w publicznych szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto Kobyłka w 2025 r.

Klasa	PSP 1	PSP 2	PSP 3	Razem
Klasa I	9 / 180	5 / 104	8 / 169	22 / 453
Klasa II	8 / 177	5 / 98	7 / 153	20 / 428
Klasa III	7 / 145	4 / 104	7 / 157	18 / 406
Klasa IV	7 / 150	5 / 81	6 / 137	18 / 368
Klasa V	6 / 144	4 / 71	7 / 153	17 / 368
Klasa VI	7 / 136	3 / 76	6 / 152	16 / 364
Klasa VII	5 / 124	3 / 90	6 / 140	14 / 354
Klasa VIII	5 / 115	4 / 104	5 / 135	14 / 354
Ogółem	54 oddziały / 1171 uczniów	33 oddziały / 721 uczniów	52 oddziały / 1196 uczniów	139 oddziałów / 3095 uczniów

Tabela 12.1.3. Liczba zawartych umów z nauczycielami w publicznych placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Kobyłka w 2025 r.

Placówka	Nauczyciel początkujący	Nauczyciel mianowany	Nauczyciel dyplomowany	Inne formy zatrudnienia / brak stopnia	Liczba umów - suma
Publiczne Przedszkole Nr 1	12	19	10	0	41
Zespół Szkół Publicznych Nr 2	27	23	52	1	103
PSP Nr 3	19	41	53	3	116
PSP Nr 1	41	27	53	2	123
Razem	99	110	168	6	383

Przedszkola prowadzone przez Miasto Kobyłka:

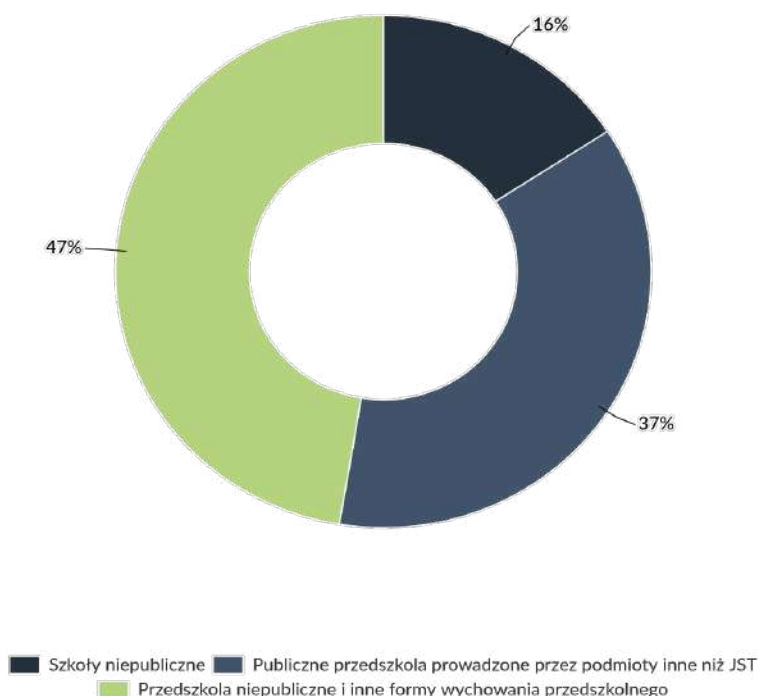
- Publiczne Przedszkole nr 1 im. Krasnala Hałabały w Kobyłce, ul. Kościuszki 6 (dodatkowa lokalizacja przy ul. Dworkowej 5),
- Publiczne Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 2 wchodzące w skład Zespołu Szkół Publicznych nr 2 w Kobyłce, ul. Elizy Orzeszkowej 3/5.

Tabela 12.1.4. Liczba dzieci, oddziałów oraz średnia liczba dzieci na oddział w przedszkolach publicznych prowadzonych przez Miasto Kobyłka – stan na 30.09.2025 r.

Przedszkole	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Średnia liczba dzieci na oddział
PP1	273	12	22,75
PP2	137	6	22,83
Razem	410	18	22,77

Szkoły, przedszkola oraz inne formy wychowania przedszkolnego prowadzone przez osobę fizyczną lub prawną inną niż JST.

W 2025 r. na terenie Miasta Kobyłka funkcjonowało 19 placówek prowadzonych przez podmioty inne niż JST, które otrzymywały dotację z budżetu gminy na prowadzenie działalności edukacyjnej. Finansowanie odbywało się na podstawie obowiązujących przepisów prawa oświatowego w tym zakresie. Kwota udzielonej dotacji w 2025 r. wyniosła 35 746 730,40 zł.



Wykres 12.1.1. Struktura placówek prowadzonych przez podmioty inne niż JST na terenie Miasta Kobyłka według typu w 2025 r. (jednostki)

Szkoły niepubliczne:

- Słoneczna Szkoła Podstawowa, ul. Jana Brzechwy 5
- Diamentowa Szkoła Naturalnego Rozwoju Dzieci Niepubliczna Szkoła Podstawowa, ul. Zagańczyka 15
- Szkoła Podstawowa Benedykta w Kobyłce, ul. Wołomińska 27

Przedszkola publiczne prowadzone przez osoby fizyczne oraz osoby prawne inne niż JST:

- Katolickie Publiczne Przedszkole im. Św. Franciszka z Asyżu, ul. Żymirskiego 52
- Publiczne Przedszkole Nr 3 w Kobyłce, ul. Ceramiczna 49
- Publiczne Przedszkole Nr 4 w Kobyłce, ul. Natolińska 11
- Publiczne Przedszkole Zielony Wiatraczek, ul. Mieszka I 51
- Publiczne Przedszkole Ptasie Radio, ul. Oleńki 3
- Publiczne Przedszkole Akademia Dzieci Twórczych, ul. Zagłoby 5
- Publiczne Przedszkole Kobyłkowo, ul. Załuskiego 21

Przedszkola niepubliczne oraz inne formy wychowania przedszkolnego:

- Przedszkole Słoneczna Polana, ul. Jana Brzechwy 5
- Niepubliczne Przedszkole „Tabaluga”, ul. Bohaterów Ossowa 1c
- Niepubliczne Przedszkole Akademia Malucha, ul. Wincentego Pola 25
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Tęczowa Kraina”, ul. Tuwima 10
- Ognisko Przedszkolne "KUBUŚ", ul. Poniatowskiego 56 A
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Dom na Górze”, ul. Poprzeczna 10b
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny Artystyczno-Terapeutyczny GRYZMOŁKI, ul. Przemysłowa 5
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny Niebieskie Skrzydła Montessori, ul. Nadmeńska 5c/1
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny Zielone Skrzydła Montessori, ul. Nadmeńska 5c/2

Dowóz uczniów

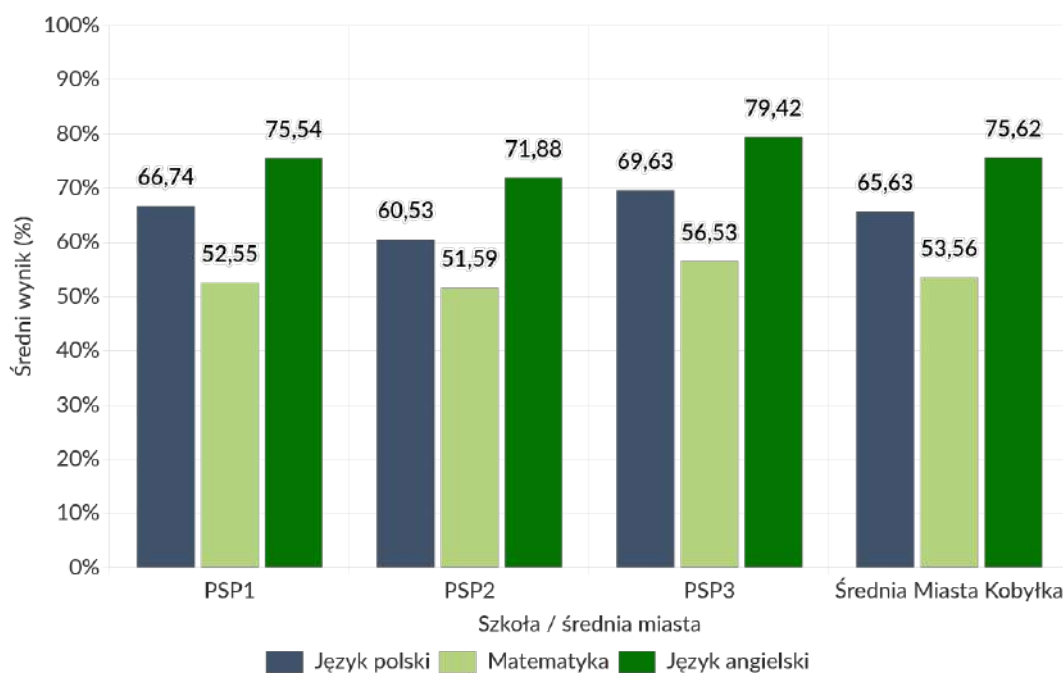
W 2025 r. Miasto Kobyłka zorganizowało dowóz dla 33 uczniów niepełnosprawnych, realizowany przez przewoźnika. Wysokość poniesionych wydatków to kwota 1 105 130,01 zł. Jednocześnie dokonano zwrotu kosztów dowozu dziecka niepełnosprawnego przez rodziców na kwotę 244 015,35 zł.

12.2. Wyniki egzaminów i osiągnięcia

Wyniki egzaminów zewnętrznych stanowią jeden z podstawowych mierników efektywności kształcenia w jednostkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Kobyłka. W 2025 roku do egzaminu ósmoklasisty przystąpili uczniowie trzech publicznych szkół podstawowych funkcjonujących na terenie miasta: PSP1, PSP2 oraz PSP3.

Tabela 12.2.1. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 r.

Szkoła	Język polski	Matematyka	Język angielski
PSP1	66,74%	52,55%	75,54%
PSP2	60,53%	51,59%	71,88%
PSP3	69,63%	56,53%	79,42%
Średnia Miasta Kobyłka	65,63%	53,56%	75,62%



Wykres 12.2.1. Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach podstawowych Miasta Kobyłka w 2025 r. (%)

Rozpiętość wyników między placówką osiągającą najwyższe i najniższe rezultaty wyniosła 9,1 punktu procentowego z języka polskiego, 4,9 punktu procentowego z matematyki oraz 7,5 punktu procentowego z języka angielskiego. Oznacza to, że największe zróżnicowanie wyników między szkołami wystąpiło w obszarze kompetencji z języka polskiego, natomiast wyniki z matematyki pozostały najbardziej wyrównane.

Zestawienie wyników z trzech przedmiotów egzaminacyjnych wskazuje, że obszarem wymagającym dalszych działań pozostaje kształcenie matematyczne, w którym średni wynik dla Miasta Kobyłka był o 22,1 punktu procentowego niższy niż w przypadku języka angielskiego.

Wysoka różnica średnich wyników między egzaminami z języka angielskiego i matematyki występuje w całej Polsce. W przypadku szkół kobyłkowskich jest ona jednak nieco wyższa i to pomimo wyraźnie wyższych niż średnia krajowa wyników w obu tych egzaminach.

Osiągnięcia uczniów w konkursach szkolnych 2025

W roku szkolnym 2025 uczniowie trzech placówek wzięli udział łącznie w 108 konkursach i przedsięwzięciach o zasięgu od szkolnego po międzynarodowy, angażując setki dzieci i młodzieży.

Skala uczestnictwa była znacząca – w PSP1 do ogólnopolskiego Kangura Matematycznego przystąpiło 136 uczniów, do konkursu Świetlik z przyrody 123, a do szkolnego konkursu fotograficznego 71. W PSP3 w konkursach przedmiotowych Centrum Edukacji Szkolnej wzięło udział łącznie 154 uczniów, a w Olimpiadzie z matematyki – 48.

Najwyższe osiągnięcia:

W PSP1 uczeń zdobył I miejsce w IV Międzynarodowym Konkursie Historycznym „Śladami Historii Polski – Skąd Nasz Ród”, w konkursie Instalologic zajęto II miejsce na szczeblu ogólnopolskim, a dwoje uczniów zdobyło podwójne I miejsce w Powiatowym Konkursie Kolęd i Pastorałek. Łącznie 5 uczniów zostało laureatami ogólnopolskiego Multitestu z języka angielskiego, a kolejnych 38 uczniów uzyskało tytuł laureata Olimpiady z angielskiego. w Ogólnopolskim Konkursie Kuratorskim z języka polskiego (organizator: Kuratorium) spośród 2 uczestników jeden uczeń dotarł do finału jako finalista.

W ZSP2 w Kobyłce 11 uczniów klas 4–8 zostało laureatami ogólnopolskiego Olimpiady z języka angielskiego, 3 laureatów wyróżnił ogólnopolski konkurs matematyczny Fenek (sesja zimowa) spośród 69 uczestników, a uczennica klasy 3 zdobyła II miejsce w powiatowym konkursie kolęd. Finalistką kuratorskiego konkursu chemicznego została jedna z uczennic, zaś 3 uczniów zakwalifikowało się do etapu wojewódzkiego olimpiady historycznej (spośród 36 w etapie szkolnym).

W PSP3 najgłośniejszym sukcesem były osiągnięcia siatkarskie – drużyna dziewcząt zdobyła I miejsce w Mistrzostwach Mazowsza IMS, a następnie I miejsce w Mistrzostwach Polski IMS w piłce siatkowej; drużyna chłopców (mini-siatkówka) zajęła II miejsce na Mazowszu. W konkursach akademickich dwóch uczniów zdobyło III miejsca w ogólnopolskim konkursie „Leon” z matematyki, laureatem II miejsca ogólnopolskiego Świetlika z przyrody został jeden uczeń, a klasy 6 osiągnęły **dwa III miejsca** w ogólnopolskim Multiteście. W konkursach artystycznych uczniowie zajęli **I i II miejsce** w Powiatowym Konkursie Literatury Romantycznej, I miejsce w Turnieju Koszykówki Młodzieżowej (szczebel miejski) oraz III miejsce w ogólnopolskim turnieju Taekwon-Do.

12.3. Żłobki i kluby dziecięce

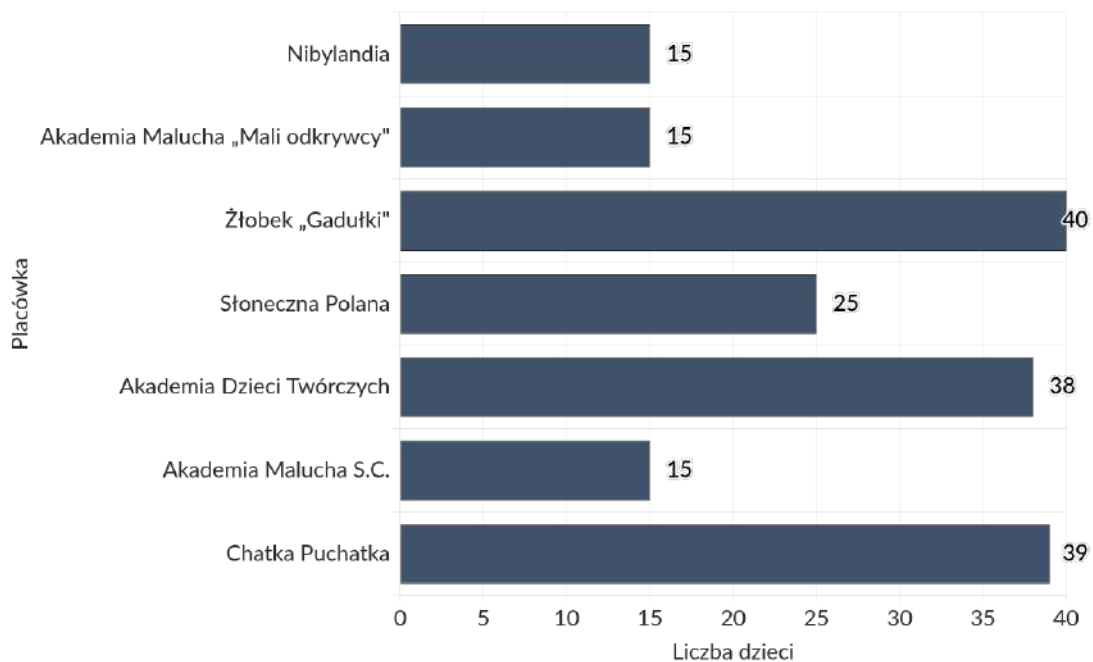
Opieka nad dziećmi w wieku do lat 3 realizowana jest na terenie Miasta Kobyłka w formie żłobków. W 2025 roku na terenie gminy funkcjonowało 7 placówek, dysponujących łącznie 187 miejscami dla dzieci.

Żłobki funkcjonujące na terenie Miasta Kobyłka wraz z liczbą dzieci przedstawia poniższa tabela:

Tabela 12.3.1. Wykaz żłobków funkcjonujących na terenie Miasta Kobyłka wraz z liczbą dzieci, stan na 2025 r.

Lp.	Nazwa placówki	Adres	Liczba dzieci
1	Nibylandia opieka prywatna nad dziećmi. Monika Rykiel	ul. ks. Marcina Załuskiego 33	15
2	Akademia Malucha „Mali odkrywcy”	ul. Kraszewska 7 D	15
3	Żłobek „Gadułki”	ul. Jezuicka 25	40
4	Żłobek Słoneczna Polana	ul. Jana Brzechwy 5	25
5	Niepubliczny Żłobek Akademia Dzieci Twórczych	ul. Zagłoby 3	38
6	Niepubliczny Żłobek Akademia Malucha S.C.	ul. Wincentego Pola 25	15
7	Żłobek Chatka Puchatka	ul. Paschalisa 3 A	39
Razem			187

Ilość dzieci w żłobkach jest bardzo zróżnicowana. Trzy największe żłobki – „Gadułki”, „Chatka Puchatka” oraz Akademia Dzieci Twórczych – obejmują opieką łącznie 117 dzieci, co stanowi 62,6% łącznej liczby dzieci w żłobkach ujętych w zestawieniu.



Wykres 12.3.1. Liczba dzieci w żłobkach na terenie Miasta Kobylka w 2025 r. (liczba dzieci)

W roku 2025 została podpisana umowa na realizację żłobka miejskiego na Nadarzynie. Prace zostaną zrealizowane w 2026 r. Budowa publicznego żłobka wraz z infrastrukturą techniczną przy ul. Wileńskiej w Kobylce została dofinansowana z Krajowego Planu na rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO) w ramach Programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 Aktywny Maluch 2022–2029.

Pozyskanie środków zewnętrznych z KPO na budowę żłobka publicznego stanowi element rozszerzania infrastruktury opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 na terenie gminy. Dalszy monitoring liczby miejsc i stopnia ich wykorzystania pozwoli ocenić adekwatność oferty wobec potrzeb mieszkańców.





Rynek Pracy



13. Rynek pracy



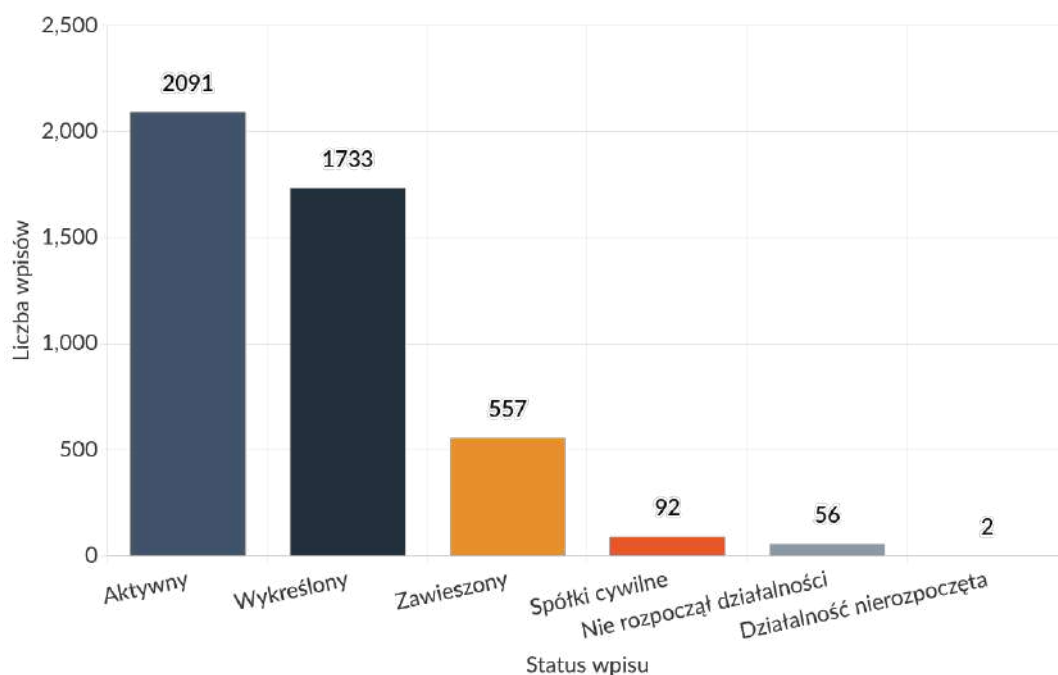
13.1. Rynek pracy

Rynek pracy na terenie Miasta Kobyłka kształtują zarówno wskaźniki dotyczące bezrobocia rejestrowanego, jak i charakterystyki lokalnego sektora przedsiębiorstw, w tym podmiotów wpisanych do Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG). Analiza obejmuje strukturę aktywnych podmiotów, profil demograficzny przedsiębiorców oraz dominujące rodzaje wykonywanej działalności gospodarczej.

Stopa bezrobocia w Polsce w grudniu 2025 r. wyniosła 5,7% (wobec 5,1% w grudniu 2024 r.). W powiecie wołomińskim odnotowano wzrost z 5,3% w grudniu 2024 r. do 6,3% w grudniu 2025 r.

13.2. Działalność gospodarcza

Lokalny sektor przedsiębiorstw cechuje się znaczną liczbą podmiotów oraz wyraźną rotacją wpisów. Liczba aktywnych podmiotów gospodarczych, dla których głównym miejscem wykonywania działalności jest teren gminy, wynosi 2 091 (stan na 14.04.2026). Łączna liczba wpisów w CEIDG dla głównego miejsca wykonywania działalności wynosi 4 531, z czego 2 798 stanowią wpisy o statusie innym niż wykreślony.



Wykres 13.2.1. Struktura wpisów w CEIDG dla głównego miejsca wykonywania działalności na terenie Kobyłki według statusu (liczba wpisów)

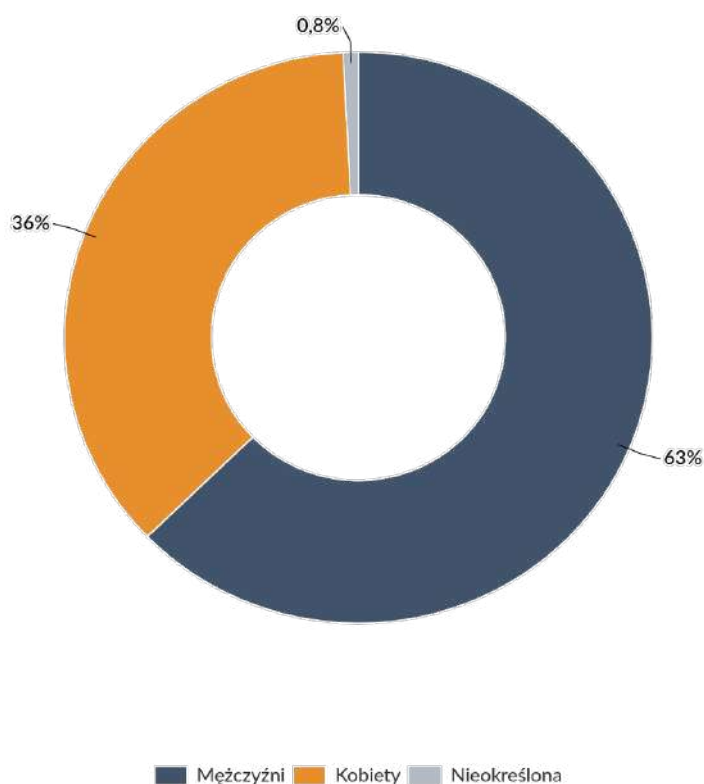
Aktywne wpisy stanowią 46,1% ogółu zarejestrowanych pozycji, wpisy wykreślone 38,2%, a zawieszone 12,3%. Wysoki udział wpisów wykreślonych i zawieszonych wskazuje na znaczną dynamikę zmian w sektorze mikroprzedsiębiorstw oraz elastyczne dostosowywanie się przedsiębiorców do warunków rynkowych.

Tabela 13.2.1 Wpisy w CEIDG według miejsca związanego z przedsiębiorcą (liczba wpisów)

Status wpisu	Główne miejsce wykonywania działalności	Miejsce zamieszkania przedsiębiorcy
Aktywny	2 091	2 770
Działalność nierozpoczęta (data rozpoczęcia we wniosku jest datą przyszłą)	2	—
Działalność prowadzona wyłącznie w formie spółki/spółek cywilnych	92	122
Nie rozpoczął działalności	56	61
Oczekuje na rozpoczęcie działalności	—	3
Wykreślony	1 733	1 750

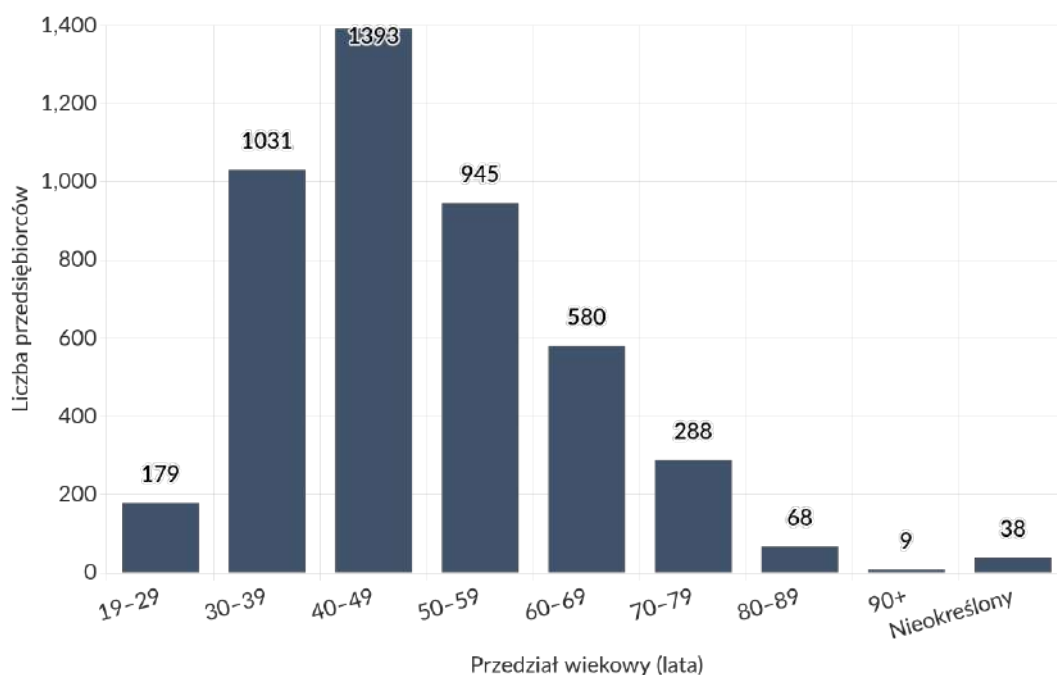
Zawieszony	557	758
Suma	4 531	5 464

Struktura przedsiębiorców według płci wykazuje przewagę mężczyzn. Liczba przedsiębiorców-mężczyzn wynosi 2 843, kobiet 1 651, a w 37 przypadkach płeć pozostaje nieokreślona. Udział mężczyzn w ogólnej liczbie wpisów osiąga 62,7%, kobiet 36,4%.



Wykres 13.2.2 Liczba przedsiębiorców z terenu Kobylki według płci (liczba osób)

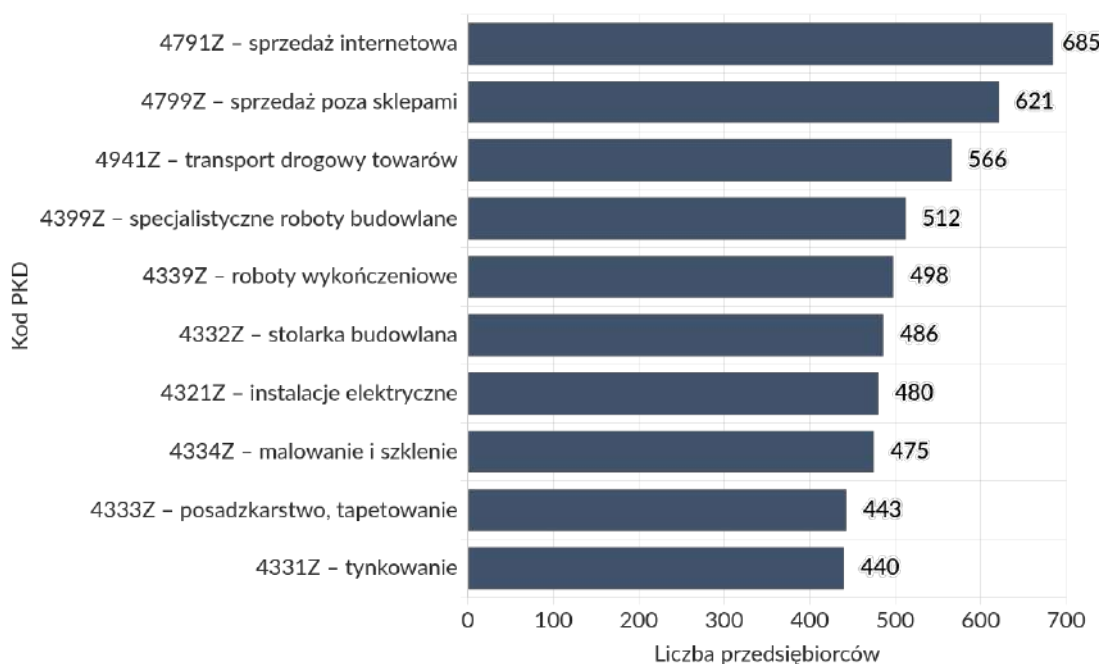
Rozkład wieku przedsiębiorców prowadzących działalność na terenie gminy wskazuje na koncentrację w przedziałach wiekowych odpowiadających pełnej aktywności zawodowej. Najliczniejsze grupy stanowią osoby w przedziałach 30–39 i 40–49 lat. Udział osób w wieku 19–29 lat oraz powyżej 70. roku życia jest istotnie niższy.



Wykres 13.2.2. Liczba przedsiębiorców z terenu Kobyłki według przedziałów wiekowych (liczba osób)

Najwięcej zarejestrowanych przedsiębiorców znajduje się w grupie 40–49 lat (1 393 osoby) oraz 30–39 lat (1 031 osób). Łącznie obie grupy obejmują 2 424 osoby, co odpowiada większości wszystkich wpisów z określonym wiekiem. Po 50. roku życia liczba przedsiębiorców systematycznie maleje – w przedziale 50–59 lat wynosi 945 osób, a w przedziale 60–69 lat 580 osób.

Struktura podmiotów gospodarczych według rodzaju wykonywanej działalności wskazuje na dominację dwóch obszarów: handlu detalicznego (zwłaszcza prowadzonego przez Internet i poza siecią sklepową) oraz robót budowlanych i wykończeniowych. Istotny udział mają również usługi transportu drogowego towarów oraz usługi specjalistyczne (m.in. instalacje elektryczne, stolarka budowlana, malowanie i szklenie).

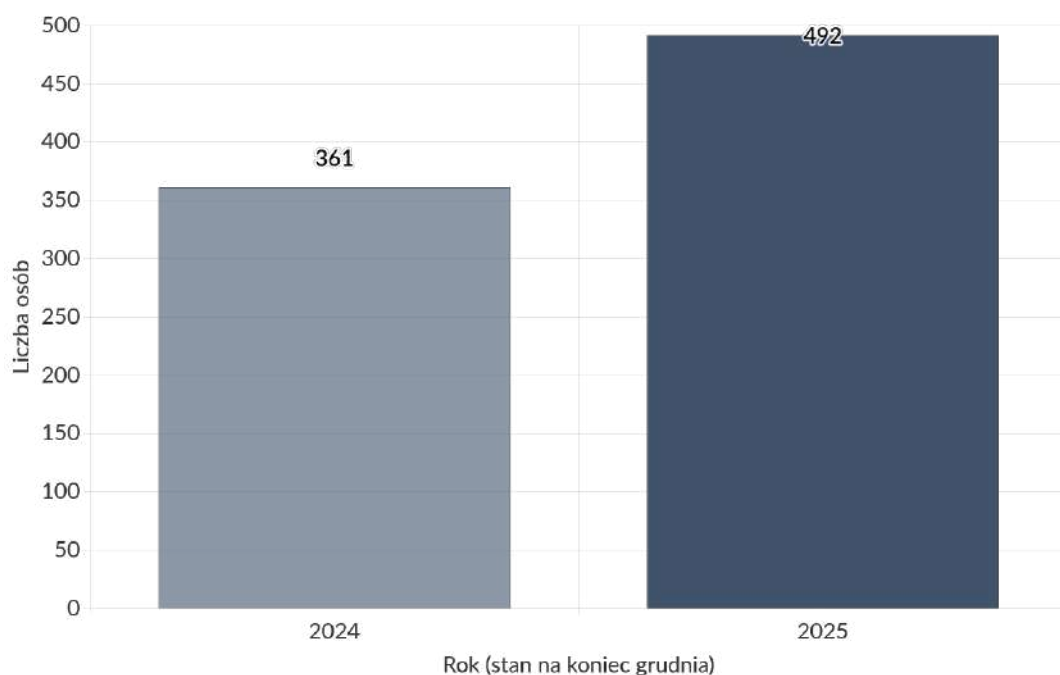


Wykres 13.2.3. Liczba przedsiębiorców z terenu Kobylki według dominujących kodów PKD – TOP 10 (liczba podmiotów)

Zestawienie danych dotyczących struktury podmiotów gospodarczych wskazuje na znaczną liczbę aktywnych przedsiębiorstw, dominujących w segmencie mikroprzedsiębiorstw o profilu handlowym, budowlanym i transportowym. Dalszy monitoring wskaźników rynku pracy oraz dynamiki wpisów w CEIDG pozwoli ocenić trwałość obserwowanych tendencji.

13.3. Bezrobocie

Według stanu na koniec grudnia 2025 r. w Powiatowym Urzędzie Pracy w Wołominie zarejestrowanych było 492 bezrobotnych mieszkańców Kobylki, co odpowiadało 1,9% ogółu mieszkańców gminy. W odniesieniu do roku 2024, w którym liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu Kobylki wynosiła 361 osób, odnotowano wzrost o 131 osób, co stanowi zmianę o 36,3%. Przyczyny tego wzrostu nie mają charakteru lokalnego – w znacznej mierze odzwierciedlają ogólnokrajowe spowolnienie gospodarcze oraz restrukturyzację zatrudnienia w branżach obecnych w powiecie wołomińskim, w tym budownictwie i logistyce. Jednocześnie Kobylka, jako miasto silnie zorientowane na funkcje mieszkaniowe przy relatywnie niewielkiej własnej bazie pracodawców, jest szczególnie wrażliwa na zmiany koniunktury w okolicznych ośrodkach zatrudnienia, przede wszystkim w Warszawie. Współpraca z przedsiębiorcami to jeden z priorytetów strategicznych na 2026 rok.



Wykres 13.3.1. Liczba bezrobotnych mieszkańców Kobyłki zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Wołominie w latach 2024–2025 (osoby, stan na koniec grudnia)

Wśród osób korzystających ze wsparcia Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce identyfikowane są osoby długotrwale bezrobotne, charakteryzujące się niskimi kwalifikacjami zawodowymi oraz trudnościami w dostosowaniu się do oczekiwań pracodawców. Grupa ta stanowi szczególny obszar oddziaływania instrumentów aktywizacyjnych realizowanych we współpracy z powiatowym urzędem pracy.

W 2025 r. kontynuowano współpracę Miasta Kobyłka z Powiatowym Urzędem Pracy w Wołominie w zakresie organizacji prac społecznie użytecznych. Instrument ten skierowany jest do osób bezrobotnych bez prawa do zasiłku, korzystających jednocześnie ze świadczeń pomocy społecznej. Pracownicy Ośrodka Pomocy Społecznej wytypowali osoby do wykonywania prac na terenie miasta, a wynagrodzenia z tego tytułu finansowane są z dotacji z Funduszu Powiatowego Urzędu Pracy.

Tabela 13.3.1. Parametry organizacji prac społecznie użytecznych w ramach współpracy z PUP Wołomin w 2025 r.

Parametr	Wartość
Maksymalny wymiar tygodniowy	10 godzin
Maksymalny wymiar miesięczny	40 godzin
Liczba osób objętych ofertą	8
Źródło finansowania wynagrodzeń	dotacja z Funduszu PUP

Uzupełniającym obszarem działań związanych z osobami w trudnej sytuacji życiowej, w tym pozostającymi poza rynkiem pracy, jest wsparcie osób bezdomnych, które posiadają ostatni stały meldunek na terenie miasta Kobyłka, a przebywają w innych miejscowościach, najczęściej w schroniskach dla osób bezdomnych. W 2025 r. Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobyłce objął tym wsparciem 7 osób, a całościowa kwota świadczeń przyznanych lub zrefundowanych innym gminom wyniosła 87 703,94 zł.

W celu zapewnienia miejsc w placówkach dla osób bezdomnych przebywających na terenie miasta podpisano umowy z następującymi podmiotami:

- Schronisko Don Orione w Czarnej,
- Schronisko Dom Boduena prowadzone przez Mokotowskie Hospicjum Świętego Krzyża w Warszawie.

Wzrost liczby zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców Kobyłki o 36,3% r/r oraz podwyższenie stopy bezrobocia w powiecie wołomińskim z 5,3% do 6,3% wskazują na obszar wymagający dalszego monitorowania. Kontynuacja współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy w Wołominie w zakresie prac społecznie użytecznych oraz prowadzone przez Ośrodek Pomocy Społecznej wsparcie osób w kryzysie bezdomności stanowią narzędzia oddziaływania na grupy najbardziej oddalone od rynku pracy.

Bezpieczeństwo

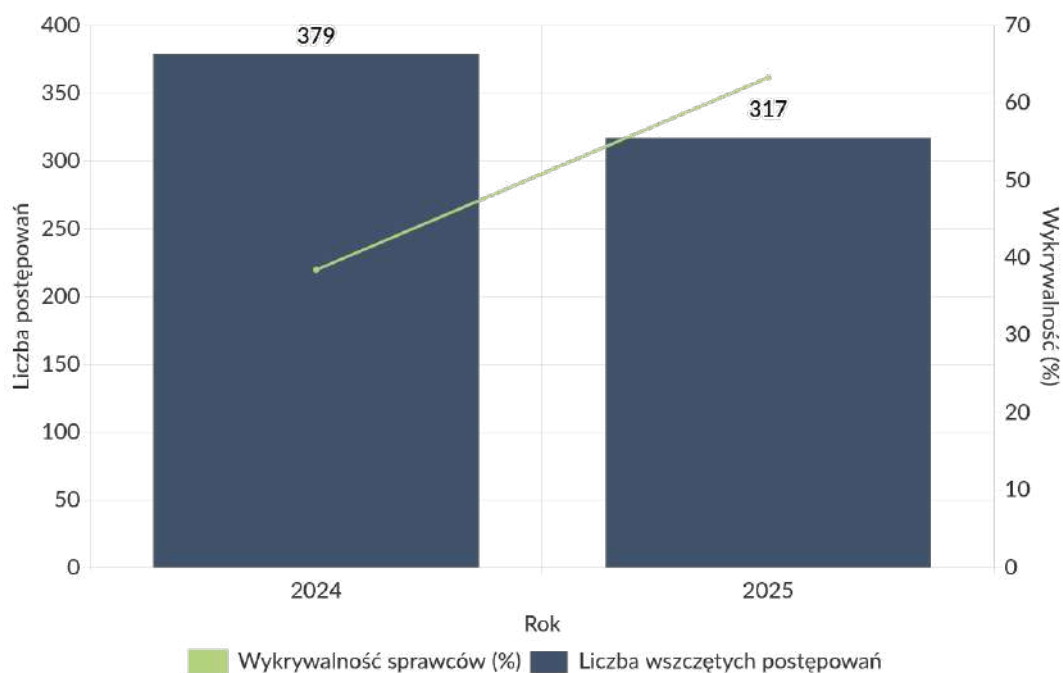


14. Bezpieczeństwo



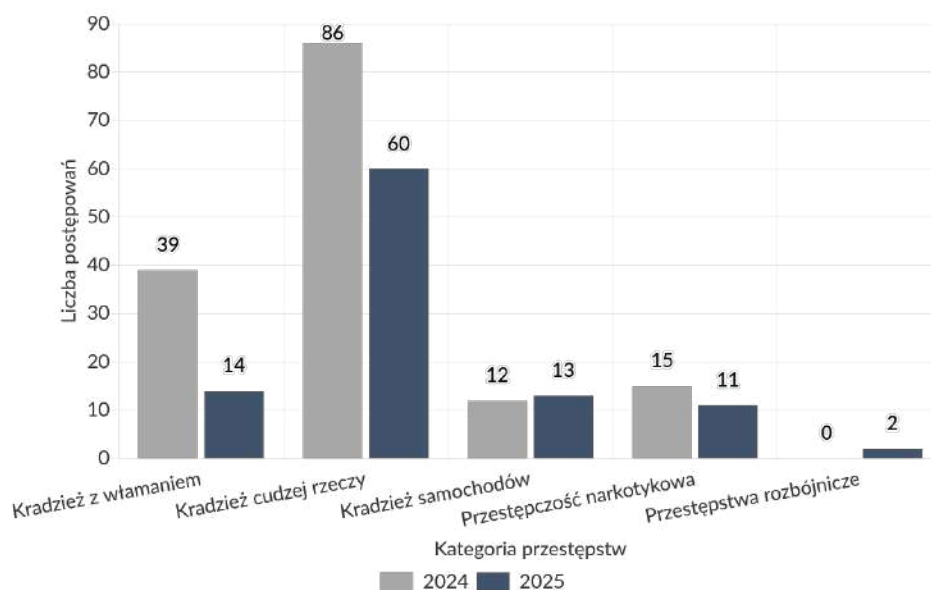
14.1. Policja

Rok 2025 był dla Kobyłki wyraźnie lepszy pod względem przestępczości. Łączna liczba wszczętych postępowań spadła o 62 w stosunku do 2024 r. i wyniosła 317 – najniżej od co najmniej 5 lat. Równocześnie wykrywalność sprawców zwiększyła się do 63,28%, podczas gdy rok wcześniej wynosiła zaledwie 38,46%. To dwa sygnały idące w dobrym kierunku jednocześnie: mniej przestępstw i większa skuteczność ich wyjaśniania. Jednocześnie Miasto kontynuowało przeznaczanie dodatkowych środków na służby ponadnormatywne. Trwały także starania o zwiększenie obsady komisariatu w Kobyłce. Starania te zakończyły się zwiększeniem obsady komisariatu o 3 osoby na przestrzeni roku 2025. To pierwsze tego typu działanie od wielu lat.



Wykres 14.1.1. Liczba wszczętych postępowań przygotowawczych oraz wskaźnik skuteczności ścigania sprawców na terenie KP Kobyłka w latach 2024–2025

Wśród kategorii najistotniejszy jest silny spadek kradzieży z włamaniem – z 39 do 14. Kradzieże cudzej rzeczy również zmalały (86 → 60). Jedyna kategoria, która nieznacznie wzrosła, to kradzieże samochodów (12 → 13), przy czym żaden ze sprawców nie został ujęty. Przestępczość narkotykowa zmalała do 11 spraw, w kategorii rozbójniczej odnotowano 2 zdarzenia, oba wyjaśnione.



Wykres 14.1.2. Struktura przestępstw wszczętych według wybranych kategorii na terenie KP Kobyłka w latach 2024–2025 (liczba postępowań)

Na drogach miasta w 2025 r. doszło do 5 wypadków, nikt nie zginął, 5 osób zostało rannych oraz zanotowano 222 kolizje. Dzielnicy przeprowadzili 70 spotkań ze społecznością, wylegitymowali 1 578 osób i zrealizowali 1 588 wywiadów.

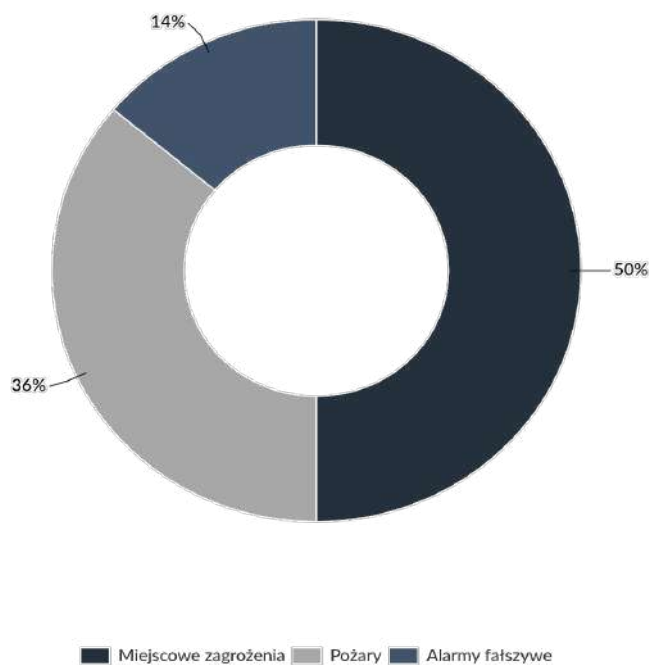
Tabela 14.1.1. Wybrane wskaźniki bezpieczeństwa w ruchu drogowym oraz działania dzielnicowych w 2025 r.

Kategoria	Liczba
Wypadki drogowe	5
Ofiary śmiertelne	0
Osoby ranne	5
Kolizje drogowe	222
Spotkania dzielnicowych ze społecznością	70
Osoby wylegitymowane przez dzielnicowych	1 578
Wywiady zrealizowane przez dzielnicowych	1 588



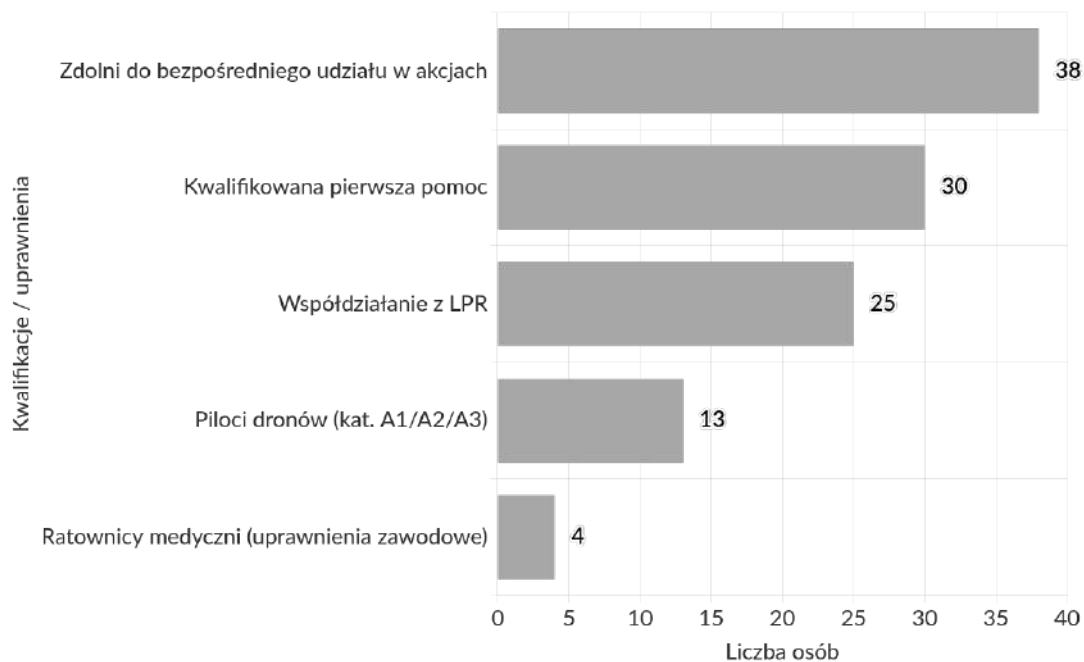
14.2. Ochotnicza Straż Pożarna

Ochotnicza Straż Pożarna w Kobyłce, założona w 1927 roku, to jednostka należąca do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (KSRG), co oznacza jej integrację z krajowym systemem ratownictwa. W 2025 roku strażacy wyjechali do 83 pożarów i 115 miejscowych zagrożeń. Łącznie daje to 198 realnych zdarzeń, do których doszły 32 alarmy fałszywe, co przekłada się na 230 interwencji w ciągu roku.



Wykres 14.2.1. Struktura interwencji ratowniczych OSP Kobyłka według rodzaju zdarzenia – 2025 r. (% udziału w 230 wyjazdach)

Jednostka liczy 48 członków czynnych, z czego 38 jest zdolnych do bezpośredniego udziału w akcjach ratowniczo-gaśniczych. Wśród nich znajduje się 4 ratowników medycznych z uprawnieniami zawodowymi. W jednostce OSP 30 ratowników posiada szkolenie z kwalifikowanej pierwszej pomocy, a 25 odbyło szkolenie ze współdziałania z Lotniczym Pogotowiem Ratunkowym. W zasobach sprzętowych do szkoleń medycznych znajdują się 3 fantomy do resuscytacji dla dorosłych i 2 dla dzieci.



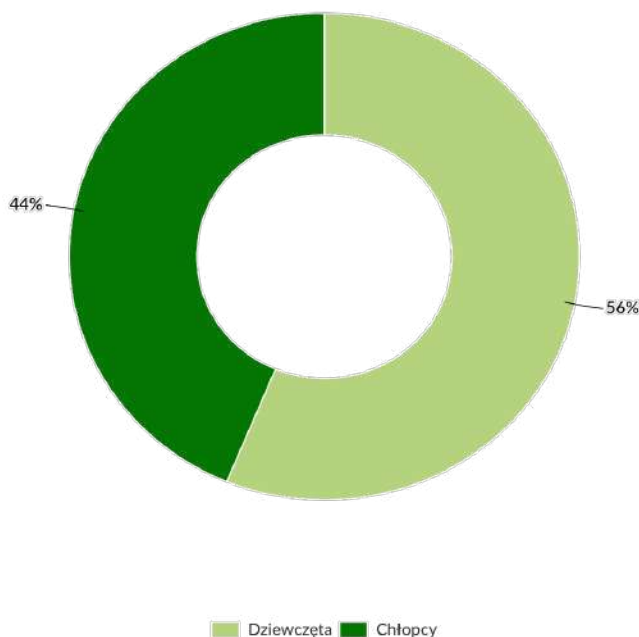
Wykres 14.2.2. Wybrane kwalifikacje i uprawnienia członków OSP Kobyłka – stan na 2025 r. (osoby)

Wypożyczenie jednostki obejmuje trzy pojazdy ratowniczo-gaśnicze: lekki (rok produkcji 2009), średni (2019) oraz ciężki (2011). Ponadto OSP dysponuje 15 aparatami nadciśnieniowymi, 17 radiotelefonami nasobnymi, 2 defibrylatorami AED i 3 zestawami z tlenoterapią. W szeregach jednostki służy 13 wyszkolonych pilotów dronów (kategorie A1/A2/A3), którzy mają do dyspozycji drona klasy C2 wyposażonego w kamerę termowizyjną. Jednostka ma dostęp do systemu selektywnego wywołania oraz możliwość zdalnego uruchomienia alarmów.

Tabela 14.2.1. Wybrane elementy wyposażenia ratowniczego i technicznego OSP Kobyłka – stan na 2025 r. (sztuki/komplety)

Kategoria sprzętu	Liczba
Samochody ratowniczo-gaśnicze (lekki, średni, ciężki)	3
Aparaty nadciśnieniowe ochrony dróg oddechowych (kpl.)	15
Radiotelefony nasobne	17
Zestawy ratownictwa medycznego z tlenoterapią	3
Defibrylatory AED	2
Dron klasy C2 z termowizją	1

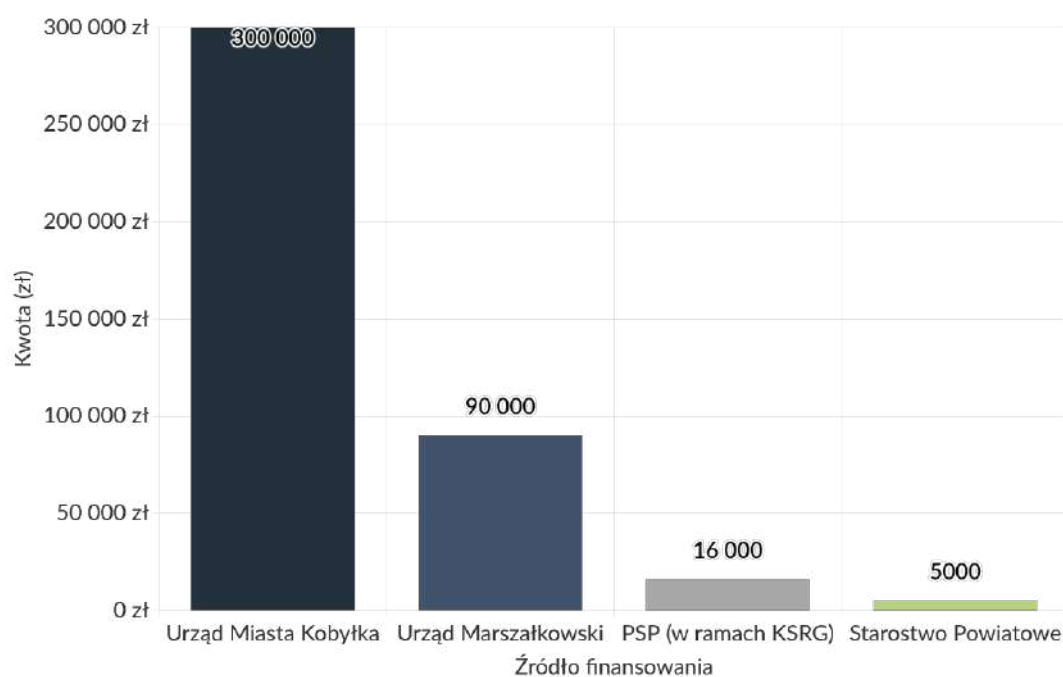
OSP Kobyłka posiada Młodzieżową Drużynę Pożarniczą (MDP) liczącą 80 osób, w tym 35 chłopców i 45 dziewcząt. Funkcjonowanie tak licznej grupy świadczy o inwestowaniu w przyszłość i szkoleniu następców, którzy w przyszłości będą działać na rzecz bezpieczeństwa mieszkańców, często z narażeniem własnego życia.



Wykres 14.2.3. Struktura Młodzieżowej Drużyny Pożarniczej według płci – stan na 2025 r. (osoby)

Poza działaniami operacyjnymi, OSP aktywnie współpracuje ze szkołami i przedszkolami, prowadząc zajęcia z dziećmi na temat bezpieczeństwa, reagowania na trudne sytuacje i pierwszej pomocy. Strażnicę regularnie odwiedzają grupy dzieci, zapoznając się z pracą strażaków oraz wykorzystywanym sprzętem. Strażacy zabezpieczają także wydarzenia miejskie i udostępniają plac przed strażnicą na działania prozdrowotne, takie jak wizyty mammobusu i krwiobusu.

Działalność jednostki w 2025 roku była wspierana ze środków zewnętrznych. Łącznie pozyskano 411 000 zł na działalność bieżącą, z czego największą część stanowiła dotacja z Urzędu Miasta Kobyłka, uzupełniona środkami z Urzędu Marszałkowskiego, Państwowej Straży Pożarnej oraz Starostwa Powiatowego. Rok 2025 był jednocześnie czasem największego od wielu lat napływu sprzętu przeznaczonego dla OSP Kobyłka. Przyczyniły się do tego w dużej mierze środki z rządowego programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej. Środki te są ujęte w informacji poświęconej programowi OLiOC.



Wykres 14.2.4. Struktura środków finansowych pozyskanych przez OSP Kobyłka na działalność bieżącą według źródła – 2025 r. (zł)



14.3. Obrona cywilna i zarządzanie kryzysowe

W 2025 r. weszła w życie ustawa o ochronie ludności i obronie cywilnej z dnia 5 grudnia 2024 r., która w sposób kompleksowy określiła zadania samorządów w zakresie przygotowania państwa i społeczeństwa na sytuacje zagrożeń. Nowe regulacje nałożyły na gminy obowiązki m.in. w zakresie wyznaczania obiektów zbiorowej ochrony, organizacji szkoleń i ćwiczeń oraz budowania systemu reagowania kryzysowego obejmującego administrację publiczną, instytucje oraz mieszkańców. Finansowanie wskazanych przez ustawę działań odbywa się w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026. Województwo mazowieckie otrzymało na ten cel 665 mln zł, przeznaczonych na rozwój infrastruktury ochronnej, zabezpieczenie logistyczne oraz działania edukacyjne i szkoleniowe.

Miasto Kobyłka aktywnie włączyło się w realizację programu, pozyskując środki i wdrażając działania o łącznej wartości przekraczającej 1,5 mln zł.

Infrastruktura i zabezpieczenie obiektów

W ramach działań inwestycyjnych wykonano system monitoringu wizyjnego oraz centrum nadzoru dla terenu zewnętrznego i Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa”, która jest obiektem należącym do Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Kobyłce. Zakres prac obejmował dostawę i montaż 29 kamer na słupach wraz z wykonaniem infrastruktury towarzyszącej, w tym orurowania, okablowania, prac ziemnych oraz montażu skrzynek teletechnicznych. Zrealizowano również infrastrukturę teletechniczną podziemną, obejmującą instalację światłowodu komunikacyjnego, oświetlenia terenu oraz studni kablowych. Wykonane centrum monitoringu obejmuje system CCTV, kontrolę dostępu oraz pełną sygnalizację naruszenia obiektu i terenu zewnętrznego, co znacząco podnosi poziom zabezpieczenia jednej z kluczowych instalacji infrastruktury krytycznej na terenie miasta. Równolegle opracowano Program Funkcjonalno-Użytkowy dla budowy obiektu zapewniającego przetrwanie w warunkach zagrożeń, a to jest pierwszym etapem przygotowań do realizacji infrastruktury ochrony ludności.

Doposażenie i zdolności operacyjne

Elementem działań było także doposażenie służb i jednostek w sprzęt niezbędny do funkcjonowania w sytuacjach kryzysowych. Zakupiono m.in. środki ochrony indywidualnej (maski przeciwgazowe, odzież ochronną, hełmy, kamizelki), sprzęt ratowniczy i techniczny (narzędzia interwencyjne, pompy, agregaty prądotwórcze, sprzęt do stabilizacji i ewakuacji), wyposażenie logistyczne (namioty, plandeki, środki zabezpieczenia terenu), a także nowoczesne systemy łączności. Szczególne znaczenie ma wdrożenie łączności satelitarnej, umożliwiającej zapewnienie komunikacji w sytuacjach awarii lub niedostępności infrastruktury naziemnej.

Łączna kwota doposażenia zakupionego z programu OLiOC to 750 tys. zł. Jest to największa kwotowo ilość wyposażenia dokupionego na potrzeby miejskich służb w ostatnich latach.

Edukacja, szkolenia i przygotowanie mieszkańców

Równolegle realizowano działania edukacyjne i szkoleniowe skierowane zarówno do mieszkańców, jak i pracowników administracji publicznej. Zorganizowano zajęcia teoretyczne i praktyczne, a także przygotowano i przeprowadzono ćwiczenia oraz grę decyzyjną dla kadry kierowniczej Urzędu Miasta.

Odbyły się także „Dni Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej – Kobylka 2025”, czyli Miasteczko Obrony Cywilnej. Wydarzenie miało charakter plenerowego festiwalu edukacyjnego, którego program obejmował m.in. warsztaty survivalowe, naukę pierwszej pomocy, prezentację plecaka ewakuacyjnego, ścieżkę edukacyjną dla dzieci oraz zajęcia prowadzone przez służby ratownicze.

W ramach działań informacyjnych zorganizowano także otwarte spotkanie pod hasłem „Bezpieczeństwo dziś”, poświęcone zagadnieniom bezpieczeństwa i współczesnych zagrożeń.

Kierunki dalszych działań

Analiza potrzeb wskazuje na konieczność dalszego rozwoju infrastruktury ochrony ludności, w tym budowy obiektu zbiorowej ochrony (schronu). Wstępnie rozważana lokalizacja znajduje się w rejonie strażnicy OSP.

Miasto jest włączone w system zarządzania kryzysowego na poziomie powiatu i województwa. Za koordynację działań odpowiada Starosta Wołomiński, a system alarmowania realizowany jest przez Wojewódzkie Centrum Zarządzania Kryzysowego w Warszawie, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Efekt realizacji działań

Podjęte działania przyczyniły się do istotnego zwiększenia poziomu przygotowania Miasta do reagowania w sytuacjach kryzysowych. Wzmocniono bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej, rozbudowano zaplecze sprzętowe oraz poprawiono zdolności operacyjne służb. Równocześnie podniesiony został poziom świadomości mieszkańców oraz przygotowanie administracji publicznej do działania w warunkach zagrożeń. Kompleksowy charakter działań stanowi ważny krok w kierunku budowania odporności Miasta na sytuacje nadzwyczajne oraz zapewnienia bezpieczeństwa jego mieszkańców.



Wsparcie Socjalne i Zdrowie



15. Wsparcie socjalne i zdrowie



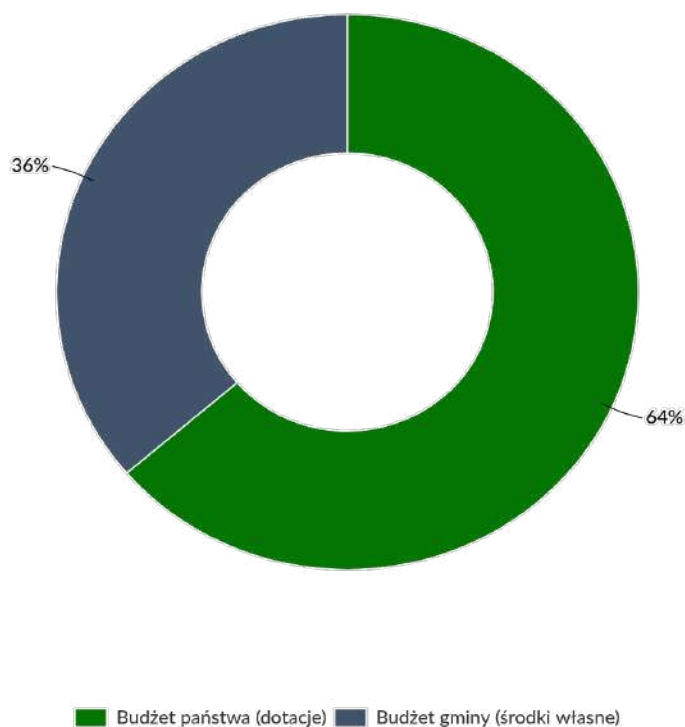
15.1. Pomoc społeczna ogółem

Pomoc społeczna w Mieście Kobyłka realizowana jest przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobyłce. Misją jednostki jest wspieranie osób i rodzin w rozwiązywaniu problemów życiowych oraz w drodze do samodzielności i integracji społecznej, jak również zapobieganie sytuacjom kryzysowym poprzez tworzenie warunków do rozwoju i aktywności mieszkańców znajdujących się w trudnej sytuacji.

Zadania jednostki obejmują w szczególności realizację świadczeń z pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, świadczeń z funduszu alimentacyjnego, dodatków mieszkaniowych, stypendiów i zasiłków szkolnych, świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wspierania rodziny

i systemu pieczy zastępczej, przeciwdziałania przemocy domowej, a także zadań wynikających z ustawy „Za życiem”, Karty Dużej Rodziny oraz pomocy obywatelom Ukrainy. Bezpośredni nadzór nad działalnością Ośrodka sprawuje Burmistrz Miasta Kobyłka.

Łączne wydatki Ośrodka Pomocy Społecznej w 2025 r. wyniosły 18 591 133,96 zł, wobec 18 450 890,26 zł w roku poprzednim, co odpowiada wzrostowi o 0,8% rok do roku. Finansowanie zadań pochodziło z dwóch zasadniczych źródeł – dotacji z budżetu państwa oraz środków własnych gminy, przy czym dominujący udział utrzymały środki budżetu państwa.



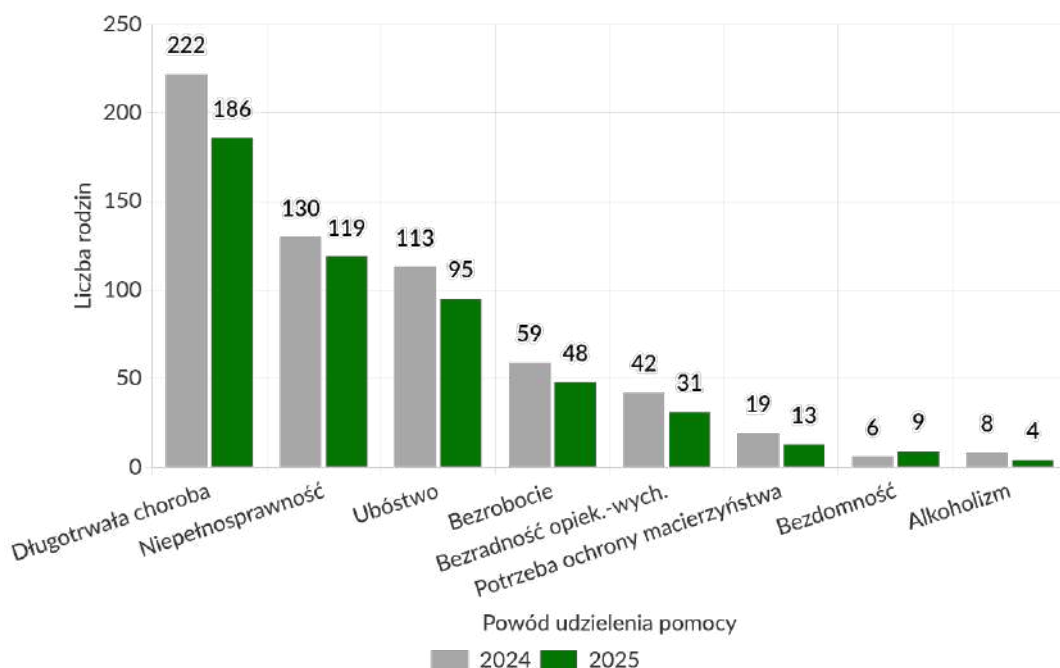
Wykres 15.1.1. Struktura źródeł finansowania Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce w 2025 r. (udział w %)

Tabela 15.1.1. Wydatki Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce według źródła finansowania w latach 2024–2025 (w zł)

Źródło finansowania	2024	2025	Zmiana r/r
Budżet państwa (dotacje)	12 083 901,92	11 832 909,26	-2,1%
Budżet gminy (środki własne)	6 366 988,34	6 758 224,70	+6,1%
Razem	18 450 890,26	18 591 133,96	+0,8%

W 2025 r. liczba mieszkańców Kobyłki zameldowanych na pobyt stały i czasowy wyniosła 26 386 osób, wobec 26 036 osób w roku poprzednim. Bezpośrednim wsparciem Ośrodka Pomocy Społecznej objęto 444 osoby w 254 rodzinach, podczas gdy w 2024 r. było to 571 osób w 304 rodzinach, co odpowiada spadkowi liczby beneficjentów o 22,2% rok do roku oraz spadkowi liczby rodzin o 16,4%.

W strukturze powodów udzielania pomocy społecznej w 2025 r. dominowały długotrwała choroba, niepełnosprawność oraz ubóstwo. W głównych kategoriach odnotowano spadek liczby rodzin objętych wsparciem względem 2024 r.; równocześnie zmniejszyła się ogólna liczba osób i rodzin korzystających z pomocy społecznej.



Wykres 15.1.2. Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej według wybranych powodów trudnej sytuacji życiowej w latach 2024–2025

W ramach realizacji ustawy o pomocy społecznej w 2025 r. wydano łącznie 1 338 decyzji administracyjnych z tego zakresu. W obszarze świadczeń rodzinnych wydano 668 decyzji, w obszarze funduszu alimentacyjnego 75 decyzji, dodatków mieszkaniowych 37 decyzji, stypendiów i zasiłków szkolnych

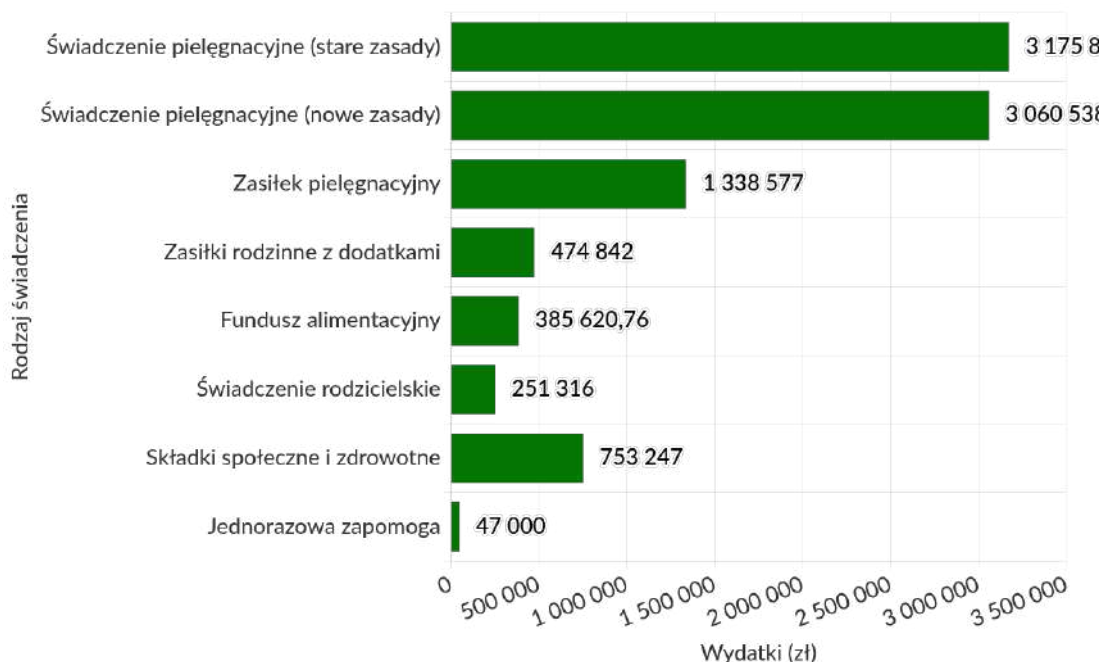
87 decyzji oraz świadczeń opieki zdrowotnej 21 decyzji.

Wachlarz świadczeń realizowanych w 2025 r. obejmował następujące podstawowe formy wsparcia, finansowane ze środków własnych gminy oraz dotacji celowych z budżetu państwa:

- zasiłki celowe – 378 200,00 zł,
- zasiłki okresowe – 161 502,25 zł (w tym dotacja 129 000,00 zł),

- zasiłki stałe – 1 016 598,15 zł,
- składki zdrowotne od zasiłków stałych – 79 944,52 zł,
- finansowanie pobytu w domach pomocy społecznej – 1 957 992,99 zł,
- usługi opiekuńcze – 628 962,00 zł (w tym dotacja „Opieka 75+” 135 181,68 zł),
- dożywianie uczniów i dorosłych (w tym zasiłek celowy) – 238 684,63 zł (w tym dotacja 117 184,00 zł),
- schronienie i posiłki dla osób bezdomnych – 87 703,94 zł,
- stypendia i zasiłki szkolne – 107 880,00 zł (w tym dotacja 86 304,00 zł),
- dodatki mieszkaniowe – 57 478,68 zł,
- piecza zastępcza (środki Miasta Kobylka) – 324 559,31 zł,
- asystent rodziny – 188 855,55 zł (w tym dotacja 41 025,44 zł).

W zakresie świadczeń rodzinnych łączna kwota wsparcia wyniosła 9 514 464,76 zł, a liczba zrealizowanych świadczeń osiągnęła 14 182. Wsparciem objęto 676 rodzin, w tym 143 rodziny pobierające zasiłki rodzinne wraz z dodatkami oraz 533 rodziny pobierające pozostałe świadczenia. Strukturę świadczeń rodzinnych w 2025 r. zdominowały świadczenia pielęgnacyjne realizowane na starych i nowych zasadach oraz zasiłki pielęgnacyjne.



Wykres 15.1.3. Struktura wydatków na wybrane świadczenia rodzinne i opiekuńcze w 2025 r. (w zł)

W zakresie funduszu alimentacyjnego, finansowanego z dotacji celowej z budżetu państwa, w 2025 r. wypłacono świadczenia o łącznej wartości 385 620,76 zł na rzecz 599 świadczeń. Stan należności z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego na koniec analizowanego okresu wyniósł 5 658 066 zł, natomiast kwoty zwrócone przez dłużników alimentacyjnych w 2025 r. ukształtowały się na poziomie 385 590,82 zł, z czego 319 467,91 zł przekazano na dochody budżetu państwa, a 66 122,91 zł na dochody własne organu właściwego wierzyciela.

W obszarze przeciwdziałania przemocy domowej w 2025 r. Zespół Interdyscyplinarny w Kobyłce odbył 6 posiedzeń, a powołane Grupy Diagnostyczno-Pomocowe spotkały się 543 razy. W ciągu roku do Zespołu wpłynęło 56 Niebieskich Kart-A, w tym 34 z Policji, 10 z oświaty, 8 z pomocy społecznej i 4 z ochrony zdrowia. Kontynuowano 37 procedur z lat poprzednich, a 32 procedury zostały zamknięte. W ramach Punktu Poradnictwa Rodzinnego, prowadzonego przez Stowarzyszenie Qżnia, zrealizowano 470 godzin konsultacji, z których skorzystały 63 osoby.

Działania na rzecz seniorów w 2025 r. obejmowały realizację Programu „Korpus Wsparcia Seniorów”, w ramach którego 54 osoby wyposażono w opaski bezpieczeństwa przy całkowitym koszcie 40 416,38 zł oraz dotacji w wysokości 32 020,37 zł. W ramach Programu „Opieka 75+” wsparciem objęto 13 osób, a dofinansowanie z budżetu państwa wyniosło 135 181,68 zł. Trzydziestu trzech mieszkańców Kobyłki przebywało w domach pomocy społecznej, a koszt pobytu pokryty przez miasto wyniósł 1 957 992,99 zł.

Projektowane zmiany w systemie usług społecznych

W 2025 r. Miasto Kobyłka kontynuowało działania przygotowawcze związane z rozwojem systemu usług społecznych oraz możliwością przekształcenia Ośrodka Pomocy Społecznej w Centrum Usług Społecznych (CUS). Na podstawie zarządzenia Burmistrza Miasta Kobyłka w 2022 r. powołany został Zespół ds. wypracowania i testowania innowacyjnych rozwiązań w zakresie pomocy społecznej, którego zadaniem było opracowanie kierunków rozwoju lokalnej polityki społecznej oraz przygotowanie miasta do wdrażania nowych modeli świadczenia usług społecznych. W skład zespołu weszli przedstawiciele Urzędu Miasta Kobyłka, Ośrodka Pomocy Społecznej oraz eksperci i przedstawiciele podmiotów współpracujących w obszarze polityki społecznej.

W 2025 r. zespół spotykał się średnio co około dwa miesiące, prowadząc prace analityczne i koncepcyjne dotyczące rozwoju usług społecznych na terenie miasta. W trakcie spotkań analizowano m.in. zakres dostępnych usług społecznych, potrzeby mieszkańców oraz możliwości ich integracji w ramach przyszłego Centrum Usług Społecznych. Prace zespołu obejmowały również identyfikację obszarów wymagających wzmocnienia wsparcia, w tym m.in. w zakresie zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży oraz koordynacji lokalnych usług społecznych.

Premia Społeczna

Miasto Kobyłka w ramach zawartej umowy z Fundacją Fundusz Współpracy realizuje projekt „Premia Społeczna”, który otrzymał dofinansowanie w ramach Działania 04.13 Wysokiej jakości system włączenia społecznego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Projekt „Premia społeczna” to inicjatywa, która odpowiada na współczesne wyzwania samorządów lokalnych. Jej głównym celem jest zwiększenie popytu na usługi społeczne świadczone przez podmioty ekonomii społecznej, a tym samym przyczynienie się do długotrwałych zmian w obszarze społecznej współpracy oraz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

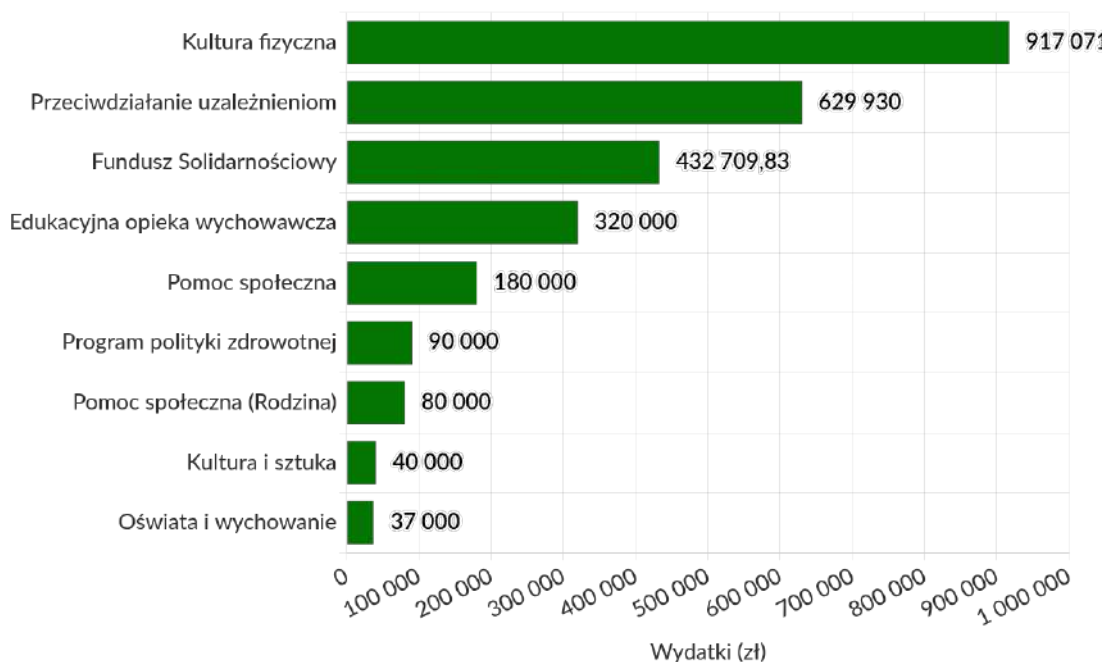
Realizując w 2025 r. usługi społeczne „Kobyłka dla rodziny” oraz usługi opiekuńcze, Miasto Kobyłka otrzymało grant w wysokości 348 796,55 zł. Miasto zleciło w trybie powierzenia zadania publicznego realizację usług podmiotom ekonomii społecznej. Wsparciem objęto następujące inicjatywy:

- Klub Smyka 2 – realizator: Spółdzielnia Socjalna Podkowa,
- Kobyłka dla rodziny, międzypokoleniowe zajęcia sportowe (kontynuacja) – realizator: Stowarzyszenie Akcja Aktywacja,
- Pomoc psychoterapeutyczna – nie jesteś sam – realizator: Spółdzielnia Socjalna Podkowa,
- Sensoraki 3.0 – realizator: Stowarzyszenie Qżnia,
- Integracja społeczna – realizator: Spółdzielnia Socjalna Podkowa,
- Dobra postawa to fajna sprawa II – realizator: Fundacja Nie bój się wiedzieć.

Ponadto realizatorem usług opiekuńczych na terenie Miasta Kobyłka była Spółdzielnia Socjalna Podkowa.

Finanse na zadania publiczne

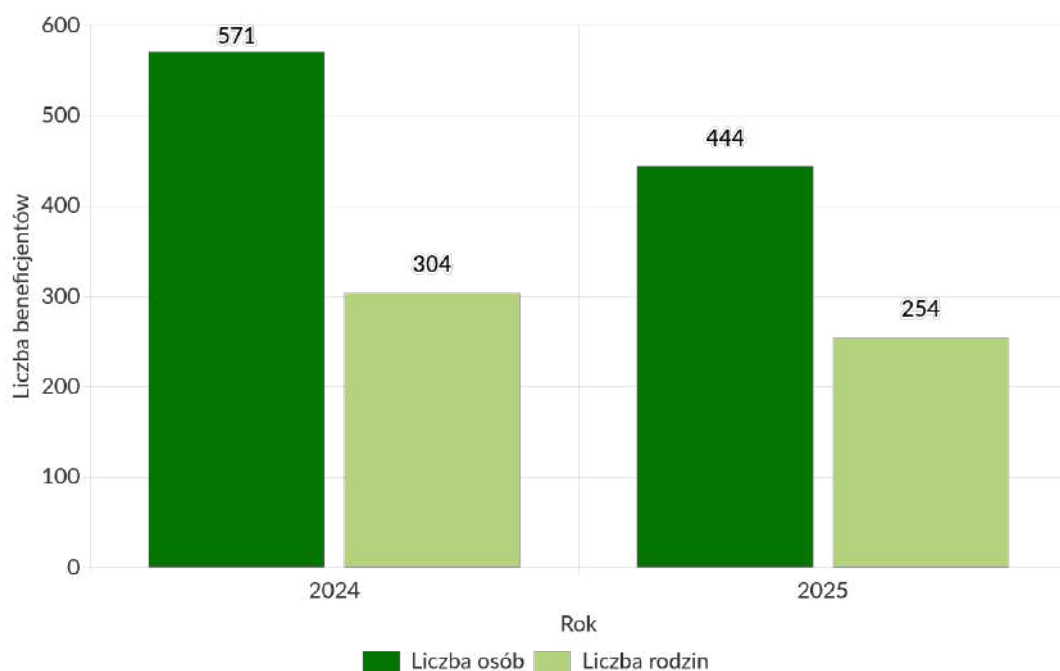
W 2025 r. budżet Miasta Kobyłka przeznaczony na zadania publiczne wyniósł 2 752 138,79 zł w ujęciu planistycznym. Faktyczne wykonanie wydatków ukształtowało się na poziomie 2 726 711,24 zł, co oznacza realizację planu w 99,1%. Największą część środków przeznaczono na wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej oraz przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym.



Wykres 15.1.4. Wydatki budżetu Miasta Kobylka na zadania publiczne według obszarów w 2025 r. (w zł)

15.2. Praca socjalna i wsparcie rodzin

W 2025 r. Ośrodek Pomocy Społecznej objął pomocą w formie świadczeń decyzyjnych w ramach zadań własnych i zleconych z zakresu pomocy społecznej 444 osoby w 254 rodzinach spełniających kryteria dochodowe ustawy o pomocy społecznej. W odniesieniu do 2024 r., w którym pomocą objęto 571 osób w 304 rodzinach, oznacza to spadek liczby osób korzystających ze wsparcia o 22,2% oraz spadek liczby rodzin o 16,4%. Liczba rodzin korzystających z pomocy na podstawie ustawy o pomocy społecznej jest mniejsza w stosunku do lat ubiegłych, jednak złożoność i skala problemów w tych rodzinach wymaga od pracowników socjalnych zaangażowania dużo więcej czasu i umiejętności merytorycznych oraz udzielania wsparcia tylko w formie poradnictwa. Dodatkową kategorią osób wymagającą systematycznej pracy są osoby pozostające w procedurach Niebieskich Kart. W 2025 r. 40 procedur pozostawało w ścisłym monitoringu z uwagi na występujące zjawisko przemocy domowej.



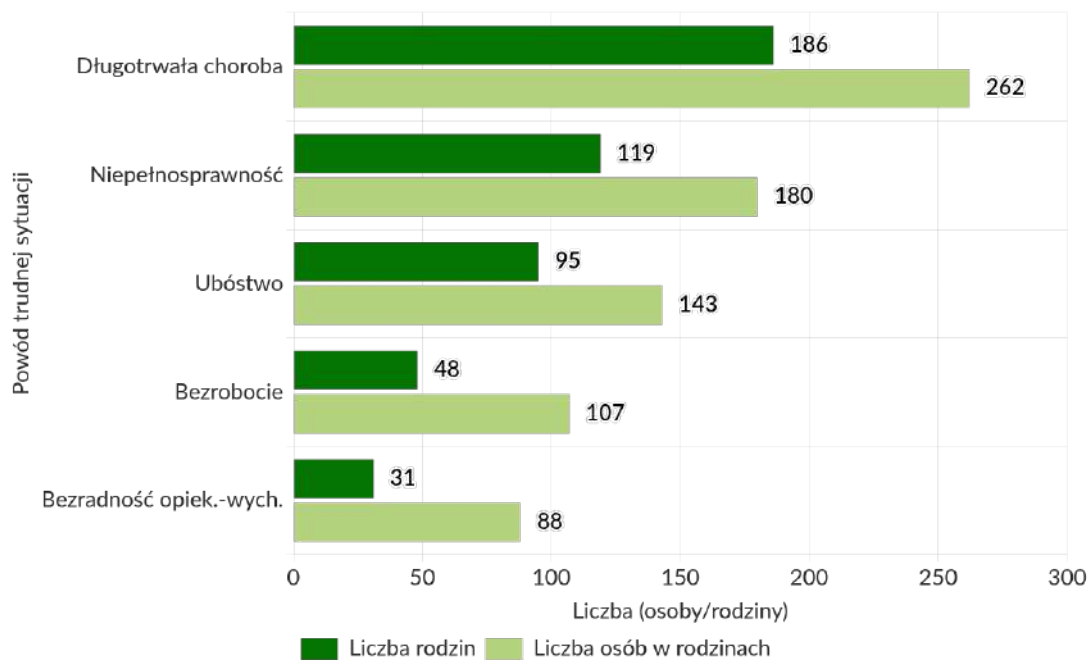
Wykres 15.2.1. Liczba beneficjentów pomocy społecznej w Kobyłce w latach 2024–2025 (osoby i rodziny)

W 2025 r. najczęstszym powodem korzystania z pomocy społecznej była długotrwała choroba – 186 rodzin (35,9%) oraz 262 osoby (28,7%). Drugą istotną przyczyną była niepełnosprawność – 119 rodzin (23,0%) i 180 osób (19,7%). W dalszej kolejności wskazywano ubóstwo – 95 rodzin (18,3%) i 143 osoby (15,7%), a także bezrobocie – 48 rodzin (9,3%) i 107 osób (11,7%). Istotnym problemem była również bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego – 31 rodzin (6,0%) oraz 88 osób (9,6%). W tej kategorii dominowały rodziny niepełne (11 rodzin; 2,1%) oraz rodziny wielodzietne (3 rodziny; 0,6%).

Tabela 15.2.1. Powody korzystania z pomocy społecznej w Kobyłce – liczba rodzin i liczba osób w rodzinach w latach 2024–2025

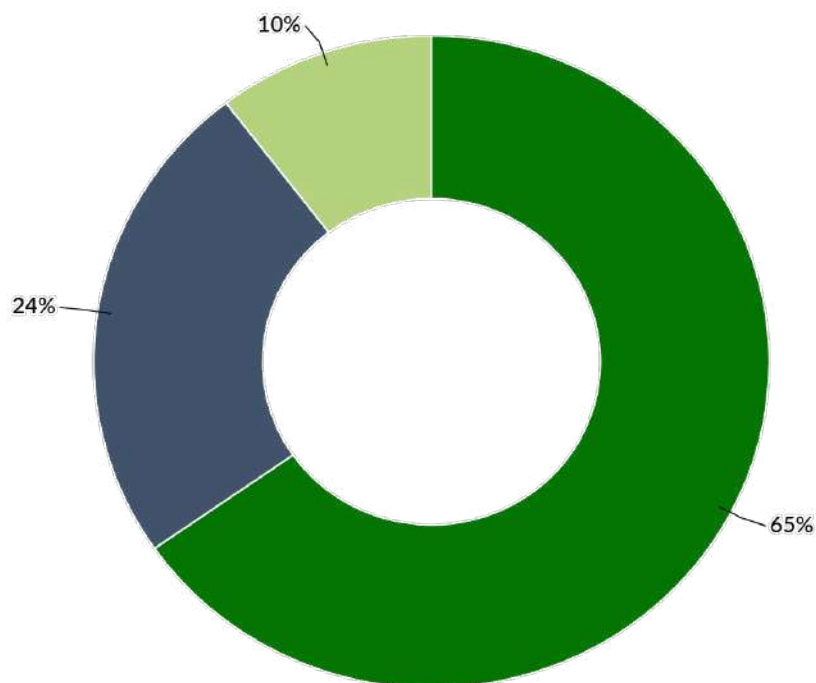
Powód trudnej sytuacji	Liczba rodzin ogółem		Liczba osób w rodzinach	
	2024	2025	2024	2025
Długotrwała choroba	222	186	337	262
Niepełnosprawność	130	119	217	180
Ubóstwo	113	95	200	143
Bezrobocie	59	48	137	107

Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego ogółem	42	31	129	88
- w tym: rodziny niepełne	14	11	48	33
- w tym: rodziny wielodzietne	8	3	41	14
Potrzeba ochrony macierzyństwa	19	13	98	56
- w tym: wielodzietność	14	7	77	39
Bezdomność	6	9	6	9
Alkoholizm	8	4	9	4
Zdarzenie losowe	4	3	8	7
Narkomania	4	2	4	2
Trudności w integracji osób	2	1	9	6
Trudności po zwolnieniu z zakładu	2	1	2	1
Przemoc domowa	1	1	5	5
Sieroctwo	0	0	0	0



Wykres 15.2.2. Główne powody korzystania z pomocy społecznej w Kobylce w 2025 r. (liczba rodzin i osób w rodzinach)

Praca socjalna w Ośrodku Pomocy Społecznej jest kompleksowa, łączy wsparcie materialne, psychologiczne oraz pomoc w integracji społecznej. Kluczowym celem tej pracy jest poprawa jakości życia osób znajdujących się w trudnej sytuacji, a także zapobieganie długotrwałemu wykluczeniu społecznemu. Praca socjalna jest ukierunkowana na przywrócenie utraconej lub ograniczonej zdolności samodzielnego funkcjonowania osoby lub rodziny. Z jednorazowego wsparcia celowego skorzystały 263 osoby w 163 rodzinach na kwotę 378 200 zł. Pomoc z zasiłku okresowego dotyczyła 70 osób w 42 rodzinach na kwotę 161 502,25 zł (w tym dotacja 129 000 zł). Z zasiłków stałych skorzystały 102 osoby w 88 rodzinach na kwotę 1 016 598,15 zł (dotacja). Ponadto w 2025 r. wydano 21 decyzji przyznających w sprawie potwierdzenia prawa do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych.



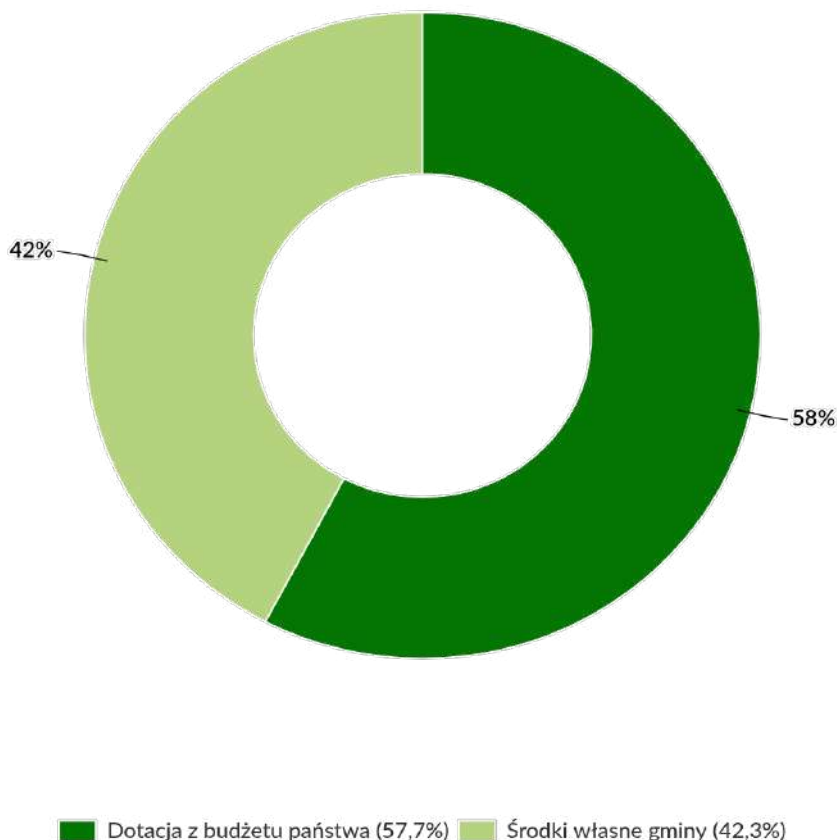
■ Zasiłki stałe (65,3%) ■ Jednorazowe wsparcie celowe (24,3%) ■ Zasiłki okresowe (10,4%)

Wykres 15.2.3. Struktura wypłaconych zasiłków z pomocy społecznej w Kobylce w 2025 r. (udział kwotowy)

Opiekunowie dzieci polskich w roku 2025 zawnioskowali o przyznanie dla 87 dzieci stypendium szkolnego. Kwota stypendiów wyniosła 114 824,00 zł. W roku 2025 r. zawnioskowano również o 2 zasiłki szkolne z uwagi na sytuację losową, które zostały rozpatrzone pozytywnie (łączna kwota: 1 240,00 zł). Karta Dużej Rodziny wspiera budżety rodzin wielodzietnych oraz ułatwia dostęp do dóbr i usług. W 2025 r. wpłynęło 108 wniosków i przyznano 275 kart, a koszt obsługi zadania wynosił 1 939,00 zł. Wydano także 36 decyzji przyznających dodatek mieszkaniowy. Z dodatku mieszkaniowego skorzystało 25 najemców i właścicieli lokali, którym wypłacono świadczenia na kwotę 57 478,68 zł.

Na realizację Programu „Posiłek w szkole i w domu” przeznaczono w 2025 r. ogółem 202 922 zł, z czego środki własne gminy wynosiły 85 738 zł, a dotacja z budżetu państwa 117 184 zł. W ramach realizacji Programu pomocą w formie posiłku lub zasiłku na żywność objęto 110 osób, w tym uczniów do czasu ukończenia szkoły ponadpodstawowej – 53, dzieci w wieku do 7 roku życia – 29. Pomoc w formie zasiłku na zakup żywności (400 zł w miesiącu na jedną osobę w rodzinie) otrzymały 24 osoby. Dodatkowo w 2025 r. Parafia pw. św. Kazimierza Królewicza w Kobylce przystąpiła jako organizacja partnerska

lokalna do Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 – Podprogram 2024. Parafia dystrybuowała żywność dla osób z gminy Kobyłka w okresie od marca do września 2025 r. Z pomocy żywnościowej skorzystało m.in. 30 osób wytypowanych przez OPS w Kobyłce.



Wykres 15.2.4. Finansowanie programu „Posiłek w szkole i w domu” w Kobyłce w 2025 r.

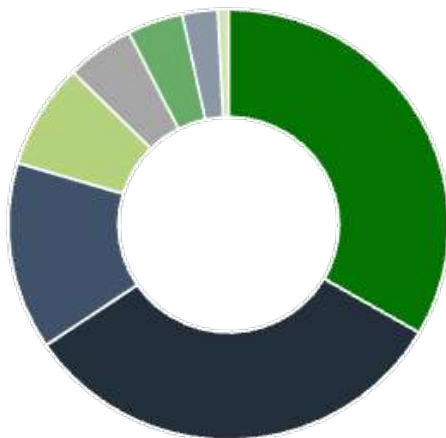
W zakresie wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej na przestrzeni całego roku 2025 asystent rodziny współpracował z 18 rodzinami kształtując prawidłowe postawy rodzicielskie. W wymienionych rodzinach było 33 dzieci, w tym troje posiadających orzeczenie o niepełnosprawności i czworo o potrzebie kształcenia specjalnego. Do współpracy z asystentem rodziny zostało zobowiązanych 12 rodzin. W roku sprawozdawczym w pieczy zastępczej przebywało 23 dzieci, których rodzice nie żyją, bądź decyzją Sądu rodzice biologiczni są czasowo pozbawieni opieki (17 dzieci w rodzinach zastępczych, 6 dzieci w domu dziecka). W roku 2025 Miasto Kobyłka na podstawie decyzji administracyjnych Starosty Powiatu Wołomińskiego było zobowiązane pokryć koszt z tytułu pobytu dzieci w pieczy zastępczej w wysokości 324 559,31 zł.

W roku 2025 ze wsparcia z zakresu świadczeń rodzinnych skorzystało 676 rodzin, w tym: 143 rodziny pobierające zasiłki rodzinne wraz z dodatkami oraz 533 rodziny pobierające pozostałe świadczenia rodzicielskie, specjalny zasiłek opiekuńczy, świadczenia opiekuńcze (tj. zasiłek pielęgnacyjny oraz świadczenie pielęgnacyjne na zasadach obowiązujących do 31 grudnia 2023 r. oraz na zasadach obowiązujących od 1 stycznia 2024 r.), jednorazową zapomogę oraz jednorazowe świadczenie z tytułu urodzenia się żywego dziecka.

Tabela 15.2.2. Zestawienie rodzaju, kwot i ilości świadczeń łącznie dla obywateli Polski i Ukrainy w Kobyłce w 2025 r.

Lp.	Rodzaj świadczenia	Kwota (zł)	Ilość świadczeń
1	Zasiłki rodzinne	293 888,00	2 469
2	Dodatki do zasiłków rodzinnych	180 954,00	1 505
2.1	– Urodzenia dziecka	12 000,00	12
2.2	– Opieki nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego	14 000,00	36
2.3	– Samotnego wychowywania dziecka	34 141,00	157
2.4	– Kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego	35 620,00	328
2.5	– Rozpoczęcia roku szkolnego	16 700,00	167
2.6	– Dodatek z tyt. dojazdów i zamieszkania w miejscowości, w której znajduje się szkoła	23 273,00	329
2.7	– Wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej	45 220,00	329
3	Zasiłki rodzinne z dodatkami (1+2)	474 842,00	3 974
4	Zasiłki pielęgnacyjne	1 338 577,00	6 202
5	Świadczenia pielęgnacyjne (stare zasady)	3 175 839,00	968
6	Świadczenia pielęgnacyjne (nowe zasady)	3 060 538,00	908
7	Specjalny zasiłek opiekuńczy	7 440,00	12
8	Jednorazowa zapomoga	47 000,00	47
9	Świadczenie rodzicielskie	251 316,00	274
10	Razem (3+4+5+6+7+8+9)	8 355 597,00	12 385
11	Składki społeczne i ubezpieczenie zdrowotne	753 247,00	1 049

12	Fundusz alimentacyjny	385 620,76	743
13	Jednorazowe świadczenie „Za życiem”	20 000,00	5
14	Razem (10+11+12+13)	9 514 464,76	14 182



Świadczenia pielęgnacyjne (stare zasady) (33,4%) Świadczenia pielęgnacyjne (nowe zasady) (32,2%) Zasiłki pielęgnacyjne (14,1%)
 Składki społeczne i zdrowotne (7,9%) Zasiłki rodzinne z dodatkami (5,0%) Fundusz alimentacyjny (4,1%)
 Świadczenie rodzicielskie (2,6%) Pozostałe (zapomoga, „Za życiem”, spec. zasiłek) (0,8%)

Wykres 15.2.5. Struktura wypłaconych świadczeń rodzinnych, alimentacyjnych i „Za życiem” w Kobylce w 2025 r. (udział kwotowy)



Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

Komisja realizuje zadania wynikające z ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi, ustawy o przeciwdziałaniu przemocy domowej oraz Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. Komisja pełni zadania o charakterze pomocowym, interwencyjnym, opiniodawczym, edukacyjno-profilaktycznym oraz motywującym do podjęcia leczenia.

W 2025 r. odbyły się 33 posiedzenia Komisji, a jej członkowie podjęli 15 uchwał. Komisja wydała 15 opinii dotyczących zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych. Pod opieką Komisji znajdowały się 63 osoby. W 9 przypadkach zakończono prowadzenie sprawy z uwagi na podjęcie leczenia bądź zmianę sytuacji życiowej. Komisja wystosowała 75 wezwań do osób przejawiających problem uzależnienia. Prowadzono 17 postępowań dotyczących zobowiązania do leczenia odwykowego, w 33 sprawach prowadzono działania ukierunkowane na wsparcie rodzin osób zmagających się z problemem uzależnienia, w 16 zidentyfikowano występowanie przemocy domowej jako jednego z istotnych elementów sytuacji rodzinnej, zaś w 11 stwierdzono występowanie problemu związanego z używaniem narkotyków lub innych substancji psychoaktywnych. Członkowie Komisji realizowali także działania o charakterze profilaktycznym w ramach pracy własnej, wykonywanej w środowisku zawodowym (m.in. w placówkach oświatowych oraz jednostkach pomocy społecznej). Działania te obejmowały elementy edukacji profilaktycznej, wczesnej interwencji, przekazywanie informacji o dostępnych formach wsparcia i terapii, wzmacnianie postaw prozdrowotnych oraz uwzględnianie problematyki uzależnień w bieżącej pracy z dziećmi, młodzieżą i rodzinami.



Wykres 15.3.1. Sprawy prowadzone przez Miejską Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w 2025 r. (liczba spraw)

Przeciwdziałanie przemocy

Kobyłka realizuje Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej oraz Ochrony Ofiar Przemocy Domowej na lata 2024-2029. Realizatorami programu są Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobyłce, Gminna

Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Kobyłce, Policja, przedstawiciele ochrony zdrowia, oświaty, sądownictwa i organizacje pozarządowe. W skład zespołu interdyscyplinarnego działającego na rzecz przeciwdziałania przemocy domowej wchodzi 14 przedstawicieli podmiotów realizujących zadania z zakresu przeciwdziałania przemocy.

W ramach realizacji celów Programu w obszarze profilaktyki i edukacji społecznej w 2025 r. prowadzone były działania profilaktyczne mające za zadanie podniesienie świadomości społecznej oraz upowszechnienie wiedzy na temat dostępnych form wsparcia:

Konferencja „Dialog szansą dla rodziny doznającej przemocy 3”. 2 października 2025 r. w Miejskim Ośrodku Kultury im. Jerzego Turka zgromadziła szerokie grono uczestników – mieszkańców, specjalistów, nauczycieli oraz przedstawicieli instytucji pomocowych. Podczas spotkania uczestnicy wysłuchali ekspertów w zakresie prawa rodzinnego, wsparcia dziecka i rodziny oraz praktyków pracy z osobami dotkniętymi przemocą. W gronie prelegentów znaleźli się prof. Magdalena Szafranek – specjalistka w obszarze włączenia społecznego i ochrony rodzin, Maria Zamiela-Kamińska – ekspertka w dziedzinie psychologii oraz Paweł Boguszewski – doświadczony praktyk jako kurator, detektyw i mediator sądowy, a panel moderowała prawniczka Justyna Jarosińska. Konferencja poruszała kluczowe kwestie dotyczące roli prawa w ochronie rodzin dotkniętych przemocą, sposobów budowania dialogu w trudnych relacjach oraz praktycznych narzędzi wsparcia. Inicjatywa ta wpisuje się w szeroką strategię Miasta Kobyłka w obszarze polityki społecznej, która zakłada nie tylko reagowanie na przemoc, ale przede wszystkim budowanie świadomego, otwartego dialogu oraz systemu wsparcia dla osób i rodzin dotkniętych tym problemem.

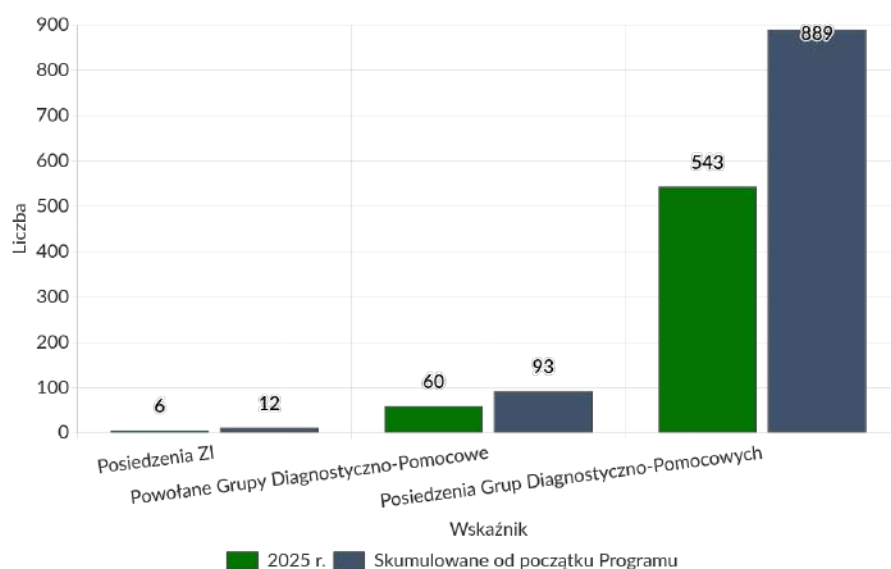
Na terenie kobyłkowskich placówek edukacyjnych w 2025 r. realizowano standardy ochrony małoletnich. W związku z powyższym odbyły się cykle spotkań z uczniami i rodzicami omawiające postępowania.

Komisariat Policji w Kobyłce w ramach podnoszenia wiedzy na temat przemocy domowej oraz działań profilaktycznych rozpowszechniał informacje adresowane do mieszkańców Kobyłki, w tym również seniorów, we współpracy z parafiami, zarządcami osiedli, oświatą oraz klubem seniora. Powyższe działania połączono z rozpowszechnianiem ulotek i plakatów.

Stowarzyszenie Qźnia realizuje zadanie publiczne polegające na prowadzeniu Punktu Przeciwdziałania Przemocy – Punkt Poradnictwa Rodzinnego. Zadanie to jest finansowane ze środków Miasta Kobyłka. Punkt w 2025 r. zrealizował 470 godz. konsultacji. Łączna liczba godzin od początku realizacji Programu: 918 godz. Punkt Poradnictwa Rodzinnego w 2025 r. objął wsparciem 63 osoby w ramach specjalistycznej pomocy terapeutycznej, pedagogicznej, psychologicznej, prawnej oraz konsultacji specjalisty ds. pracy z rodziną.

W roku 2025 zrealizowano 6 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego oraz 543 posiedzenia Grup Diagnostyczno-Pomocowych, powołano 60 grup w ramach działań skierowanych do osób doznających

i stosujących przemoc domową. W sumie od początku Programu odbyło się 12 posiedzeń ZI, powołano 93 Grupy Diagnostyczno-Pomocowe, które odbyły posiedzenia 889 razy. W okresie realizacji Programu do Zespołu Interdyscyplinarnego wpłynęło łącznie 87 Niebieskich Kart. W 2025 r. jedno dziecko zostało zabezpieczone na podstawie art. 12a Ustawy o Przeciwdziałaniu Przemocy Domowej w sytuacji bezpośredniego zagrożenia życia lub zdrowia.

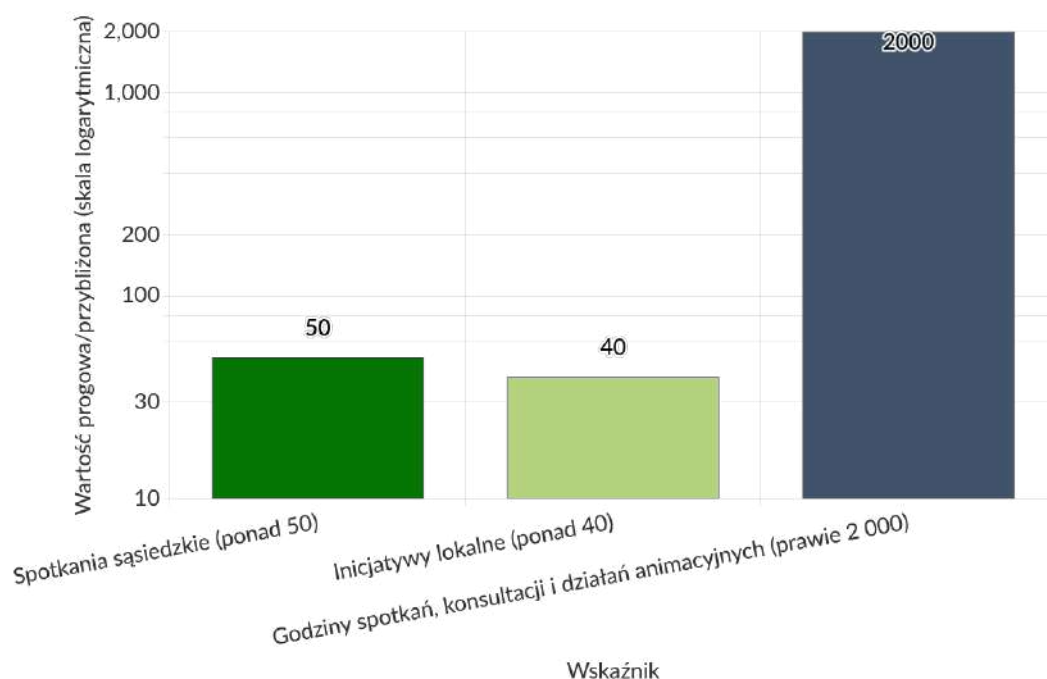


Wykres 15.3.2. Działalność Zespołu Interdyscyplinarnego – wskaźniki w 2025 r. oraz dane skumulowane od początku realizacji Programu (liczba)



Organizator Społeczności Lokalnej

Dodatkową formą wsparcia socjalnego mieszkańców jest Organizator Społeczności Lokalnej (OSL). Program realizowany metodą środowiskową koncentruje się na aktywizacji mieszkańców i budowaniu partnerstw lokalnych, wykraczając poza pracę z indywidualnym przypadkiem. W 2025 roku zorganizowano ponad 50 spotkań sąsiedzkich, w tym cykliczne „Sobotnie Aktywności z OSL”, oraz przeprowadzono ponad 40 inicjatyw obejmujących warsztaty z cyklu „Odkrywamy talenty mieszkańców Kobyłki”, pikniki sąsiedzkie i maratony pisania wniosków. Łączny wymiar bezpośrednich spotkań, konsultacji i działań animacyjnych wyniósł prawie 2 000 godzin.



Wykres 15.3.3. Działalność Organizatora Społeczności Lokalnej w 2025 r. – wybrane wskaźniki ilościowe (wartości progowe i przybliżone)

W ramach pracy OSL kontynuowano działania w ogrodzie społecznym „Czarna Kawka w Plenerze” prowadzonym z udziałem słuchaczy Uniwersytetu Trzeciego Wieku. Seniorzy zrealizowali projekt „UTW bliżej społeczności”, w ramach którego powstały m.in. piec do pizzy oraz tablica informacyjna, a także przeprowadzono konsultacje społeczne dotyczące zagospodarowania przestrzeni z udziałem studentów kierunków związanych z projektowaniem zieleni. OSL uczestniczył również w powołaniu i wspieraniu Miejskiej Rady Seniorów.

Komponentem działań OSL ukierunkowanym na młodzież było seminarium „Kobyłka przyszłości: Młodzież w roli głównej”, zakończone podpisaniem listu intencyjnego o współpracy w zakresie poszerzenia katalogu

usług społecznych dla młodzieży oraz projekt „Młodzi Mówią o Mieście” realizowany przez Federację Mazovia. Projekt skierowany do uczniów szkół podstawowych, w szczególności członków samorządów uczniowskich oraz uczniów klas 5–8, obejmował cykl warsztatów dotyczących funkcjonowania samorządu lokalnego, spacerów badawcze oraz spotkania w Urzędzie Miasta poświęcone prezentacji wniosków i propozycji zmian.

W realizację zadań OSL włączyli się również lokalni przedsiębiorcy, którzy pełnili rolę partnerów merytorycznych, fundatorów usług oraz udostępniali przestrzeń do wspólnych działań. Wsparcie sektora biznesowego umożliwiło zaoferowanie mieszkańcom bezpłatnych warsztatów i zajęć o wysokiej jakości, wykraczających poza standardowe ramy pomocy społecznej. Przedsiębiorcy wielokrotnie występowali w roli ekspertów, prowadząc zajęcia zgodne z ich profilem zawodowym.





15.4. Ośrodek Zdrowia

Realizacja zadań z zakresu ochrony zdrowia na terenie miasta Kobyłka prowadzona jest przez Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kobyłce, działający w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz w ramach działalności komercyjnej. W 2025 roku kontynuowano działania ukierunkowane na rozwój infrastruktury medycznej, podnoszenie jakości świadczeń oraz wzmacnianie zasobów kadrowych placówki.

Przychody z Podstawowej Opieki Zdrowotnej i Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej przekroczyły 110% wartości zaplanowanej w Planie Finansowym. Przychody z działalności komercyjnej także przekroczyły zaplanowaną wartość miliona złotych. Umożliwia to kontynuowanie przez MSPZOZ działań modernizacyjnych i umacnia stabilną sytuację Przychodni na rynku usług medycznych.

Dokładano starań do zapewnienia wysokiej jakości świadczeń medycznych. Pozyskano do współpracy lekarzy specjalistów oraz zwiększono liczbę miejsc rezydenckich (7) dla lekarzy specjalizujących się w zakresie medycyny rodzinnej. Skutecznie realizowany był długofalowy projekt rozwoju zawodowego pracowników Zakładu.

W roku 2025 Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kobyłce zrealizował Projekt grantowy pn. „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)” na podstawie umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia. Projekt dofinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS). Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kobyłce na realizację Przedsięwzięcia otrzymał grant w wysokości 600 000 zł.

W ramach otrzymanych środków zakupiony został wysokiej jakości:

- sprzęt i wyposażenie medyczne na potrzeby świadczeń diagnostycznych, profilaktycznych, poprawy dostępności i efektywności systemu zdrowia. Zakupiono:
- wszechstronny aparat USG w tym doppler z funkcjami kardio, funkcjami badania naczyń i badania jamy brzusznej,
- 2 holtery ciśnieniowe,
- 2 holtery EKG,
- fantom do nauki samobadania piersi,
- wysokiej klasy oczyszczacz powietrza ograniczający znacznie ryzyko zakażeń w poradni pediatrycznej.
- sprzęt serwerowo-sieciowy, serwer do archiwizacji danych i sprzęt komputerowy wraz z oprogramowaniem teleinformatycznym, co znacząco wpływa na rozwój infrastruktury teleinformatycznej placówki, poprawia dostępność i zwiększa bezpieczeństwo baz danych wrażliwych.

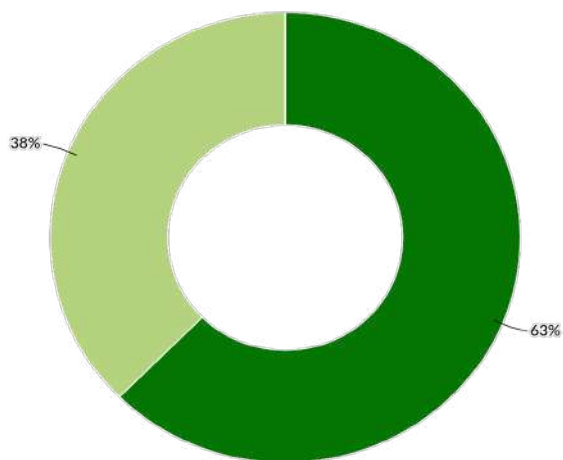
W roku 2025 ramach środków własnych na kwotę 360 000 zł. Przychodnia doposażyła:

- Poradnię Okulistyczną w specjalistyczny sprzęt diagnostyczny: tomograf optyczny OCT i polomierz,

- Poradnię Chirurgii Stomatologicznej w sprzęt diagnostyczno – medyczny: aparat do elektrokoagulacji, Aparat RTG z osłonami, mieszarkę do amalgamatu,
- Pomieszczenie sterylizatorni w wysokiej klasy autoklaw do sterylizacji narzędzi.

Tabela 15.4.1. Nakłady na doposażenie Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kobyłce w 2025 r. (w zł)

Źródło finansowania	Kwota (zł)
Grant POZ (FEnIKS 2021-2027)	600 000
Środki własne	360 000
Razem	960 000



■ Grant POZ (FEnIKS) ■ Środki własne

Wykres 15.4.1. Struktura finansowania doposażenia Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kobyłce w 2025 r. (udział w %)



Transport Publiczny i Infrastruktura



16. Transport publiczny i infrastruktura



16.1. Komunikacja publiczna

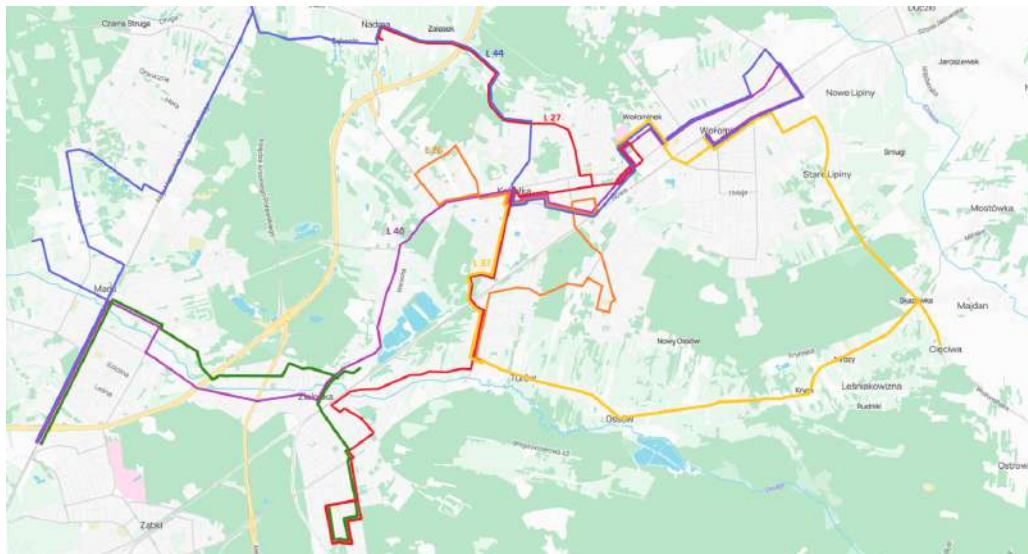
Publiczny transport zbiorowy w Kobyłce, oparty jest na komunikacji autobusowej. Linie autobusowe stanowią istotny element systemu mobilności mieszkańców oraz ważne narzędzie zapewniające dostęp do usług publicznych, edukacji, opieki zdrowotnej i rynku pracy. Układ linii autobusowych został zaprojektowany w sposób umożliwiający zarówno obsługę wewnętrzną miasta, jak i sprawne połączenia z sąsiednimi miejscowościami.

Na terenie Kobyłki funkcjonują następujące linie autobusowe:

- L26: Kordeckiego – Borysów
- L27: Nowa (Nadma) – 11 Listopada (Zielonka)
- L37: Kościół – Szpital Powiatowy (Wołomin)
- L40: CH Marki – PKP Wołomin
- L44: CH Marki – PKP Wołomin

Szczególne znaczenie mają linie zapewniające połączenia z ośrodkami sąsiednimi, takimi jak Wołomin, Zielonka czy Marki, co umożliwia mieszkańcom dostęp do infrastruktury ponadlokalnej, w tym szpitala, galerii handlowych, placówek edukacyjnych (szkoły średnie) i stacji kolejowych. W ramach systemu

wsparcia mobilności mieszkańców funkcjonuje rozwiązanie umożliwiające posiadaczom Karty Mieszkańca Kobyłki bezpłatne korzystanie z komunikacji miejskiej na całej długości tras obsługiwanych linii autobusowych.



Na terenie gminy funkcjonują dwie stacje kolejowe: Kobyłka oraz Kobyłka Ossów. Kolej stanowi podstawowy środek transportu, zapewniający połączenie miasta z Warszawą, do której wielu mieszkańców codziennie dojeżdża do pracy. Posiadacze Karty Mieszkańca Kobyłki mogą korzystać ze zniżek na przejazdy kolejowe w ramach dofinansowania biletu metropolitalnego. W okolicach torów kolejowych wybudowane zostały tunele pozwalające na bezkolizyjny przejazd, a przy stacjach kolejowych parkingi P+R, w tym miejsca umożliwiające ładowanie samochodów elektrycznych. W mieście dostępnych jest ok 18,7 km ścieżek rowerowych.

16.2. Infrastruktura

Infrastruktura drogowa, techniczna i oświetleniowa stanowi jeden z kluczowych obszarów zadań własnych gminy w zakresie utrzymania ciągłości komunikacyjnej, bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz prawidłowego funkcjonowania systemów odwodnienia. Działania w tym zakresie obejmują zarówno utrzymanie istniejącej sieci drogowej, jak i czynności administracyjne związane z zarządzaniem pasem drogowym oraz zadania porządkowe i dekoracyjne realizowane w przestrzeni publicznej miasta.

Długość dróg gminnych na koniec 2025 r. wyniosła ok. 119 km.

W związku z zamknięciem dwóch przejazdów kolejowych w Kobyłce i Kobyłce Ossów, z dniem 1 stycznia 2025 r. nastąpiła zmiana kategorii dróg. Część dotychczasowych dróg powiatowych o łącznej długości 1 580 m zyskała status dróg gminnych, natomiast wybrane odcinki dróg gminnych o długości 1 660 m zostały pozbawione tej kategorii i przekazane do kategorii dróg powiatowych.

Tabela 16.2.1. Drogi powiatowe zaliczone do kategorii dróg gminnych na terenie miasta Kobyłka w 2025 r.

Droga	Odcinek / opis	Długość [m]
Droga powiatowa nr 4353W	ul. Wołomińska i ul. Ręczajska	1 200
Droga powiatowa nr 4308W Marki (Struga) – Nadma – Kobyłka	odcinek od ul. Jasińskiego do ronda na ul. Poniatowskiego	380

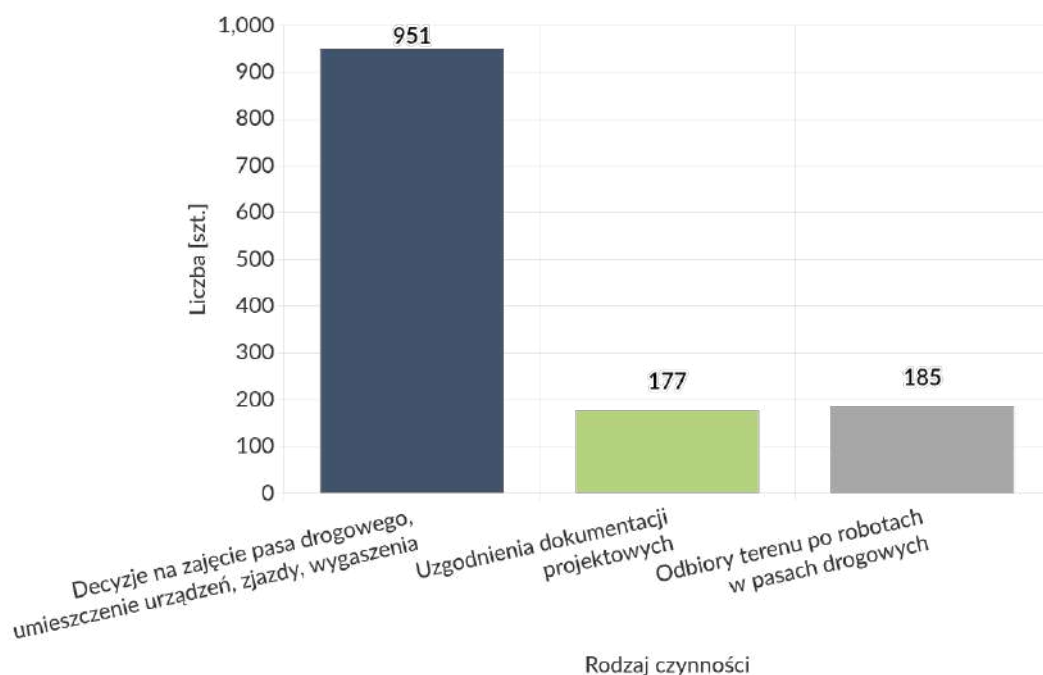
Tabela 16.2.2. Drogi pozbawione kategorii dróg gminnych i zaliczone do dróg powiatowych w 2025 r.

Ulica	Odcinek	Długość [m]
ul. Antoniego Orszagha	od skrzyżowania z ul. ks. Marcina Załuskiego (droga powiatowa nr 4352W) do ul. Nadarzyńskiej (droga wojewódzka DW 634)	1 330
ul. Jakuba Jasińskiego	od skrzyżowania z ul. Napoleona do nowo wybudowanego ronda na ul. Jakuba Jasińskiego	330



Wykres 16.2.1. Zmiany w długości dróg gminnych w 2025 r. [m]

W 2025 r. wydano łącznie 951 decyzji na zajęcie pasa drogowego, umieszczenie urządzeń w pasie drogowym, zjazdu oraz wygaszenia. Ponadto wykonano 177 uzgodnień dokumentacji projektowych oraz przeprowadzono 185 odbiorów terenu po robotach w pasach drogowych.



Wykres 16.2.2 Liczba decyzji i czynności administracyjnych w pasie drogowym w 2025 r. [szt.]

W ramach bieżącego utrzymania infrastruktury odmalowane zostały przejścia dla pieszych i przejazdy dla rowerzystów. Zapewniono również drożność systemu odwodnienia poprzez dwukrotne czyszczenie rowów znajdujących się na terenie miasta.

Tabela 16.2.3. Wykaz rowów objętych dwukrotnym czyszczeniem w 2025 r.

Oznaczenie rowu	Przebieg
Rów A	od ul. Chopina do rzeki Czarnej
Rów A1 i A2	ul. Orszagha – ul. Norwida – ul. Radzymińska – rów A
Rów M	ul. Wesoła – ul. Szeroka – ul. Ceramiczna – ul. Dworkowa – gr. Gminy Radzymin
Rów M-1	ul. Gospodarcza – gr. Gminy Radzymin + przepust Przyjacielska
Rów M-2	od ul. Mareckiej do rowu M
Rów D-1	ul. Wypiańskiego do wylotu do rowu „D”, rów D-1/1
Rów przydrożny	ul. Jeżynowa
Rów	ul. Niska
Rów D-3/2	od ul. Wołomińskiej w stronę torów PKP

Rów przykolejowy	od stacji PKP Kobyłka Ossów do granicy miasta Kobyłka
Rów	ul. Husarii

Na okres świąteczny w przestrzeni miejskiej zamontowane zostały iluminacje, w tym choinka, renifer, anioł, fontanna oraz nowo zakupiony konik na biegunach. Dodatkowo al. Jana Pawła II przystrojono w dekoracje uliczne typu latarniowce.



Inwestycje



17. Inwestycje

17.1. Zrealizowane inwestycje

Działalność inwestycyjna Miasta Kobyłka w 2025 roku obejmowała szereg zadań w zakresie infrastruktury drogowej, edukacyjnej, komunalnej oraz społecznej. Zakres rzeczowy realizowanych przedsięwzięć można pogrupować w trzech głównych kategoriach tematycznych: inwestycje ogólnomiejskie, infrastruktura drogowa oraz infrastruktura społeczna.

Wybrane inwestycje ogółem

Jednym z najważniejszych przedsięwzięć infrastrukturalnych realizowanych w 2025 roku było **zakończenie budowy nowoczesnej szkoły z oddziałami przedszkolnymi przy ul. Dworkowej** wraz z salą gimnastyczną, boiskiem oraz pełnym zagospodarowaniem terenu. Nowy kompleks edukacyjny został wykonany w technologii modułowej stalowej i przygotowany dla ok. 650 dzieci – 550 uczniów szkoły podstawowej oraz 100 przedszkolaków. Obiekt wyposażono m.in. w pracownice tematyczne, bibliotekę, salę kinową, nowoczesne przestrzenie multimedialne oraz instalację fotowoltaiczną. Wartość inwestycji wyniosła ok. 53,2 mln zł i była to największa inwestycja realizowana przez Miasto w ostatnich latach.



Istotnym przedsięwzięciem była również **rewitalizacja Placu 15 Sierpnia** – jednej z najważniejszych przestrzeni publicznych Miasta. Zakres prac obejmował budowę fontanny posadzkowej, wykonanie nowych ciągów pieszych, budowę toalety publicznej, montaż małej architektury, nowego oświetlenia i monitoringu, a także wykonanie nowych nasadzeń zieleni oraz modernizację miejsca pamięci. Dzięki realizacji inwestycji Plac 15 Sierpnia stał się nowoczesnym centrum życia społecznego i miejscem organizacji wydarzeń miejskich. Wartość zadania wyniosła ponad 6,6 mln zł.



W ramach rozwoju infrastruktury komunalnej oraz działań z zakresu bezpieczeństwa wykonano **monitoring oraz oświetlenie terenu zewnętrznego Stacji Uzdatniania Wody „Wygonowa”** należącej do PGK Kobyłka. Zakres zadania obejmował m.in. budowę infrastruktury teletechnicznej i światłowodowej, montaż kamer oraz stworzenie centrum monitoringu obiektu. Działania te zwiększyły poziom bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej Miasta i poprawiły ochronę systemu zaopatrzenia mieszkańców w wodę.

W ramach działań z zakresu ochrony cywilnej oraz programu OLiOC Wojewody wykonano również **Program Funkcjonalno-Użytkowy dla budowy budowli zapewniającej przetrwanie** przy Ochotniczej Straży Pożarnej. Zadanie to wpisuje się w działania Miasta ukierunkowane na wzmacnianie odporności lokalnej infrastruktury oraz przygotowanie obiektów publicznych do pełnienia funkcji istotnych z punktu widzenia bezpieczeństwa mieszkańców.

Ważnym elementem polityki inwestycyjnej Miasta było również **rozpoczęcie realizacji nowych strategicznych przedsięwzięć**, w tym budowy publicznego żłobka w rejonie ul. Nadarzyn oraz kontynuacja zadań w zakresie rewitalizacji zabytkowego pałacyku przy ul. Rumuńskiej 2.



Inwestycje w infrastrukturę drogową

W 2025 roku Miasto realizowało inwestycje drogowe poprawiające układ komunikacyjny, bezpieczeństwo ruchu drogowego oraz komfort mieszkańców.

Do jednych z zadań należała **budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Nadarzyńskiej oraz ul. Orzeszkowej**. W ramach inwestycji wykonano ponad 1,7 km kanalizacji grawitacyjnej, niemal 690 m kanalizacji tłocznej, 70 przyłączy kanalizacyjnych oraz trzy przepompownie ścieków. Wartość zadania przekroczyła 5,5 mln zł.

Zrealizowano także **budowę łącznika drogowego pomiędzy ulicami Warszawską i Orszagha oraz drogi dojazdowej do ul. Fałata**. W ramach zadania powstało ponad 300 mb nowych dróg wraz z kanalizacją deszczową i oświetleniem ulicznym.

Miasto współfinansowało również budowę ul. Nałkowskiego realizowaną wspólnie z Gminą Wołomin. Na odcinku znajdującym się na terenie Kobyłki wykonano ponad 276 mb drogi oraz kanalizację deszczową.

W 2025 roku **rozpoczęto realizację budowy ul. Natolińskiej**. Na zadanie pozyskano dofinansowanie od Wojewody Mazowieckiego w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, przy poziomie dofinansowania

wynoszącym 70%. Pozyskanie środków zewnętrznych umożliwiło przygotowanie i rozpoczęcie realizacji inwestycji istotnej dla poprawy dostępności komunikacyjnej tej części Miasta.

Rozpoczęto również wymianę nawierzchni i chodnika w ul. Wiśławskiej. Wartość zadania wyniosła ponad 200 tys. zł. Inwestycja ma na celu poprawę stanu technicznego infrastruktury drogowej oraz zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu pieszych.

W 2025 roku rozpoczęto także **opracowywanie dokumentacji projektowej dla przebudowy ul. Dworkowej** na odcinku od ul. Ceramicznej do ul. Podleśnej w zakresie budowy chodnika. Przygotowanie dokumentacji stanowi pierwszy etap realizacji zadania, którego celem jest poprawa bezpieczeństwa pieszych oraz uporządkowanie układu komunikacyjnego w sąsiedztwie nowej infrastruktury edukacyjnej.

Wśród zrealizowanych i przygotowywanych inwestycji znalazły się również:

- budowa chodnika i wykonanie nowej nawierzchni w ul. Ceramicznej i ul. Malinowej,
- przebudowa ul. Wspólnej,
- przygotowanie kolejnych etapów budowy dróg gminnych, w tym dokumentacji projektowych dla budowy ulicy „Nowoprojektowanej” oraz budowy ul. Broniewskiego.

Realizacja inwestycji drogowych przyczyniła się do poprawy bezpieczeństwa pieszych i kierowców, zwiększenia dostępności komunikacyjnej poszczególnych dzielnic oraz dalszego rozwoju infrastruktury technicznej Miasta.

Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie rozwoju infrastruktury

Istotnym elementem działań inwestycyjnych Miasta Kobyłka w 2025 roku była również współpraca z przedsiębiorcami i inwestorami prywatnymi, ukierunkowana na rozwój infrastruktury służącej mieszkańcom oraz poprawę dostępności komunikacyjnej terenów inwestycyjnych. Dzięki temu do miejsc pracy, które utworzą się w rejonie węzła S8 dojadą także ci mieszkańcy Kobyłki, którzy korzystają z komunikacji publicznej. Przykładem takiej współpracy było zawarcie przez Miasto umowy na podstawie art. 16 ustawy o drogach publicznych z inwestorem Smart Park, dotyczącej przebudowy odcinka ul. Przyjacielskiej. Zakres planowanych działań obejmował m.in. wykonanie przystanku autobusowego, co przyczyni się do poprawy obsługi komunikacyjnej tego rejonu miasta.

W 2025 roku prowadzone były również rozmowy i negocjacje dotyczące partycypacji przedsiębiorców w kosztach rozbudowy infrastruktury sieciowej w tym obszarze. Działania te obejmowały zarówno współpracę z inwestorem Smart Park, jak i z innymi przedsiębiorcami funkcjonującymi lub planującymi

działalność w tym rejonie. Negocjacje prowadzone w 2025 roku zostały sfinalizowane w 2026 roku, tworząc podstawę do dalszej współpracy w zakresie rozwoju infrastruktury technicznej.

Podjęmowane działania stanowią przykład partnerskiej współpracy pomiędzy samorządem a sektorem prywatnym, w której realizacja zamierzeń inwestycyjnych przedsiębiorców jest powiązana z rozwojem infrastruktury publicznej. Tego typu współpraca przynosi korzyści wszystkim stronom – wspiera rozwój gospodarczy miasta, poprawia warunki prowadzenia działalności gospodarczej, a jednocześnie przyczynia się do podnoszenia jakości i funkcjonalności przestrzeni miejskiej dla mieszkańców.





Wybrane inwestycje w infrastrukturę społeczną, sportową i rekreacyjną

Ważną część działań inwestycyjnych stanowiły przedsięwzięcia poprawiające jakość przestrzeni rekreacyjnej, sportowej i integracyjnej dla mieszkańców.

W ramach Budżetu Obywatelskiego powstała **górką saneczkową wyposażoną w zjeżdżalnię i tyrolkę**. Inwestycja została uzupełniona o ławki, kosze na śmieci oraz stojaki rowerowe, tworząc nową przestrzeń rekreacyjną dla rodzin i dzieci.

Doposażono także plac zabaw przy ul. Popiełuszki na osiedlu Maciołki. Zakres prac obejmował montaż nowych urządzeń zabawowych i sensorycznych, piaskownicy, elementów linowych oraz małej architektury. Inwestycja miała szczególne znaczenie dla mieszkańców dzielnicy, w której po rozpoczęciu budowy szkoły ograniczona została dostępność terenów rekreacyjnych dla dzieci.

W 2025 roku wykonano również **nowe urządzenia zabawowe na placu zabaw przy ul. Orzeszkowej**, obejmujące m.in. zestaw wielofunkcyjny ze zjeżdżalnią, ścianką wspinaczkową i elementami edukacyjnymi.

Jednym z największych przedsięwzięć społecznych było **zakończenie budowy placu zabaw przy ul. Nadarzyn**. Zadanie zostało wybrane przez mieszkańców w ramach Budżetu Obywatelskiego i obejmowało wykonanie ogrodzonego oraz monitorowanego placu zabaw z urządzeniami rekreacyjnymi dla dzieci i siłownią plenerową dla dorosłych. W ramach inwestycji wykonano także kanalizację deszczową dla ulic Grodzkiej i Wileńskiej. Łączny koszt realizacji wyniósł ponad 2,1 mln zł. Obiekt został udostępniony mieszkańcom wiosną 2026 roku i już od pierwszych dni funkcjonowania stał się ważnym miejscem integracji lokalnej społeczności.

W obszarze infrastruktury sportowej wykonano **Program Funkcjonalno-Użytkowy dotyczący wymiany nawierzchni naturalnej na nawierzchnię sztuczną na boisku na terenie Ośrodka Sportu i Rekreacji**. Jednocześnie złożono wnioski o dofinansowanie modernizacji obiektu do Ministerstwa Sportu. Działania te stanowią etap przygotowawczy do poprawy jakości infrastruktury sportowej oraz zwiększenia możliwości całorocznego korzystania z boiska przez mieszkańców, kluby sportowe i grupy zorganizowane.

Zlecono również opracowanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla zagospodarowania całego terenu OSiR. Dokument ten będzie podstawą do planowania dalszych działań inwestycyjnych związanych z uporządkowaniem, modernizacją i rozwojem funkcji sportowo-rekreacyjnych tego obszaru.

Działania inwestycyjne realizowane w 2025 roku potwierdzają konsekwentną politykę rozwoju Miasta, ukierunkowaną zarówno na poprawę jakości infrastruktury technicznej, jak i tworzenie nowoczesnej, bezpiecznej i przyjaznej mieszkańcom przestrzeni publicznej.

Realizowane w 2025 roku inwestycje odpowiadały zarówno na bieżące potrzeby mieszkańców, jak i na długofalowe cele rozwojowe Miasta związane z poprawą jakości infrastruktury, bezpieczeństwa, dostępności usług publicznych oraz jakości wspólnej przestrzeni miejskiej. Inwestycje prowadzone były równoległe w różnych częściach Miasta, przyczyniając się do bardziej zrównoważonego rozwoju poszczególnych dzielnic Kobyłki.



Tab. 17.1.1. Plan wydatków majątkowych na 2025 rok, Plan wydatków na inwestycje i zakupy inwestycyjne realizowane przez Miasto Kobyłka w 2025 roku

Lp.	Dział	Rozdział	Nazwa zadania inwestycyjnego	Plan wydatków po zmianie	Wykonanie	% realizacji planu
1	2	3	5	6	7	8
1	600	60014	Przebudowa DP 4369W ul. Dworkowej w Kobyłce	80 000.00	0.00	0.00%
2	600	60016	Dotacja celowa udzielana przez Miasto Kobyłka dla Gminy Wołomin na zadanie inwestycyjne pn. "Budowa ul. Nałkowskiego w Wołominie i Kobyłce"	1 600 000.00	1 530 064.07	95.63%
3	600	60016	Budowa drogi w ul. Broniewskiego na odc. Narutowicza - Bohaterów Ossowa	150 000.00	138 770.00	92.51%
4	600	60016	Budowa drogi w ul. Natolińskiej	4 223 131.78	4 146 062.47	98.18%
6	600	60016	Budowa ścieżki rowerowej przy ul. Orszagha na odc. Jana Pawła II - Niska	102 000.00	93 500.00	91.67%
7	600	60016	Budowa chodnika w ul. Ceramicznej na odc. Dworkowa-Malinowa wraz z wymianą nawierzchni w ul. Malinowej na odc. Ceramiczna-Szeroka	676 605.00	676 605.00	100.00%
8	600	60016	Wymiana nawierzchni w ul. Wspólnej na odc. Nałkowskiego-Nadarzyńska	120 000.00	118 381.47	98.65%
9	600	60016	Budowa nowoprojektowanej drogi na odc. Od ul. Mareckiej do ul. Jasińskiego i w ul. Jasińskiego na odc. od ulicy nowoprojektowanej do inwestycji PKP	150 000.00	142 803.00	95.20%
10	600	60016	Wymiana nawierzchni i chodnika w ul. Wiśławskiej na odc. Natolińska-Brzozowa i wymiana nawierzchni w ul. Małej	206 868.22	206 868.22	100.00%
11	600	60016	Budowa dróg gminnych w Kobyłce -etap V	2 005 000.00	2 004 708.34	99.99%
12	700	70004	Zwrot dotacji otrzymanej na budowę domu komunalnego przy ul. Prusa	35 748.67	35 748.67	100.00%
13	700	70005	Budżet Obywatelski "Maciołki - wesoły plac zabaw"	150 000.00	149 866.89	99.91%
14	700	70005	Wykup gruntów	628 000.00	625 116.79	99.54%
15	700	70005	Nabycie zabudowanej nieruchomości położonej w Kobyłce przy Alei Jana Pawła II 2	1 650 000.00	1 650 000.00	100.00%

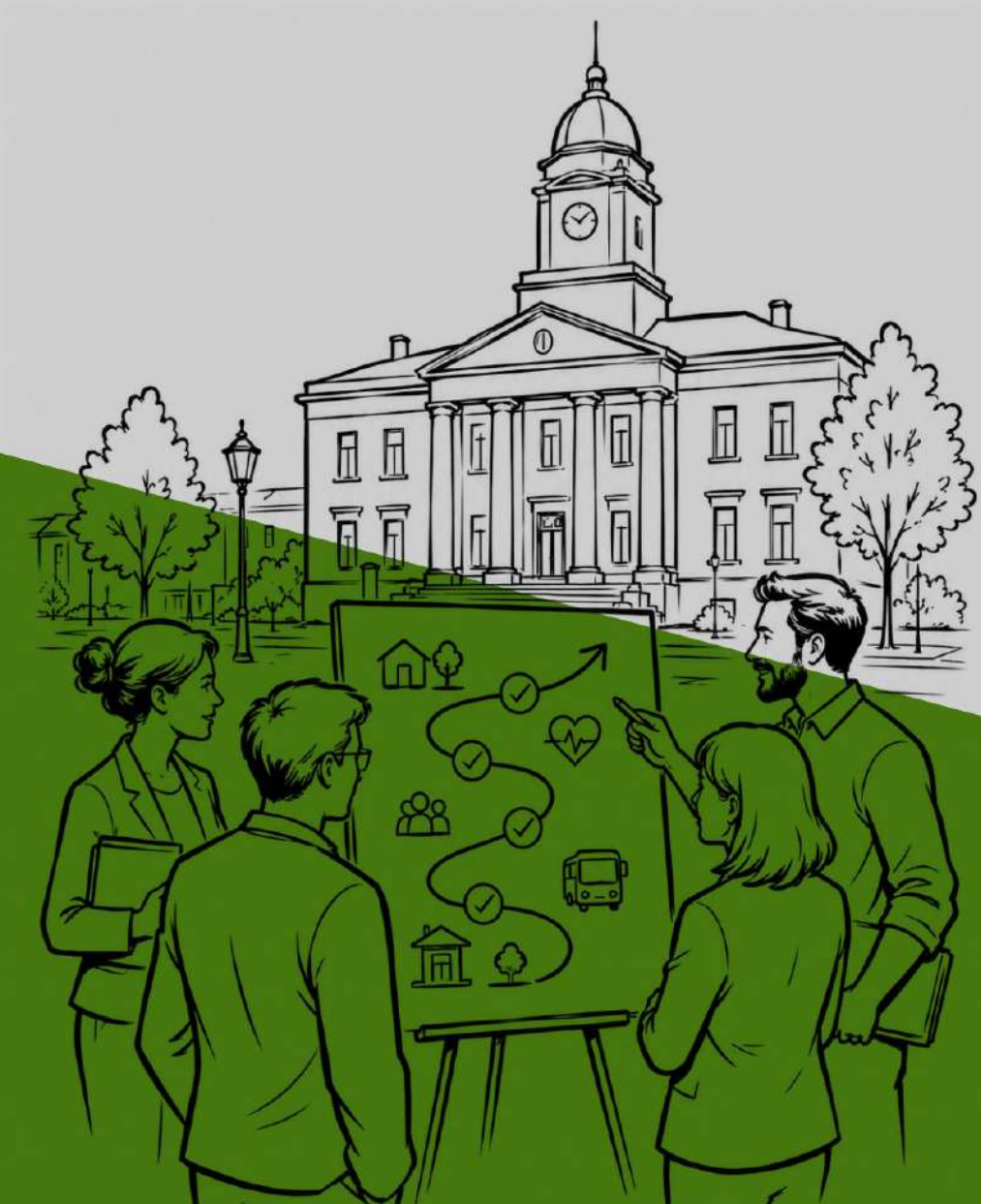
Lp.	Dział	Rozdział	Nazwa zadania inwestycyjnego	Plan wydatków po zmianie	Wykonanie	% realizacji planu
16	700	70005	Nabycie zabudowanej nieruchomości położonej w Kobyłce przy Alei Jana Pawła II 4	3 550 000.00	3 550 000.00	100.00%
17	700	70005	Doposażenie placu zabaw przy ul. Orzeszkowej w Kobyłce	50 000.00	49 850.67	99.70%
19	700	70007	Zakup ogrodzenia systemowego budynku komunalnego przy ul. ks. A. Kordeckiego 17 w Kobyłce wraz z dostawą i montażem	50 000.00	50 000.00	100.00%
20	750	75022	Modernizacja nagłośnienia Rady Miasta Kobyłka	12 000.00	11 490.00	95.75%
21	750	75023	Termomodernizacja budynku Urzędu Miasta Kobyłka	75 368.89	75 368.89	100.00%
22	750	75095	Adaptacja budynku przy al. Jana Pawła II 4 w Kobyłce na potrzeby publiczne	30 000.00	0.00	0.00%
23	750	75095	Budżet obywatelski "Zakup i montaż monitora wielofunkcyjnego"	120 000.00	107 108.89	89.26%
24	750	75095	Cyberbezpieczny samorząd w Mieście Kobyłka – Zakup sprzętu wraz z oprogramowaniem, instalacją i wdrożeniem	494 337.00	0.00	0.00%
25	752	75295	Opracowanie Programu Funkcjonalno-użytkowego dla budowy budowli zapewniającej przetrwanie w przypadku wystąpienia skażeń i uderzeń z powietrza	93 636.32	86 100.00	91.95%
26	752	75295	Monitoring oraz oświetlenia terenu zewnętrznego i stacji SUW "Wygonowa" PGK Kobyłka wraz z montażem i dostawą	311 513.00	311 513.00	100.00%
27	752	75295	Zakup aparatów ochrony dróg oddechowych oraz sygnalizatory bezruchu	73 000.00	73 000.00	100.00%
28	752	75295	Zakup sprężarki stacjonarna do napełniania butli	45 500.00	45 500.00	100.00%
29	754	75404	Budowa nowej siedziby Komendy Powiatowej Policji w Wołominie	1 000.00	0.00	0.00%
30	754	75411	Wpłaty jednostek na fundusz celowy na dofinansowanie zakupu lekkiego samochodu rozpoznawczo-ratowniczego z przeznaczeniem dla Komendy Powiatowej Straży Pożarnej w Wołominie	20 000.00	20 000.00	100.00%

Lp.	Dział	Rozdział	Nazwa zadania inwestycyjnego	Plan wydatków po zmianie	Wykonanie	% realizacji planu
31	754	75412	Termomodernizacja budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Kobyłce	33 727.68	33 727.68	100.00%
32	754	75412	Zakup 5 szt. aparatów ochrony dróg oddechowych dla OSP Kobyłka	68 000.00	68 000.00	100.00%
33	801	80101	Budowa sieci nagłośnienia w Publicznej Szkole Podstawowej nr 1 w Kobyłce	14 131.00	14 131.00	100.00%
34	801	80101	Budowa budynku szkoły zlokalizowanego przy skrzyżowaniu ul. Dworkowej i ul. Ceramicznej w Kobyłce	13 720 436.64	13 659 942.79	99.56%
35	801	80101	Budowa sali gimnastycznej przy szkole zlokalizowanej przy ul. Dworkowej 5 w Kobyłce wraz z wyposażeniem obiektu edukacyjnego	3 700 954.44	3 700 954.44	100.00%
36	801	80101	Budowa boiska wielofunkcyjnego przy ul. Dworkowej w Kobyłce	984 090.02	984 090.02	100.00%
37	801	80101	Termomodernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Kobyłce	169 702.39	169 702.39	100.00%
38	801	80101	Termomodernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 3 w Kobyłce	101 228.20	101 228.20	100.00%
39	801	80101	Termomodernizacja budynku Zespołu Szkół Publicznych Nr 2 w Kobyłce	156 320.40	156 320.40	100.00%
40	801	80101	Pierwsze wyposażenie budynku szkoły i przedszkola przy ul. Dworkowej nr 5 w Kobyłce	262 237.01	208 553.33	79.53%
41	801	80101	Pierwsze wyposażenie budynku szkoły i przedszkola przy ul. Dworkowej w Kobyłce - konfiguracja sprzętu komputerowego	45 000.00	45 000.00	100.00%
42	801	80104	Termomodernizacja budynku Przedszkola Publicznego Nr 1 w Kobyłce	54 893.98	54 893.98	100.00%
43	851	85121	Termomodernizacja budynku Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce	53 829.93	53 829.93	100.00%
44	852	85219	Zakup i montaż klimatyzacji dla OPS w Kobyłce	12 000.00	11 808.00	98.40%

Lp.	Dział	Rozdział	Nazwa zadania inwestycyjnego	Plan wydatków po zmianie	Wykonanie	% realizacji planu
45	855	85516	Budowa żłobka publicznego w rejonie ul. Nadarzyn w Kobyłce	60 270.00	60 270.00	100.00%
46	900	90001	Dokapitalizowanie jednoosobowej spółki Miasta Kobyłka Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Kobyłce Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością poprzez podwyższenie kapitału zakładowego	600 000.00	600 000.00	100.00%
47	900	90001	Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Nadarzyńskiej	2 400 000.00	2 368 620.16	98.69%
48	900	90001	Dotacje celowe udzielane przez Miasto Kobyłka na dofinansowanie kosztów inwestycji służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej	62 000.00	62 000.00	100.00%
49	900	90002	Modernizacja PSZOK w Kobyłce	145 799.82	145 627.56	99.88%
50	900	90015	Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego w Mieście Kobyłka (PPP)	656 000.00	656 000.00	100.00%
52	900	90095	Zagospodarowanie terenu Placu 15 Sierpnia w Kobyłce	3 432 335.42	3 432 335.42	100.00%
53	900	90095	Modernizacja miejsca pamięci oraz zabezpieczenie wjazdu na Placu 15 Sierpnia w Kobyłce	5 000.00	2 804.40	56.09%
54	900	90095	Zakup robota do faktur	10 000.00	0.00	0.00%
55	921	92109	Termomodernizacja budynku Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobyłce	14 349.09	14 349.09	100.00%
56	921	92120	Rewitalizacja Pałacyku przy ul. Rumuńskiej 2	770 000.00	761 343.14	98.88%
57	926	92601	Wykonanie koncepcji budowy zaplecza biurowo-sportowego i zagospodarowania terenu OSiR przy ul. Napoleona	50 000.00	49 360.00	98.72%
58	926	92601	Wymiana nawierzchni boiska sportowego na terenie OSiR przy ul. Napoleona	20 000.00	19 680.00	98.40%
59	926	92601	Zakup kontenerów na potrzeby OSiR	60 000.00	60 000.00	100.00%
60	926	92601	Zakup trybuny trzyczędowej, modułowej, stałej z siedzeniami	16 000.00	15 990.00	99.94%

Lp.	Dział	Rozdział	Nazwa zadania inwestycyjnego	Plan wydatków po zmianie	Wykonanie	% realizacji planu
61	926	92695	Budżet Obywatelski "Górka saneczkowa ze zjeżdżalnią oraz tyrolką"	150 000.00	150 000.00	100.00%
OGÓŁEM CZĘŚĆ I				44 532 014.90	43 558 988.30	97.81%

Realizacja Polityk Programów i Strategii

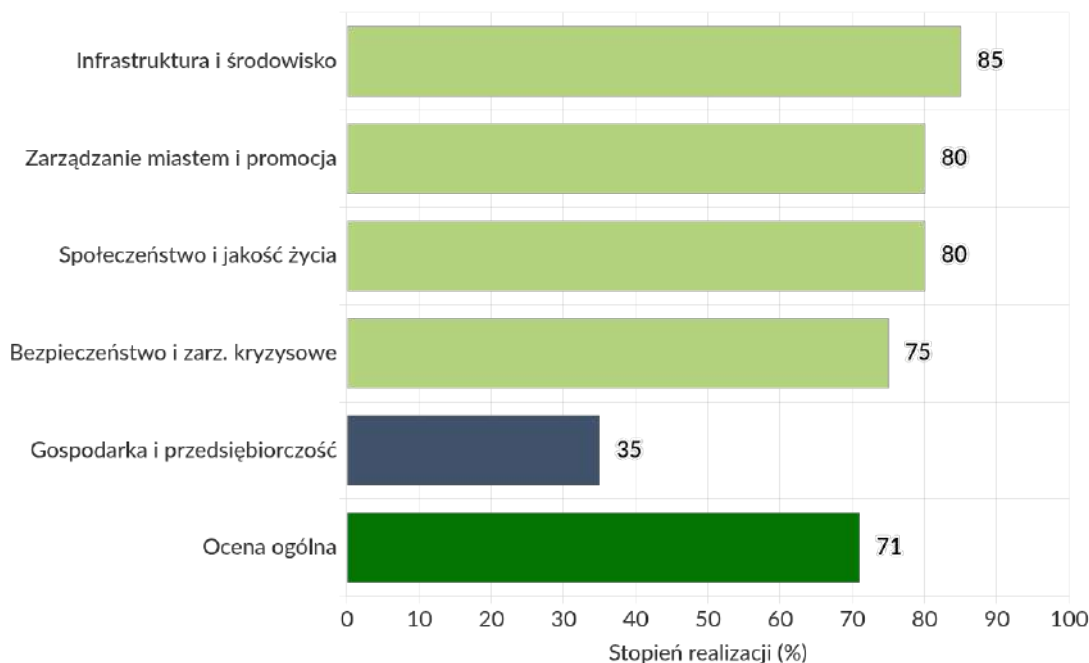


18. Realizacja polityk, programów i strategii

18.1. Strategia rozwoju miasta

Strategia Miasta Kobyłka na lata 2023–2030 została przyjęta uchwałą Rady Miasta nr VI/61/2024 z dnia 30 września 2024 r., w związku z czym rok 2025 był technicznie pierwszym pełnym rokiem jej obowiązywania. Wiele inwestycji zrealizowanych i widocznych w raporcie za rok 2025 stanowi kontynuację wcześniej zaplanowanych działań, które jednak w pełni wpisują się w priorytety określone w dokumencie strategicznym.

Ocena realizacji strategii w 2025 r. wskazuje, że cztery z pięciu obszarów strategicznych weszły w fazę realizacji na poziomie dobrym lub wysokim (w przedziale 75–85%). Ogólny stopień realizacji w pierwszym pełnym roku obowiązywania wyniósł 71%, co odpowiada ocenie ogólnej „dobrej”. Najślabiej ocenionym obszarem, stanowiącym zidentyfikowaną lukę strategiczną i wymagającym natychmiastowej interwencji operacyjnej w 2026 r., pozostaje gospodarka i przedsiębiorczość (35%).



Wykres 18.1.1. Stopień realizacji obszarów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka w 2025 r. (%)

Szczegółowe zestawienie priorytetów zawartych w strategii, kluczowych działań podjętych w 2025 r., wskaźników finansowych oraz oceny stopnia ich realizacji prezentuje poniższa tabela.

Obszar strategiczny	1. Infrastruktura i środowisko
Cel strategiczny	Inwestycje w infrastrukturę techniczną, ochronę środowiska, gospodarkę wodno-ściekową oraz przestrzeń publiczną
Kluczowe działania 2025	Otwarcie SUW Wygonowa (1.10.2025) Budowa kanalizacji ul. Nadarzyńska Rewitalizacja Pl. 15 Sierpnia Inwestycje drogowe – 9 zadań Usunięcie 25 314 kg azbestu Pozyskanie dofinansowania na MPA Modernizacja PSZOK (olejomat, waga)
Potwierdzenie z raportu (fakty / kwoty)	SUW: 15,8 mln zł; wydajność 120 m³/h; pożyczka NFOŚiGW 12,89 mln zł Kanalizacja: sieć wzrosła o 2 066 m Plac: ~6 mln zł, dofinans. woj. maz. Azbest: dofinans. 95% z WFOŚiGW MPA: wart. 197 534 zł; 80% z NFOŚiGW Inwest. drogowe łącznie: 9,06 mln zł Wodociąg wzrósł o 643 m; kanal. deszcz. +1 004 m
Ocena realizacji	WYSOKA
Stopień realizacji (%)	85%
Źródło finansowania (wybrane)	Środki własne + NFOŚiGW (pożyczka) + WFOŚiGW + dot. woj. mazowieckiego
Uwagi / Kontekst	Największe inwestycje infrastrukturalne w historii miasta; SUW zapewnia pełną niezależność wodną; ultrafiltracja (innowacja "zero strat") w przygotowaniu.
Obszar strategiczny	2. Gospodarka i przedsiębiorczość
Cel strategiczny	Wspieranie lokalnego biznesu, promowanie innowacji, rozwój stref gospodarczych, współpraca z B+R
Kluczowe działania 2025	Zakup nieruchomości Al. Jana Pawła II 2 i 4 Dokapitalizowanie PGK Kobyłka Partnerstwa biznesowe przy wydarzeniach Utrzymanie punktu konsultacyjnego CEIDG
Potwierdzenie z raportu (fakty / kwoty)	Zakup nieruchomości: 5,2 mln zł Dokapitalizowanie PGK: 600 tys. zł Aktywne firmy: 2 091 podmiotów Bezrobocie: wzrosło 361 → 492 os. (+36%) Stopa bezrobocia w pow.: 5,3% → 6,3% Top branże: e-commerce, budownictwo, IT
Ocena realizacji	NISKA
Stopień realizacji (%)	35%
Źródło finansowania (wybrane)	Środki własne (brak pozyskanych środków zewnętrznych na działania gospodarcze w 2025)
Uwagi / Kontekst	Największa luka strategiczna. Gospodarka jest wymieniona jako osobny obszar strategii, jednak raport dokumentuje kilka celowych działań. Wymaga poprawy.

Obszar strategiczny	3. Społeczeństwo i jakość życia
Cel strategiczny	Edukacja, kultura, sport, rekreacja, usługi społeczne, integracja i partycypacja mieszkańców
Kluczowe działania 2025	Otwarcie szkoły ul. Dworkowej (550 ucz.) Budżet obywatelski: 7 proj., 1 462 głos. MOK: 50+ sekcji, ~1 000 os./mies. 18. Perła Baroku – festiwal muzyczny Biblioteka: wzrost odbiorców o 11% Program senioralny (54 opaski SOS) Grant dla MSPZOZ: 600 tys. zł (EFS) Premia Społeczna: 348 796 zł Stypendia sport.: 119 tys. zł (70 nagr.) Program RWS dla seniorów: 1,37 mln zł Umowa na żłobek przy ul. Nadarzyn
Potwierdzenie z raportu (fakty / kwoty)	Szkoła: 96 mod.; 5 500 m ² BO: wzrost głosujących +10% r/r Biblioteka: 103 611 wypożyczeń, 105 300 zł dot. Szkoły: 3 088 uczniów w 139 oddziałach Seniorzy: 25 osób z dowozem posiłków Pomoc społ.: świadczenia 9,51 mln zł Sport: 2 x II liga (siatkówka M i K) Znak Jakości Ekonomii Społ. 2025 (MRPiPS), Mazowiecka Marka Ekonomii Społecznej 2025 (MCPS) Karta Mieszkańca: 5 205 obsłużonych
Ocena realizacji	WYSOKA
Stopień realizacji (%)	80%
Źródło finansowania (wybrane)	Środki własne + KPO (szkoła) + EFS+ (Premia Społ., RWS) + dot. Min. Kultury (biblioteka)
Uwagi / Kontekst	Wyróżnienia zewnętrzne potwierdzają jakość polityki społecznej. Lider Samorządu Pow. Wołomińskiego (GUS/FRDL, 25 wskaźników 2025). Nierówności między szkołami wymagają monitoringu i interwencji.

Obszar strategiczny	4. Bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe
Cel strategiczny	Wysokie bezpieczeństwo publiczne, system zarządzania kryzysowego, skuteczność służb
Kluczowe działania 2025	Program Ochrony Ludności i OC 2025–26 Miasteczko Obrony Cywilnej (11.11.2025) PFU budowli ochronnej (schronu) Monitoring i ochrona SUW Wygonowa Zakup aparatów ochrony dróg oddech. Zakup sprzętarki do napełniania butli Termomodernizacja budynku OSP Dofinansowanie KP Policji: 50 tys. zł Łączność satelitarna – zakupiona Gra decyzyjna dla kadry UM
Potwierdzenie z raportu (fakty / kwoty)	Prog. OL i OC dofinansowania: 1,53 mln zł Inwestycje OC: 516 tys. zł (100% zewn.) Przestępczość: 317 spraw (min. od 5 lat) Wykrywalność: 38,46% → 63,28% (+25 pp) Włamania: spadek 39 → 14 przypadków OSP: 83 pożary, 115 zagrożeń; 48 członków MDP OSP: 80 os. (35 chłop. + 45 dziewcz.) Wypadki drog.: 5 (0 ofiar śmierci.)

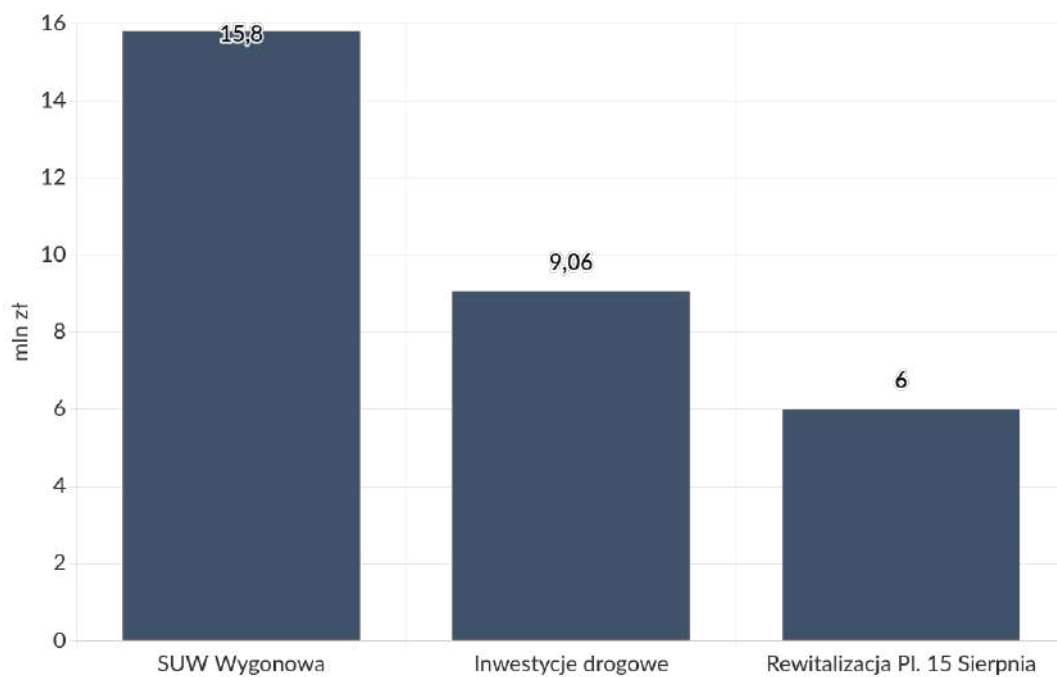
Ocena realizacji	DOBRA
Stopień realizacji (%)	75%
Źródło finansowania (wybrane)	Program rządowy OL i OC (100% środki zewnętrzne na inwestycje), Środki własne (OSP, policja)
Uwagi / Kontekst	Wszystkie inwestycje OC sfinansowane w 100% zewnątrznie – wzorcowe pozyskanie środków rządowych. Wdrożenie ustawy z 5.12.2024 bez opóźnień – dobry start.

Obszar strategiczny	5. Zarządzanie miastem i promocja
Cel strategiczny	Transparentność, wzmocnienie samorządu, promocja miasta, współpraca z JST i NGO
Kluczowe działania 2025	12 sesji RM, 86 posiedzeń komisji 124 uchwały Rady Miasta Social media: 637 postów FB 23+22 stow. + 35 fundacji – wsparcie NGO 64 patronaty Burmistrza II Piknik NGO – 40+ organizacji Dochody budżetowe: 103% planu
Potwierdzenie z raportu (fakty / kwoty)	Dochody: 216,9 mln zł (plan: 210,5 mln zł) Deficyt realny: 8,6 mln zł (plan: 20,4 mln) → o 57,8% niższy od planowanego Doch. majątkowe: 133,55% planu Zasięg FB roczny: 2,76 mln Wyświetlenia FB: 4,86 mln Lider Samorządu Pow. Wołomińskiego 2025 Zadłużenie: 100,5 mln zł (46,32% doch.)
Ocena realizacji	WYSOKA
Stopień realizacji (%)	80%
Źródło finansowania (wybrane)	Środki własne (dyscyplina finansowa – sprawne zarządzanie budżetem)
Uwagi / Kontekst	Bez kontroli zadłużenia możliwe hamowanie inwestycji po 2026 r. Nagrody zewnętrzne (Lider Ranking GUS/FRDL) potwierdzają jakość zarządzania. Raport nie zawiera systemu monitoringu wsk. strategii.

Tabela 18.1.2. Realizacja Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka 2023–2030 w 2025 r.

Obszar strategiczny	OCENA OGÓLNA (średnia ważona)
Ocena realizacji	DOBRA
Stopień realizacji (%)	71%
Uwagi / Kontekst	Priorytet 2026: działania gospodarcze, Plan Ogólny, żłobek, kontrola zadłużenia, wdrożenie systemu monitoringu wskaźników strategii.

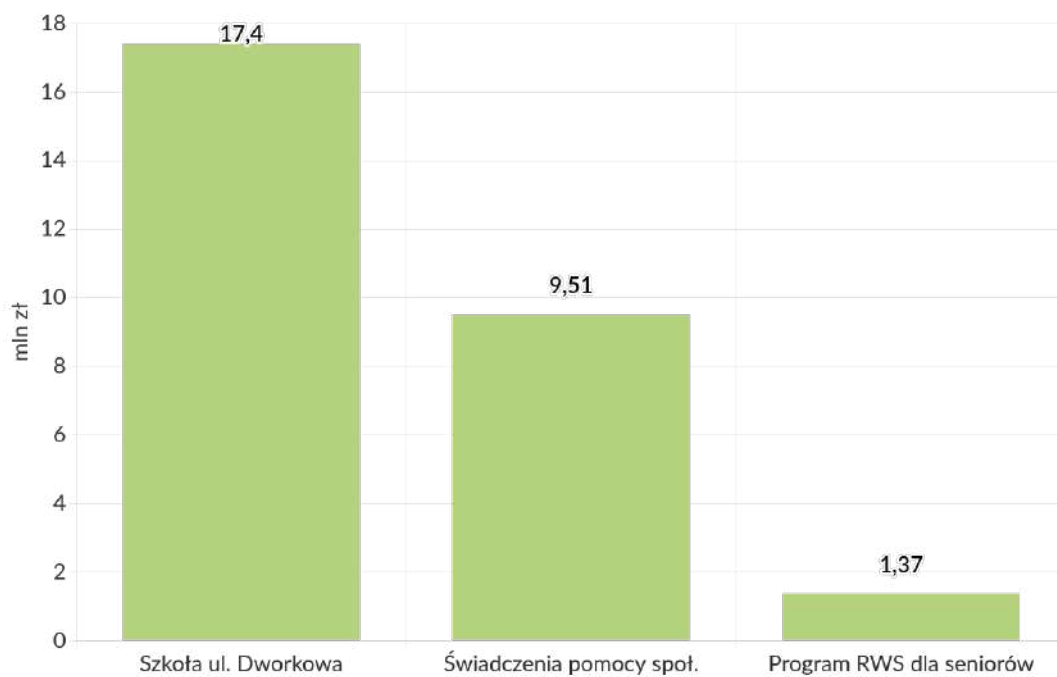
W obszarze infrastruktury i środowiska zrealizowano największe inwestycje w historii miasta. Kluczowym projektem było otwarcie Stacji Uzdatniania Wody Wygonowa, która zapewnia miastu pełną niezależność wodną. Znaczące środki przeznaczono również na inwestycje drogowe oraz rewitalizację przestrzeni publicznej.



Wykres 18.1.1. Wartość wybranych inwestycji infrastrukturalnych w 2025 r. (mln zł)

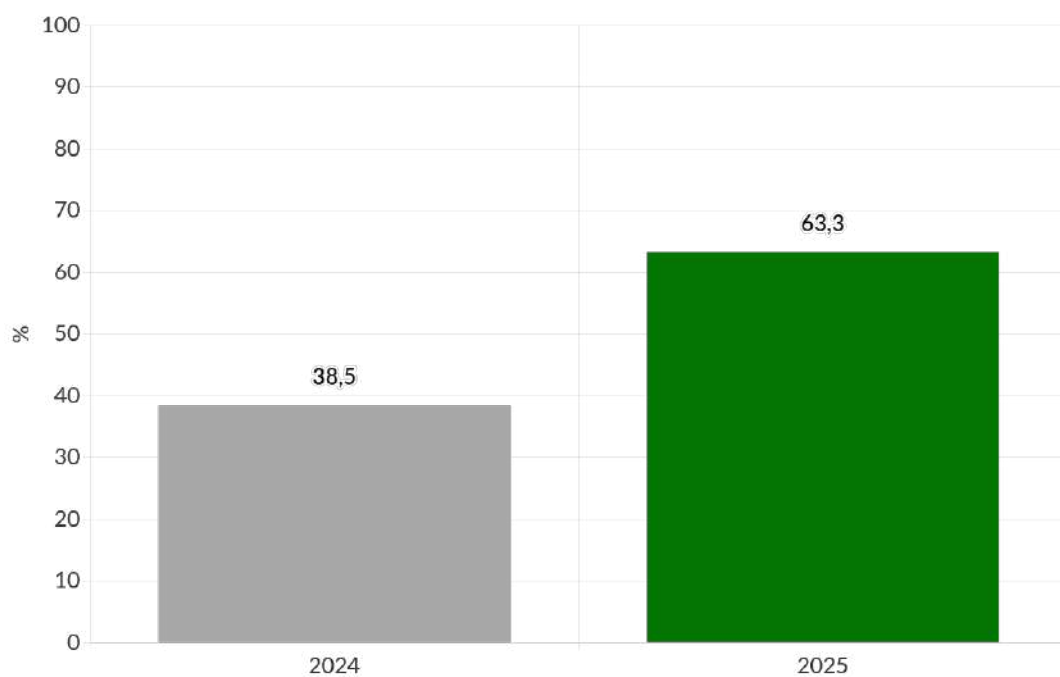
Obszar gospodarki i przedsiębiorczości odnotował najniższy poziom realizacji. W 2025 r. nie pozyskano zewnętrznych środków celowych na działania gospodarcze. Jednocześnie zaobserwowano wzrost liczby osób bezrobotnych o 36,3% w stosunku do roku poprzedniego, co wskazuje na konieczność dalszych działań w tym sektorze. Współpraca z firmami tworzącymi nowe miejsca pracy to dobry kierunek zmian.

W sferze społeczeństwa i jakości życia zrealizowano szereg działań inwestycyjnych i programowych, z których największym było oddanie do użytku szkoły przy ul. Dworkowej. Miasto aktywnie pozyskiwało środki zewnętrzne na programy społeczne, w tym wsparcie dla seniorów oraz placówek ochrony zdrowia.



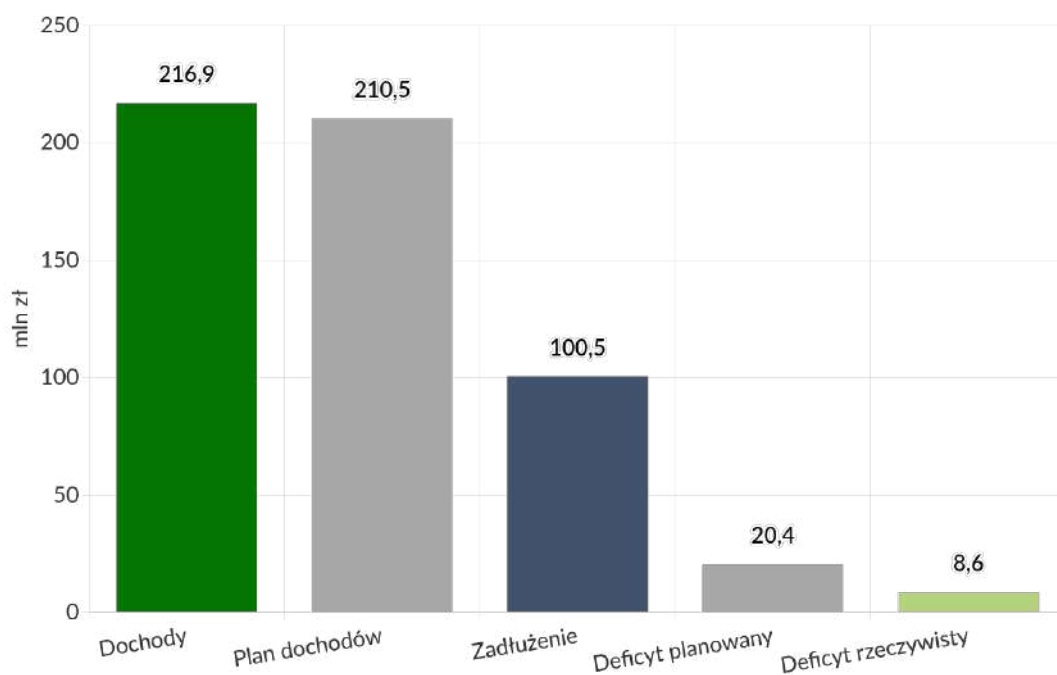
Wykres 18.1.2. Wybrane nakłady finansowe w obszarze społeczeństwa i jakości życia w 2025 r. (mln zł)

W obszarze bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego wdrożono Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, finansując inwestycje w 100% ze środków zewnętrznych. Odnotowano również znaczącą poprawę wskaźników bezpieczeństwa publicznego – wskaźnik wykrywalności przestępstw wzrósł o 24,8 punktu procentowego, a liczba włamań uległa wyraźnemu zmniejszeniu.



Wykres 18.1.3. Wykrywalność przestępstw w Kobylce (2024–2025) (%)

Zarządzanie miastem w 2025 r. charakteryzowało się dyscypliną finansową, co pozwoliło na osiągnięcie dochodów budżetowych powyżej planu oraz ograniczenie rzeczywistego deficytu do poziomu o 57,8% niższego niż zakładano. Poziom zadłużenia wynoszący 46,32% dochodów wymaga jednak monitorowania w kontekście przyszłych zdolności inwestycyjnych.



Wykres 18.1.4. Wykonanie wybranych wskaźników budżetowych w 2025 r. (mln zł)

18.2. Inne projekty i programy

Miasto konsekwentnie realizuje działania w ramach polityk i programów, szczegółowe opisy znajdują się w poszczególnych podrozdziałach raportu:

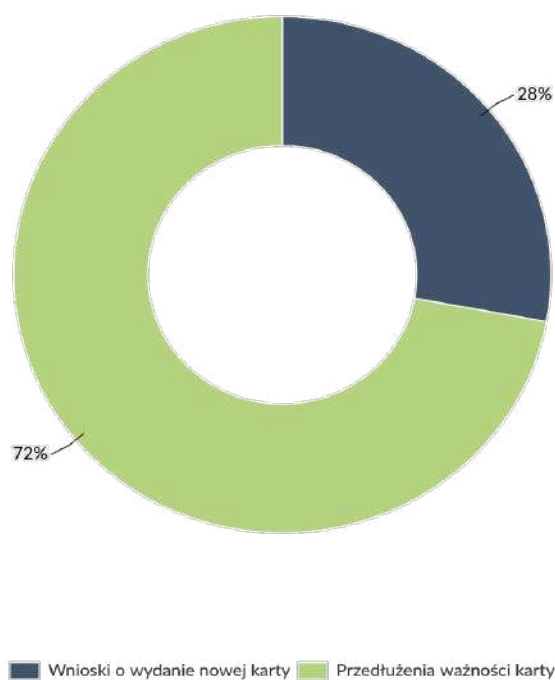
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej oraz Ochrony Ofiar Przemocy Domowej na lata 2024-2029
- Polityka prorodzinna
- Polityka senioralna
- Budżet Obywatelski
- Program deinstytucjonalizacji i rozwoju usług społecznych na lata 2025–2030

Karta Mieszkańca Kobyłki

Od stycznia 2022 r. na terenie miasta funkcjonuje Karta Mieszkańca Kobyłki. Program zapewnia dostęp do zniżek i ulg oferowanych przez Miasto, jego jednostki organizacyjne oraz partnerów prywatnych

działających na terenie Kobyłki. Dodatkowo karta pełni funkcję nośnika biletów komunikacji miejskiej, analogicznie do Warszawskiej Karty Miejskiej, umożliwiając korzystanie z oferty Zarządu Transportu Miejskiego, w tym Biletu Metropolitalnego. Karta wydawana jest na okres jednego roku od momentu jej wygenerowania, na podstawie wniosku złożonego przez mieszkańca. Program skierowany jest do osób, które faktycznie zamieszkują Kobyłkę i potwierdzają ten fakt w deklaracji podatkowej, niezależnie od osiągniętych dochodów.

W 2025 r. stanowisko obsługi Karty Mieszkańca odwiedziło łącznie 5 205 osób. Dominującą czynnością było przedłużenie ważności karty, co stanowiło 72,1% wszystkich zrealizowanych spraw. Program stanowi ważny element polityki miejskiej ukierunkowanej na rozwój usług publicznych i podnoszenie jakości życia w Kobyłce.



Wykres 18.2.1. Struktura obsługi Karty Mieszkańca Kobyłki w 2025 r. (liczba osób)

Polityka senioralna

Polityka senioralna w Kobyłce stanowi istotny element działań samorządu, ukierunkowany na poprawę jakości życia osób starszych oraz ich aktywne uczestnictwo w życiu społecznym. Kluczową rolę odgrywa współpraca z Miejską Radą Seniorów, która umożliwia trafne diagnozowanie potrzeb oraz inicjowanie działań odpowiadających na oczekiwania środowiska senioralnego. Widocznym efektem tej współpracy

jest aktywne włączanie seniorów w życie lokalnej społeczności, m.in. poprzez udział w wydarzeniach miejskich

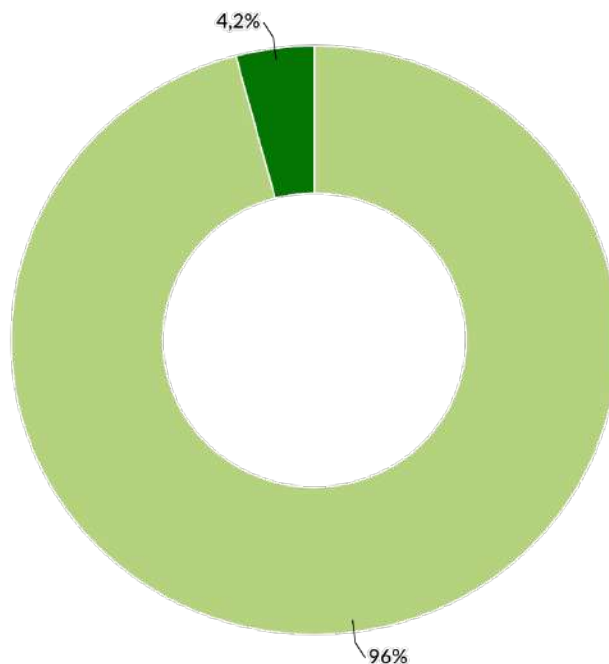
i działaniach międzypokoleniowych. Na terenie Miasta, pod opieką Miejskiego Ośrodka Kultury, Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz Ośrodka Pomocy Społecznej funkcjonują dedykowane inicjatywy i grupy zrzeszające osoby starsze. Są to:

- Kobyłkowski Uniwersytet Trzeciego Wieku,
- Zgrana Paka – zespół kabaretowy,
- Zespół wokalny Cantanti,
- Klub seniora „Tęcza”,
- Klub Silver – dyskusyjny klub książkowy,
- Zajęcia z rozwoju kompetencji cyfrowych, nauki języka angielskiego i gimnastyki z książką (prowadzone przez Miejską Bibliotekę Publiczną).

Miasto Kobyłka dołączyło do programu „**Ogólnopolska Karta Seniora**” dzięki porozumieniu o partnerstwie ze Stowarzyszeniem MANKO z Krakowa. Program skierowany jest do seniorów zamieszkałych na terenie całej Polski, w tym również dla mieszkańców Kobyłki, którzy dzięki posiadanej karcie mają możliwość skorzystania z promocji przygotowanych przez Stowarzyszenie oraz partnerów programu (m.in. zniżki w sanatoriach, instytucjach zdrowia i kultury, sklepach czy obiektach sportowych). Karta jest bezpłatna i wydawana na czas nieokreślony. Na terenie miasta do programu przystąpiło ośmiu lokalnych przedsiębiorców (m.in. z branży usługowej, gastronomicznej, optycznej i prawnej), oferując dodatkowe zniżki i udogodnienia.

Miasto realizuje także samodzielnie lub poprzez jednostki podległe i organizacje społeczne szereg programów dedykowanych seniorom. Jednym z nich jest **program aktywizujący „Zawsze wstawaj prawą nogą”**, zapobiegający wykluczeniu społecznemu i utracie samodzielności osób w wieku 60+. W ramach zadania odbyły się spotkania edukacyjne, wyjazdy edukacyjno-integrujące oraz warsztaty prowadzone przez psychologa, farmaceutę i dietetyka. Zadanie było współfinansowane przez Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego w ramach programu „Mazowsze dla Seniorów”.

W 2025 r. kontynuowano **dowóz bezpłatnych posiłków dla osób starszych** i niesamodzielnych, dostarczanych bezpośrednio do miejsca zamieszkania w ramach środków własnych i dotacji z programu „Posiłek w szkole i w domu”. Równolegle realizowano program osłonowy **„Korpus Wsparcia Seniorów na rok 2025”**. W jego ramach seniorzy z Kobyłki korzystali z bezpłatnych opasek bezpieczeństwa wyposażonych m.in. w przycisk SOS, detektor upadku i lokalizator GPS. Zdecydowana większość zgłoszeń z opasek zakończyła się udzieleniem wsparcia telefonicznego, co potwierdza prewencyjny charakter systemu.



■ Zgłoszenia zakończone wsparciem telefonicznym
 ■ Zgłoszenia wymagające interwencji służb

Wykres 18.2.2. Struktura zgłoszeń w ramach programu „Korpus Wsparcia Seniorów” w 2025 r. (liczba interwencji)

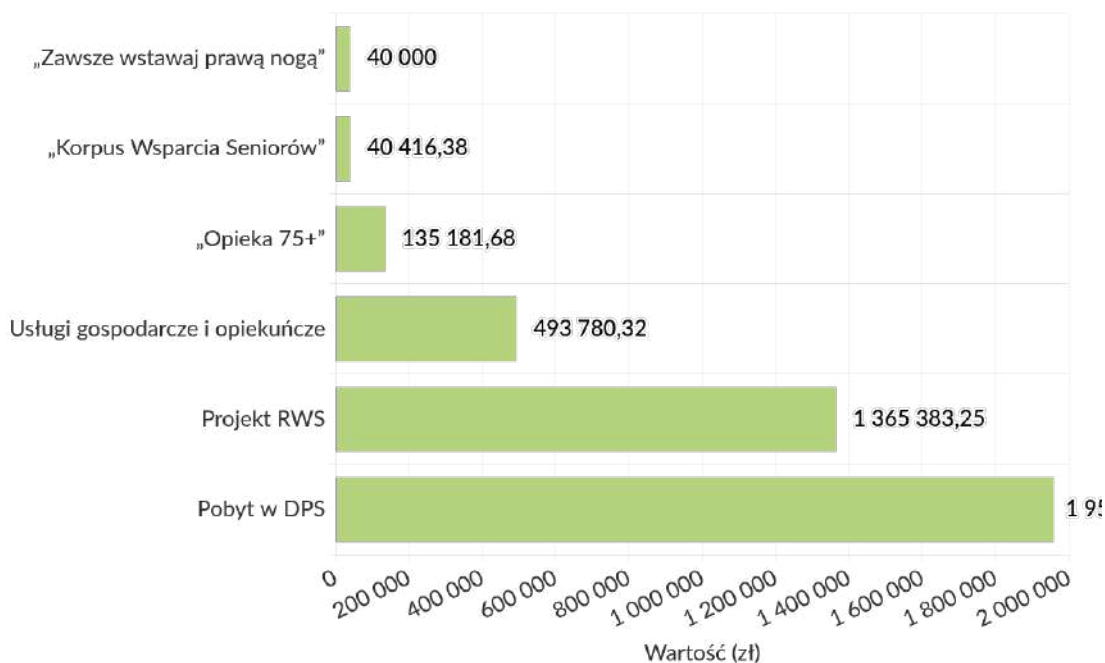
Ważnym elementem wsparcia są **usługi gospodarcze i opiekuńcze**, przysługujące osobom samotnym, które z powodu wieku lub choroby wymagają pomocy w codziennych czynnościach. Forma ta pozwala na pozostanie seniora w dotychczasowym środowisku, bez konieczności zmiany miejsca zamieszkania na placówkę całodobową. Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje również **program „Opieka 75+”**, którego założeniem jest zwiększenie dostępności do usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób starszych i samotnych po 75. roku życia. Środki z budżetu państwa przeznaczone są na zwiększenie liczby godzin usług oraz dofinansowanie kosztów dla nowych beneficjentów.

W lutym 2025 r. Ośrodek Pomocy Społecznej rozpoczął realizację projektu **„Zwiększenie samodzielności seniorów w miejscu ich zamieszkania” (RWS)**. Celem jest stworzenie kompleksowego systemu usług społecznych dla mieszkańców w wieku 60+. Bezpłatny pakiet obejmuje rehabilitację fizyczną, wsparcie psychologiczne, usługi pielęgniarstwa oraz teleopiekę. Projekt, dofinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, będzie realizowany do 30 czerwca 2027 r. W sytuacjach, gdy stan zdrowia wymaga całodobowej opieki, Ośrodek Pomocy Społecznej wspiera seniorów w procesie kierowania do

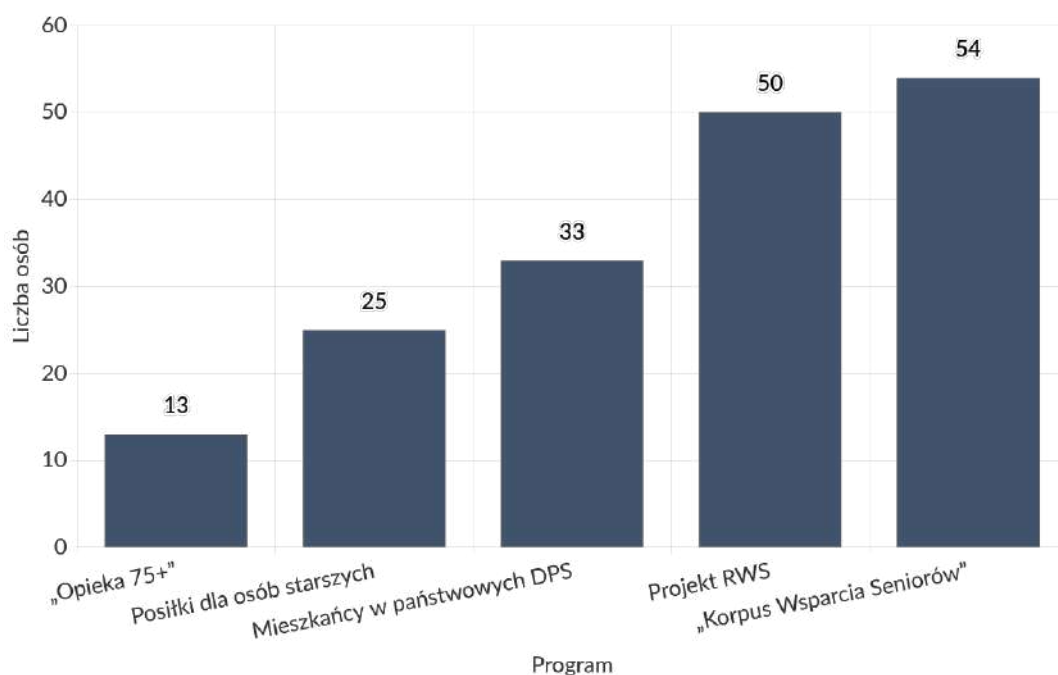
państwowych **domów pomocy społecznej (DPS)**, finansując koszty ich pobytu ze środków własnych gminy.

Tabela 18.2.1. Zestawienie finansowe wybranych projektów i programów senioralnych realizowanych w Kobyłce w 2025 r.

Nazwa projektu / programu	Źródło finansowania	Wartość / koszt (zł)
„Zawsze wstawaj prawą nogą”	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego („Mazowsze dla Seniorów”)	40 000,00
„Korpus Wsparcia Seniorów” – edycja 2025	Dotacja budżetu państwa + środki własne gminy	40 416,38
„Opieka 75+” – usługi opiekuńcze	Budżet państwa	135 181,68
Usługi gospodarcze i opiekuńcze	Środki własne gminy	493 780,32
Projekt RWS „Zwiększenie samodzielności seniorów”	Europejski Fundusz Społeczny Plus (FEM 2021–2027)	1 365 383,25
Pobyt mieszkańców w państwowych DPS	Środki własne gminy	1 957 992,99



Wykres 18.2.3. Wartość wybranych projektów i programów senioralnych realizowanych w Kobyłce w 2025 r. (zł)



Wykres 18.2.4. Liczba beneficjentów wybranych programów senioralnych w Kobyłce w 2025 r. (liczba osób)

Ofertę uzupełnia **Miejski Program przewozu osób 70+**, z którego mogą korzystać mieszkańcy po 70. roku życia oraz osoby przewlekle chore lub z niepełnosprawnościami w stopniu pozwalającym na transport samochodem osobowym. Zgłoszeń przewozu może dokonać pasażer, jego rodzina lub pracownicy miejskich instytucji pomocowych i zdrowotnych. Ponadto w Ośrodku Pomocy Społecznej funkcjonuje **bezpłatna wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego**, oferująca m.in. wózki, chodziki i kule ortopedyczne, co stanowi istotne wsparcie dla osób mających problemy z poruszaniem się.



Wykaz uchwał

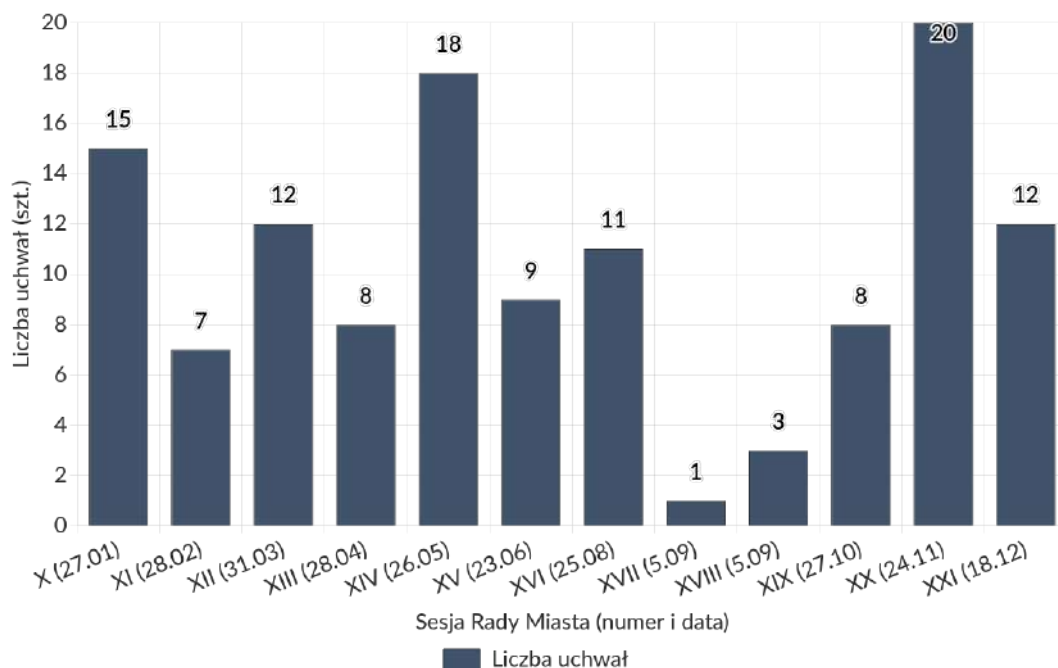


19. Wykaz uchwał

19.1. Ogólne

Działalność uchwałodawcza Rady Miasta Kobyłka stanowi podstawowy instrument realizacji zadań własnych jednostki samorządu terytorialnego, obejmujący zarówno akty prawa miejscowego, jak i rozstrzygnięcia o charakterze indywidualnym i organizacyjnym. Niniejszy podrozdział prezentuje syntetyczny obraz aktywności Rady Miasta w 2025 roku, z uwzględnieniem rozkładu uchwał w czasie oraz ich struktury tematycznej.

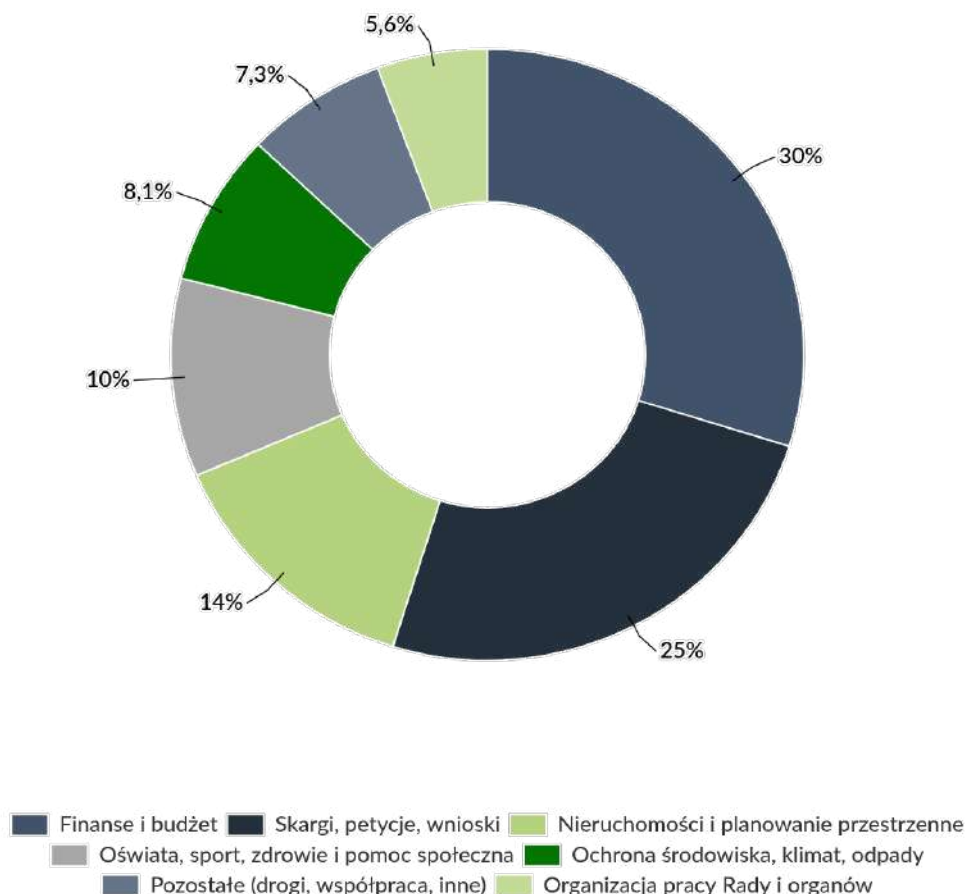
W 2025 roku Rada Miasta Kobyłka zebrała się na dwunastu sesjach, podczas których podjęto łącznie 124 uchwały, oznaczone numerami od X/111/2025 do XXI/234/2025. Sesje odbywały się od stycznia do grudnia, przy czym najwyższą aktywność uchwałodawczą zarejestrowano podczas sesji XX z 24 listopada (20 uchwał) oraz sesji XIV z 26 maja (18 uchwał). Najmniej liczna pod względem podjętych aktów była sesja XVII z 5 września, podczas której podjęto jedną uchwałę dotyczącą nadania nazwy rondu.



Wykres 19.1.1. Liczba uchwał podjętych przez Radę Miasta Kobyłka w poszczególnych sesjach w 2025 r. (szt.)

Struktura tematyczna uchwał odzwierciedla zróżnicowany zakres kompetencji organu stanowiącego. Najliczniejszą grupę stanowiły uchwały z obszaru finansów publicznych (37 aktów) – zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej oraz zmiany budżetu Miasta Kobyłka na 2025 rok podejmowane były niemal

podczas każdej sesji. Drugą istotną kategorię tworzą uchwały rozstrzygające skargi, petycje i wnioski wpływające do Rady (31 aktów), które wymagały formalnego rozpatrzenia bądź przedłużenia terminu. Wyodrębnić można także grupę aktów dotyczących gospodarki nieruchomościami i planowania przestrzennego (17 aktów) oraz oświaty, sportu, zdrowia i pomocy społecznej (13 aktów).



Wykres 19.1.2. Struktura tematyczna uchwał Rady Miasta Kobyłka w 2025 r. (udział procentowy)

W zakresie aktów prawa miejscowego oraz strategicznych dokumentów planistycznych w 2025 roku Rada Miasta Kobyłka uchwaliła m.in. miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego terenu przy ul. Przyjacielskiej (uchwała XV/174/2025), miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla terenu północnej części miasta (XVI/184/2025) oraz miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego zachodniej części osiedla Maciołki (XX/207/2025). Przyjęto również Lokalny Plan Deinstytucjonalizacji i Rozwoju Usług Społecznych dla Miasta Kobyłka (XIV/162/2025) jako dokument o horyzoncie wykraczającym poza rok raportu, a w grudniu 2025 r. uchwalono Wieloletnią Prognozę Finansową oraz uchwałę budżetową dotyczące lat następnych (XXI/229/2025 i XXI/230/2025).

Istotne znaczenie dla polityki finansowej miasta miały uchwały dotyczące zaciągania zobowiązań – w tym dwie uchwały o zaciągnięciu długoterminowej pożyczki w Banku Gospodarstwa Krajowego ze środków Krajowego Planu Odbudowy (X/111/2025 oraz XIV/153/2025) oraz uchwała w sprawie emisji obligacji komunalnych (XVI/181/2025). W zakresie polityki podatkowej Rada określiła w 2025 r. wysokość stawek podatku od nieruchomości obowiązujących w roku następnym (XX/208/2025), stawek podatku od środków transportowych (XX/209/2025) oraz dokonała zmiany uchwały dotyczącej zwolnień w podatku od nieruchomości (XX/210/2025).

Podczas sesji XV z 23 czerwca 2025 r. Rada Miasta podjęła uchwały dotyczące wotum zaufania, sprawozdania finansowego oraz absolutorium: udzielono Burmistrzowi Miasta Kobyłka wotum zaufania (XV/175/2025), zatwierdzono sprawozdanie finansowe wraz ze sprawozdaniem rocznym z wykonania budżetu za 2024 rok (XV/176/2025) oraz udzielono absolutorium z tytułu wykonania budżetu za 2024 rok (XV/177/2025). Ponadto ustanowiono rok 2025 „Rokiem Bohaterów Bitwy Warszawskiej 1920 w Mieście Kobyłka” (XI/130/2025) oraz ustanowiono Święto Miasta Kobyłka (XII/141/2025).

Analiza rozkładu czasowego wskazuje, że najwięcej uchwał podjęto w listopadzie (20 aktów) oraz maju (18 aktów). Z kolei najmniejszą aktywność uchwałodawczą odnotowano w miesiącach wakacyjnych oraz we wrześniu, kiedy to podczas dwóch sesji przyjęto łącznie 4 uchwały. Taki harmonogram prac odzwierciedla cykl budżetowy oraz bieżące potrzeby operacyjne i inwestycyjne miasta. Dane te odzwierciedlają także regularny charakter prac Rady Miasta Kobyłka, z dominującym udziałem aktów o charakterze finansowym oraz rozstrzygnięć indywidualnych. Wieloaspektowość podejmowanych uchwał odpowiada zakresowi zadań własnych gminy oraz bieżącym potrzebom organizacyjnym i inwestycyjnym jednostki samorządu terytorialnego.

Podsumowanie



20. Podsumowanie

Raport o stanie Miasta Kobyłka zestawia dane, którymi dysponuje Urząd Miasta. W tym roku zdecydowaliśmy się poszerzyć to zestawienie o informacje od naszych partnerów, jak policja, stowarzyszenia czy grupy mieszkańców. Mamy dzięki temu pełniejszy obraz naszego miasta, choć z całą pewnością dzieje się w nim jeszcze dużo więcej.

Lektura tych danych pozwala mieszkańcom i władzom odpowiedzialnym za rozwój miasta, a także naszym partnerom na ocenę tego, co zostało przez nas wspólnie wykonane w roku 2025. Z raportu wyłaniają się także wyzwania, którym trzeba będzie sprostać.

Utrzymanie tempa rozwoju infrastruktury miejskiej wymaga poszukiwania kolejnych źródeł jej finansowania. Dane pokazują bowiem, że nasze potrzeby i możliwości inwestycyjne są większe niż środki miasta, które możemy przeznaczyć na inwestycje. Choć nasze dochody znacznie się w ostatnich dwóch latach poprawiły, co także w raporcie widać. Poszukiwanie efektywnych źródeł finansowania będzie nam zatem przyswieceło w kolejnych latach. Istniejący plan inwestycyjny sprawia, że nie zabraknie nam celów do realizacji.

Kolejnym zdiagnozowanym wyzwaniem jest współpraca z biznesem. Zarówno z mniejszymi przedsiębiorcami, których jest w Kobyłce bardzo wielu, jak i tymi większymi firmami, które tworzą miejsca pracy dla naszych mieszkańców. Już w roku 2025 zapoczątkowaliśmy kilka procesów dialogu z firmami, zwłaszcza tymi tworzącymi miejsca pracy w Kobyłce. Największym z nich było zaprojektowanie nowej sieci kanalizacyjnej, oświetlenia i infrastruktury przystankowej przy węźle S8. Odbywa się to w zasadniczej mierze ze środków firm inwestujących w tym rejonie. Zwieńczymy ten proces wydłużeniem linii autobusowej w tym kierunku, co będzie już kosztem miejskim. Dzięki temu tworzone w tej okolicy miejsca pracy, ale także handel i rozrywka będą dostępne dla większej ilości mieszkańców Kobyłki. Także dla młodzieży. Kolejnym wyzwaniem w tej sferze będzie zwiększenie przez mieszkańców Kobyłki wiedzy o ofercie naszych lokalnych firm.

Dużym wyzwaniem, które wynika z powstania nowych obiektów kubaturowych, jak i tych, które w 2025 roku były w budowie i zostaną oddane w kolejnych latach, jest tworzenie w Kobyłce nowych instytucji, a także ich sprawna obsługa. Nasze miasto będzie w tym zakresie przeżywać rozwój, którego nie pamięta od lat dziewięćdziesiątych. Mamy sporo do zrobienia, by wybudowana szkoła oraz powstający żłobek czy centrum usług społecznych naprawdę obsłużyły potrzeby naszych mieszkańców. Także nowa lokalizacja naszej spółki PGK oznacza nowe szanse i wyzwania w obsłudze mieszkańców Kobyłki.

Zasygnalizowana w niniejszym raporcie aktywność służb, klubów czy stowarzyszeń także jest świadectwem nowych wyzwań, które stają przed Kobyłką w dziedzinie bezpieczeństwa czy aktywności społecznej. Doskonalenie działania Policji czy OSP Kobyłka jest procesem stałym, mimo tego, że rozwój kadrowy komisariatu oraz poziom zakupów sprzętu dla jednostki strażackiej były w roku 2025 największe w ostatnich latach.

Zbudowaną przez wiele lat sieć klubów i animatorów sportowych, organizacji seniorskich i nakierowanych na całe rodziny musimy uzupełnić o narzędzia skierowane do młodzieży.

To najkrótszy zarys wniosków wynikających z Raportu o stanie Miasta Kobyłka 2025. Przekształcamy się z małego miasteczka, jakie wielu z nas pamięta, w miasto średniej wielkości. Ta zmiana wymaga od nas aktywnych, opisanych powyżej działań.

